

Adószám: 11931933-2-09
Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 09-09-006975



A DEBRECENI LABDARÚGÓ AKADÉMIA NONPROFIT KFT.

ÜZLETI JELENTÉSE
2018.

Debrecen, 2019. február 25.

Debreceni Labdarúgó
Akadémia Nonprofit Kft.
4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.
P. h.
Adószám: 11931933-2-09

A handwritten signature in purple ink, consisting of stylized, overlapping letters.

A gazdálkodó
képviselője

I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. a Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzatával megkötött közszolgáltatási szerződés alapján közfeladatként látja el az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatásokat, kulturális szolgáltatást, valamint sport és ifjúsági ügyeket.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot.

A DLA Nonprofit Kft. gazdasági társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

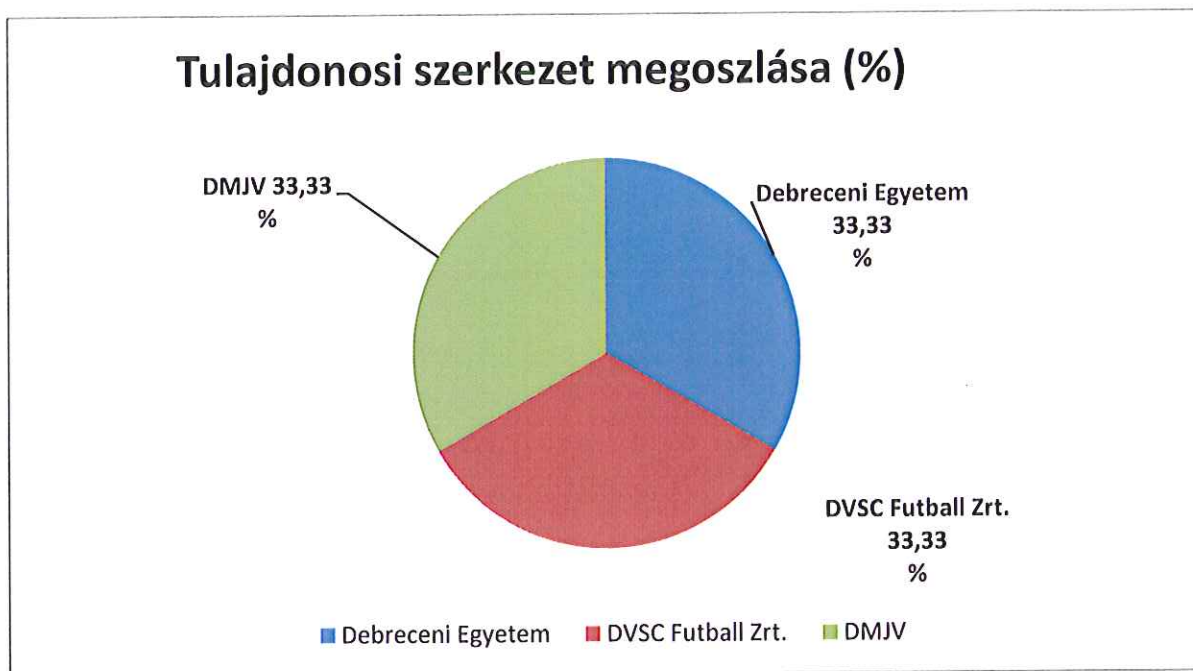
A fentiekén túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A tulajdonában álló létesítmény lehetőségei szerint, ellát továbbá minden olyan feladatot, amelyet a létesítő okirata lehetővé tesz és az Önkormányzat közfeladatainak a teljesítését szolgálja.

A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, kulturális tevékenység. A társaság cégjegyzékbe bejegyzendő üzletszerű gazdasági tevékenységei nomenklatúra szerinti besorolás nélkül: Egyéb sporttevékenység, reklámügynöki tevékenység, sport, szabadidős képzés, sportlétesítmény működtetése, saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése.

A társaság székhelye:	4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.
Adószám:	11931933-2-09
Cégbíróság:	Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám:	09-09-06975

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek nem egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.



A Társaság szervei és azok működése

1. Taggyűlés:

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

2. Felügyelő Bizottság:

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Szendrei Attila*
Dékán Tamás
Jenei Imre

felügyelő bizottság elnöke
felügyelő bizottság tagja
felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2021. január hó 10. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A tanácsadó testület és a főtanácsadó

A tanácsadó testület tagjai olyan, gazdasági és egyéb szakmai ismeretekkel rendelkező, a tagok szervezetét jól ismerő személyek, akik tapasztalataikkal, véleményükkel hatékonyan segítik a társaság munkáját. A tanácsadó testület 6 főből álló testület. A főtanácsadó olyan tanácsadó testületi tag, aki a nonprofit szervezeti szabályokat és a tagok szervezetét ismeri, és tapasztalataival, véleményével hatékonyan segítheti a társaság munkáját.

A társaság könyvvizsgálója: Baloghné Tasi Judit Éva

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2022.október hó 27. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Makray Balázs

A társaságnál egy ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2018. június 01. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

II. A társaság gazdálkodása

A társaság üzleti éve a cégbíróági bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

Nem pénzügyi kimutatás közzététele

A társaság, mint közérdeklődésre számot tartó gazdálkodó, a rá vonatkozó előírásoknak megfelelően, a foglalkoztatási, a környezetvédelmi kérdésekre, egyéb a működésre vonatkozó információkat tartalmazó nem pénzügyi kimutatást tesz közzé jelen üzleti jelentés keretében, a vállalkozás helyzetének és tevékenységei hatásának megértéséhez szükséges mértékben.

Foglalkoztatáspolitikai

A társaságnak meghatározó erőforrása a szakképzett munkaerő állománya. Befogadó munkahelyi környezet és alternatív foglalkoztatási formában történő munkavégzési körülmények biztosításával, a szervezet minden dolgozójára kiterjedő rendszeres képzésekkel igyekszik kizárni a lehetséges munkahelyi kockázatokat, betartva az összes vonatkozó munkahelyhez kapcsolódó szabályozást, biztonsági és egészségügyi előírásokat. A társaság rendszeresen elvégezi a munkavédelmi kockázatok értékelését, és teljesíti a munka- és tűzvédelmi előírások szerinti kötelezettségeit.

Környezetvédelem

A társaság tevékenysége során a rá vonatkozó környezetvédelmi előírások maximális betartásával jár el.

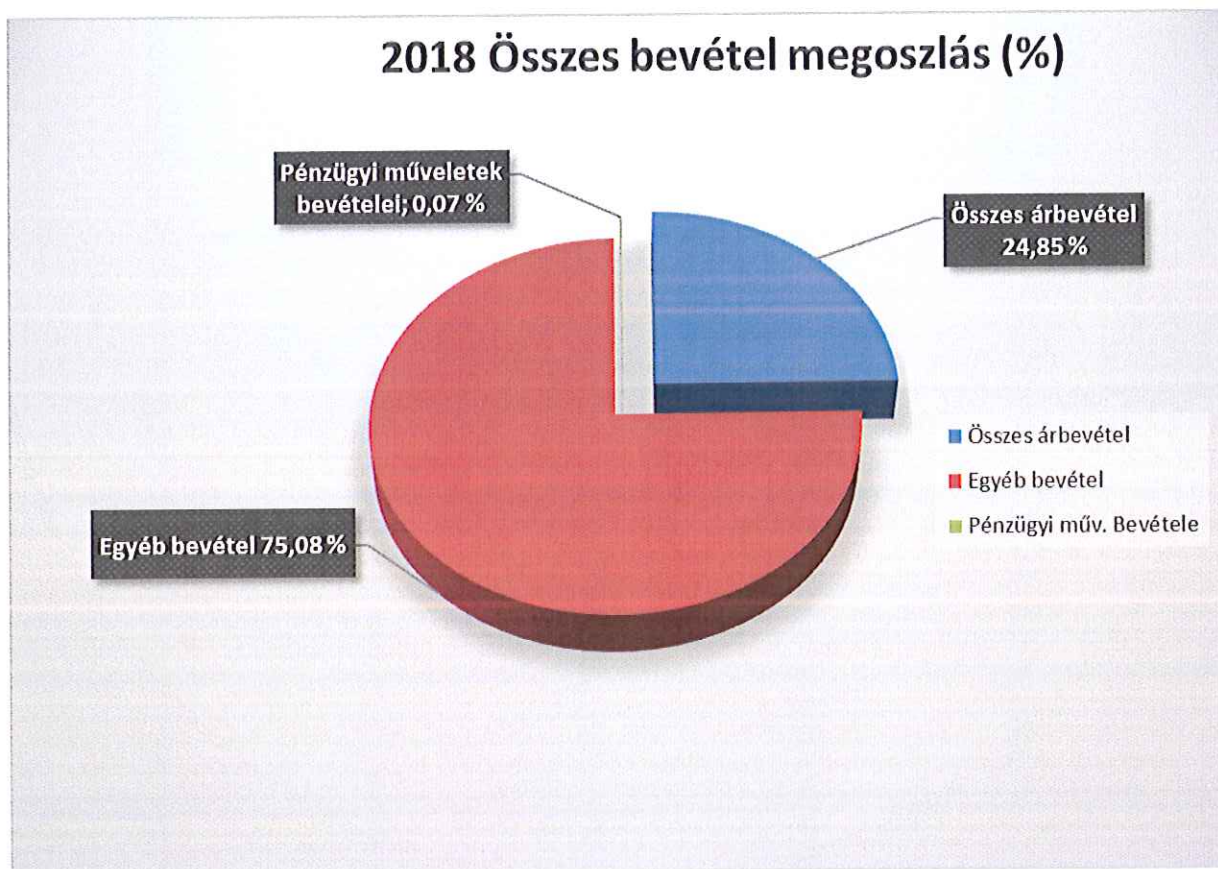
Szolgáltató tevékenységből fakadóan a környezetvédelemnek a társaság pénzügyi helyzetét meghatározó befolyása nincs. A keletkezett hulladékok közül a papír, műanyag és az elektronikai hulladék gyűjtése szelektíven történik, az így gyűjtött hulladékok a szükséges

hatósági engedéllyel rendelkező hulladékgyűjtést és szállítást végző szervezetek részére átadásra kerülnek

III. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. vagyoni helyzete

Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet is folytatott. Üzleti tevékenységének legfőbb bevételei, az üzletszerű gazdasági tevékenységei közül, a legnagyobb hányadot a szolgáltatások bevétele képviselte, azon belül az edzőkomplexum bérleti díjából, illetve az edzőkomplexum továbbszámlázott közüzemi díjából származó bevétel adta.

Bevételek alakulása az üzleti évben



Az összbevételi források 24,85 %-át teszi ki a belföldi értékesítés nettó árbevétele, mely 2018 évben 30 622 eFt volt, melyből A belföldi értékesítés árbevételéből 146 eFt működési költségterítésből, míg 41 eFt képzési kártalanításból származik. A fennmaradó 30 435 eFt bérleti díj és közüzemi díj bevételből származik. A 30 435 eFt-ből 72,28 % azaz 22 MFt-ot az

edzőkomplexum bérbeadásából származó bevétel, míg a fennmaradó 27,72 %-ot, azaz 8 435 eFt-ot a közüzemi díjak továbbszámlázásából származó bevétel adja, mely a Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft felé került kiszámlázásra.

Az összes bevétel 75,08 %-át egyéb bevételek adják, melyek összege 92 515 eFt. Az egyéb bevételek 99,9 %-a visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatások.

Játékos piac

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába. A Labdarúgó Akadémián futsal képzés is folyik, több korosztályban, ezen kívül egy U19, U 16-os és egy U14-es labdarúgó csapatok versenyeznek a DVSC színeiben.

Ráfordítások

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	20 017	26,86	34 056	28,38
Személyi jellegű ráfordítások	7 126	9,56	11 291	9,41
Értékcsökkenési leírás	42 111	56,51	42 800	35,67
Egyéb ráfordítások	4 143	5,56	30 831	25,69
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 118	1,50	1 019	0,85
Ráfordítások összesen	74 515	100	119 997	100

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2018. évben az Értékcsökkenési leírás képvisel 35,67 %-ban.

Anyagjellegű ráfordítások aránya 28,38 %, melyből 56,15 % Anyagköltség, 40,15 % Igénybevett szolgáltatás, 3,7 % Egyéb szolgáltatás.

A „Személyi jellegű ráfordítások ” előző évhez képest 4 165 eFt-tal nőtt.

Az „Egyéb ráfordítások” értéke 4 143 eFt-ról 30 831 eFt-ra növekedett bázisidőszakról tárgyidőszakra. Ennek oka, hogy az akadémia követelésére 29 MFt értékvesztést számolt el tárgyévben.

IV. Pénzügyi elemzések

1. Eszközök összetétele

Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	1 498 373	1 686 963	188 590	12,59
B. Forgóeszközök	109 780	144 376	34 596	31,51
C. Aktív időbeli elhatárolások	4 413	126	-4 287	0,00
Eszközök összesen	1 612 566	1 831 465	218 899	13,57

1.1 Befektetett eszközök összetételének értékelése

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2017-ben 1 498 eFt, míg 2018-ban 1 687 eFt. A tárgyi eszközök előző évhez képest 12,59 %-kal, azaz 188 590 eFt-tal nőttek, melynek oka, hogy a tárgyi eszközökre 42 800 eFt terv szerinti értékcsökkenés lett elszámolva, valamint a csarnokberuházás miatt a befejezetlen beruházások értéke 231 183 eFt-tal növelte a tárgyi eszközök értékét. Ezen felül a tárgyévi üzembe helyezett eszközök 208 eFt-tal növelték az eszközök értékét.

A társaság mérlege nem tartalmaz Immateriális javakat és befektetett pénzügyi eszközöket.

1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

Követelések

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	54	0	-54
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	62 892	57 151	-5 741
Egyéb követelések	1 840	11 685	9 845
Követelések összesen	64 786	68 836	4 050

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva csökkent, a mérleg fordulónapján a sportszervezet egyik partnerével szemben sem tart nyilván követelést.

A Követelések kapcsolt vállalkozással szemben mérlegsoron a Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.-vel szemben fennálló követelése szerepel az akadémiának. A kivált gazdasági társaság kölcsönrel, annak kamataival valamint kiegyenlítetlen számlákkal tartozik a DLA Nonprofit Kft-nek.

A 11 685 eFt összegű egyéb követeléseik között került könyvelésre 11 182 eFt ÁFA követelés az állami adóhatósággal szemben, 481 eFt iparűzési adó követelés a DMJV Önkormányzatától adó előleg túlfizetése miatt. Ezeken felül 22 eFt szállítói túlfizetés is ezen soron található meg.

Pénzeszközök

Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	236	506	270
Bankbetétek	44 758	75 034	30 276
Pénzeszközök összesen	44 994	75 540	30 546

A pénzeszközváltozás + 30 546 eFt. A növekedés oka, hogy az elszámolási betétszámla egyenlege a fordulónapon a tavalyi évhez képest 30 276 eFt-tal volt több valamint a pénztáregyenlege is fordulónapon 270 eFt-tal volt több, mint a tavalyi évben.

1.3. Aktív időbeli elhatárolás

Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	4 289	0	-4 289
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	124	126	2
Aktív időbeli elhatárolások összesen	4 413	126	-4 287

Bevételek aktív időbeli elhatárolására tárgyévben nem került sor.

Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolásaként 126 eFt került kimutatásra, mivel a Debreceni Labdarúgó Akadémia edzőkomplexum biztosítási díjának 2019. évre eső részét is 2018. évre számlázta ki a biztosító társaság, így az arányos részét a költségnek, mely nem a tárgyévet érinti, elhatároltuk a 2019-es gazdasági évre. Ezen felül 2018-ban kiszámlázásra került a 2018 és 2019. évet érintő domain név éves díja is, melyből az előzőhöz hasonlóan a 2019. évet érintő rész elhatárolásra került.

2. Források összetétele

Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	115 375	116 704	1 329	1,15
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	172 797	168 470	-4 327	-2,50
G. Passzív időbeli elhatárolások	1 324 394	1 546 291	221 897	16,75
Források összesen	1 612 566	1 831 465	218 899	

2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 1 329 eFt-tal nőtt, mely a vállalkozás tárgyévi mérlegszerinti eredményéből adódik. A saját tőkén belül, a tavalyi évben képzett fejlesztési tartalékot teljes egészében felhasználta a társaság, melynek értéke 8 000 eFt volt. A tárgyévben az eredménytartalék terhére nem került fejlesztési tartalék képzésre.

2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	12 425	7 955	-4 470
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	20 181	153 175	132 994
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	596	7 340	6 744
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	7 340	168 470	135 268

A kötelezettségek 135 268 eFt-tal nőttek, amely teljes egészében, a DVSC felé fennálló kölcsön kötelezettsége és annak kamatkötelezettsége 153 175 eFt összegben.

A vállalkozás a DVSC Futball Zrt.-vel szemben lévő hosszú lejáratú kötelezettségét átsorolta rövid lejáratú kötelezettségei közé.

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból mérlegsor a bázis időszakhoz képest 4 470 eFt-tal csökkentek, tehát a tavalyi évhez képest szállítói tartozása kevesebb a sportszervezetnek, mint 2017-es mérleg fordulónapján.

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek az előző évihez képest növekedést mutatnak. Egyéb rövid lejáratú kötelezettsége a vállalkozásnak a költségvetés felé fennálló járuléktartozásokból, áfa fizetési kötelezettségből, társasági adó fizetési kötelezettségéből valamint a 2017. 12. havi munkabér tartozásból áll.

2.3 Passzív időbeli elhatárolások

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	58 598	52 054	-6 544
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	0	0	0
Halasztott bevételek	1 265 796	1 494 237	228 441
Passzív időbeli elhatárolások összesen	1 324 394	1 546 291	221 897

A bevételek passzív időbeli elhatárolása előző évhez képest 6 544 eFt-tal csökkent, mivel ennyivel kevesebb, pénzügyileg realizált támogatás került elhatárolásra a következő gazdasági évre. Ezen támogatások látvány-csapatsport támogatások, kiegészítő sportfejlesztési támogatások valamint önkormányzattól kapott támogatás.

Az önkormányzattól 2018. évben az akadémia 19 millió forint működési támogatást kapott azonban mind a 19 millió forintot elhatárolta 2019-es évre, mivel a támogatással 2019.01.01. utáni költségekkel tud elszámolni a sportszervezet. Ezen felül 1 800eFt támogatást kapott a kft. a DMJV önkormányzatától, melyet társasági adó támogatáshoz szükséges önerőre használhat fel. 2018-ban 592 eFt-ot használt fel a kapott támogatásból, a fennmaradó 1 208 eFt elhatárolásra került 2019-es üzleti évre.

Továbbá a Labdarúgó Akadémia számlájára 2018-as évben befolyt 15 757 eFt 17/18-as évadhoz köthető kiegészítő sportfejlesztési támogatás is, melyből a 17/18-as időszakra kapott látvány-csapatsport támogatás terhére elszámolt támogatással arányosan került kimutatásra. A 17/18-as kiegészítő támogatásból 584 eFt került kimutatásra tárgyévben, a fennmaradó 15 173 eFt-ot a 2019-es évre határolta el a szervezet.

A 2018/2019-es évadra kapott TAO támogatás 20 949 eFt befolyt összegéből 5 276 eFt-ot használt fel a társaság tárgyévben, így 15 673 eFt elhatárolásra került 2019. évre. A 18/19-es évadhoz kapcsolódó kiegészítő sportfejlesztési támogatás az alaptámogatással arányosan került elhatárolásra.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolására tárgyévben nem került sor.

A halasztott bevételek 228 441 eFt-tal nőttek, mivel 26 758 eFt értékcsökkenés került elszámolásra a társasági adó támogatásból beszerzett edzőkomplexumra illetve a pályakarbantartó gépekre és azok tartozékaira, amelyek szintén támogatási forrásból valósultak meg. A halasztott bevétel, így az ezen eszközökre és az ingatlanra elszámolt értékcsökkenés a 70%-os támogatási intenzitásnak megfelelő arányban került feloldásra az idei üzleti évben is. A halasztott bevételek tárgyévben 255 199 eFt-tal növekedtek, mivel elhatárolásra került a csarnokberuházás miatt kapott támogatás, melyet az elszámolt értékcsökkenéssel arányosan fog feloldani a társaság.

V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke / Összes forrás*100	7,15	6,37	-0,78

Jelen esetben a mutató 0,78 %-os csökkenést mutat, tárgyévben 6,37 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága az előző évhez viszonyítva csökkent.

2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	10,72	9,20	-1,52

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva 1,52 %-os csökkenést mutat. Ez kedvező, mivel a kötelezettségek részaránya csökkent a források összesen értékén belül.

3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	7,70	6,92	-0,78

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti, ebben az esetben a mutatószám alapján a vállalkozás nem képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka, hogy az edzőkomplexum miatt a befektetett eszközök értéke nagyon magas, továbbá a csarnokberuházás miatt ez az érték tárgyévben még tovább növekedett.

VI. Pénzügyi helyzet elemzése

1. Likviditási mutató

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	0,64	0,86	0,22

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. Jelen esetben 0,86 mely az elfogadható érték alatt van. Ennek oka a rövid lejáratú kötelezettségek változására nem vezethető vissza, mivel alig változtak egyik évről a másikra. Ezért ezen „javulás” oka, hogy a forgóeszközök értéke bázis időszakról tárgyidőszakra 34 596 eFt-tal nőttek. A forgóeszközökön belül a 34 596 eFt összegű növekedés oka, hogy a pénzeszközök 30 546 eFt-tal nőttek, míg a követelések 4 050eFt-tal.

2. Készpénzlikviditás

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	0,260	0,448	0,188

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 1,88 %-kal nőtt a

mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest alacsony a pénzeszköz állomány. Ezen mutató változás oka az előző likviditási mutató értékelésénél kifejtésre került.

3 Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutatók

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll. üzemi tevékenység eredménye/Értékesítés nettó	0,40	0,12
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	19,24	2,11

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva negatív irányú árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Az árbevételnek a 12%-a maradt a vállalkozásnál.

Az összes egyéb bevétellel és az összes árbevétellel kalkulálva azonban az előző évhez képest 17,13 %-kal kevesebb, azaz 2,11 % bevétel maradt a sportszervezetnél.

Ezek a mutatók tehát azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve a bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként.

1.1. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egy-egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban.

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	15,37	2,22
Adózott eredmény/Saját tőke *100 ROE	15,31	1,14

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységyi tőkére jutó adózott eredmény.

Ezen mutató romlást mutat, mivel előző évhez képest 13,17 %-kal csökkent. Ennek oka, hogy a saját tőke 1 329 eFt-tal nőtt, míg az adózott eredmény sajnos 16 336 eFt-tal csökkent bázis évről tárgyévre.

A társaság adózott eredménye jelen esetben 1 329eFt nyereség.

4 Jövőkép:

Akadémiánk központi helyzetben van Debrecen és a régió labdarúgó sportjában. Az akadémia köré komplex, kelet-magyar országot lefedő, utánpótlás fejlesztési program szerveződik

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. eredménye tárgyévben 1 329 Eft. A pozitív jellegű mérleg szerinti eredmény a megfelelő gazdálkodásnak tudható be.

A látvány – csapatsport támogatásból származó bevételek illetve az önkormányzattól kapott támogatás nem haladja meg a belföldi értékesítés árbevételét. Így, a tárgyévben az akadémiának kevesebb bevétele folyt be szolgáltatások bevételeiből, képzési kártalanításból, mint támogatásokból. Azonban legnagyobb részt bérleti díjból származik az árbevétele.

A magyarországi utánpótlás nevelő sportszervezetek azonban sajnos még mindig nem állnak azon a szinten, hogy saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból illetve képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből tudják finanszírozni utánpótlás nevelési költségeiket.

A NYIÁSZ 2016-2017-es bajnoki évre vonatkozó szabályzata alaposan megváltoztatta az utánpótlás képzés finansziális háttérét is.

Az utánpótláskorú labdarúgókra vonatkozó működési költségterítés táblázat, amelyet az MLSZ elnöksége tulajdonképpen a kisebb utánpótlás nevelő „műhelyek” védelmében iktatott a szabályzatba, óriási összegek vándorlását idézte elő a sportszervezetek között egy-egy fiatal labdarúgó átigazolásokkor.

Például: egy I. osztályú besorolású sportszervezettől I. osztályú sportszervezethez történő 12 év feletti játékos átigazolása esetén, az átadó sportszervezet képzési évenként 3.000.000.- Ft+ÁFA összeget kérhet eligazoló labdarúgójáért.

Így a sportszervezet, amelyik minőségi és piacképes játékosokat nevel, bevételeit nagy mértékben növelheti.

Azonban az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű igénybevétele, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel szeretnénk még hatékonyabb együttműködést folytatni.

Debreceni Labdarúgó Akadémia
Nonprofit Kft.

Üzleti jelentés

Az akadémia az utánpótlás nevelésén túl üzemelteti a pallagi edzőkomplexumot is, melyből bérbeadásból származó bevétele is keletkezik. Terveink között szerepel, hogy minél nagyobb mértékben hasznosítsuk, illetve bérbe adjuk a kiszolgáló épületet és a füves, műfüves labdarúgó pályákat.

A korábban kialakított 70 X 58m műfüves edzőpálya lefedése az egész éves használhatóság biztosítása céljából befedésre került. A beruházás tervezett teljes költsége nettó: 906,9 MFt. A projektet két ütemben, a 2016/2017-es és a 2017/2018-as támogatási időszakban szeretnénk megvalósítani. Jelenleg már a használatbavételi engedélyezés folyik. A 2016/2017-es időszakra elfogadásra került nettó 456,5 MFt. beruházási érték, ennek megfelelően, a 2017/2018-as támogatási időszakra vonatkozó pályázatunk a projekt második ütemének finanszírozására, nettó 450,4 MFt beruházási értékre irányult.

Összegzés:

A cég gazdasági mutatói az előző évekhez képest nem romlottak. A 2018 évi beszámoló alapján a mérlegszerinti eredmény 1 329 eFt. A Debreceni Labdarúgó Akadémián ebben az évben is több korosztályban versenyeztet. Futsal csapatainkon túl, egy U15-ös, U16-os és egy U19-es csapat is pályára lép az akadémia színeiben.

Fontos, hogy a sportszervezet stabilitását meg tudjuk őrizni és az ehhez szükséges feltételeket meg tudjuk teremteni mind állami segítséggel mind üzletszerű tevékenységből származó bevételekből. A korosztályos csapatok mögött álló jól képzett szakmai irányítás mellett, az akadémia felépítésével és a jelenleg befejeződő csarnoképítéssel megvannak az infrastrukturális feltételek is a minőségi munkához.

Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben, továbbá népszerűsítsük a labdarúgást, mint sportágit Debrecenben és az egész keleti régióban.