

Adószám: 24684806-2-09
Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 09-09-025022



A DEBRECENI LABDARÚGÓ AKADÉMIA UTÁNPÓTLÁS NEVELŐ NONPROFIT KFT.

ÜZLETI JELENTÉSE 2016.

Debrecen, 2017. március 06.

**DLA Utánpótlás Nevelő
Nonprofit Kft.**
4032 Debrecen, Nagyerdő park 12.
Adószám: 24684806-2-09


A gazdálkodó
képviselője

I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot. A társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. a Debreceni Egyetemmel megkötött közszolgáltatási szerződés alapján biztosítja az egészségfejlesztést is beleértve, a rendszeres testmozgás és sporttevékenység megszervezését illetve elősegíti a kiemelkedő képességű és hozzáállású hallgatók felkutatását, felismerését és szakmai, tudományos, művészeti és sport tevékenységét.

A fentiekén túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.

Adószám: 24684806-2-09

Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság

Cégjegyzék szám: 09-09-025022

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. tevékenységi köre az alábbi:

Főtevékenység: Egyéb sporttevékenység

Reklámügynöki tevékenység

Sport, szabadidős képzés

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.

I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot. A társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. a Debreceni Egyetemmel megkötött közszolgáltatási szerződés alapján biztosítja az egészségfejlesztést is beleértve, a rendszeres testmozgás és sporttevékenység megszervezését illetve elősegíti a kiemelkedő képességű és hozzáállású hallgatók felkutatását, felismerését és szakmai, tudományos, művészeti és sport tevékenységét.

A fentieken túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.

Adószám: 24684806-2-09

Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság

Cégjegyzék szám: 09-09-025022

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. üzletszerű gazdasági tevékenységei az alábbiak:

Főtevékenység: Egyéb sporttevékenység

Reklámügynöki tevékenység

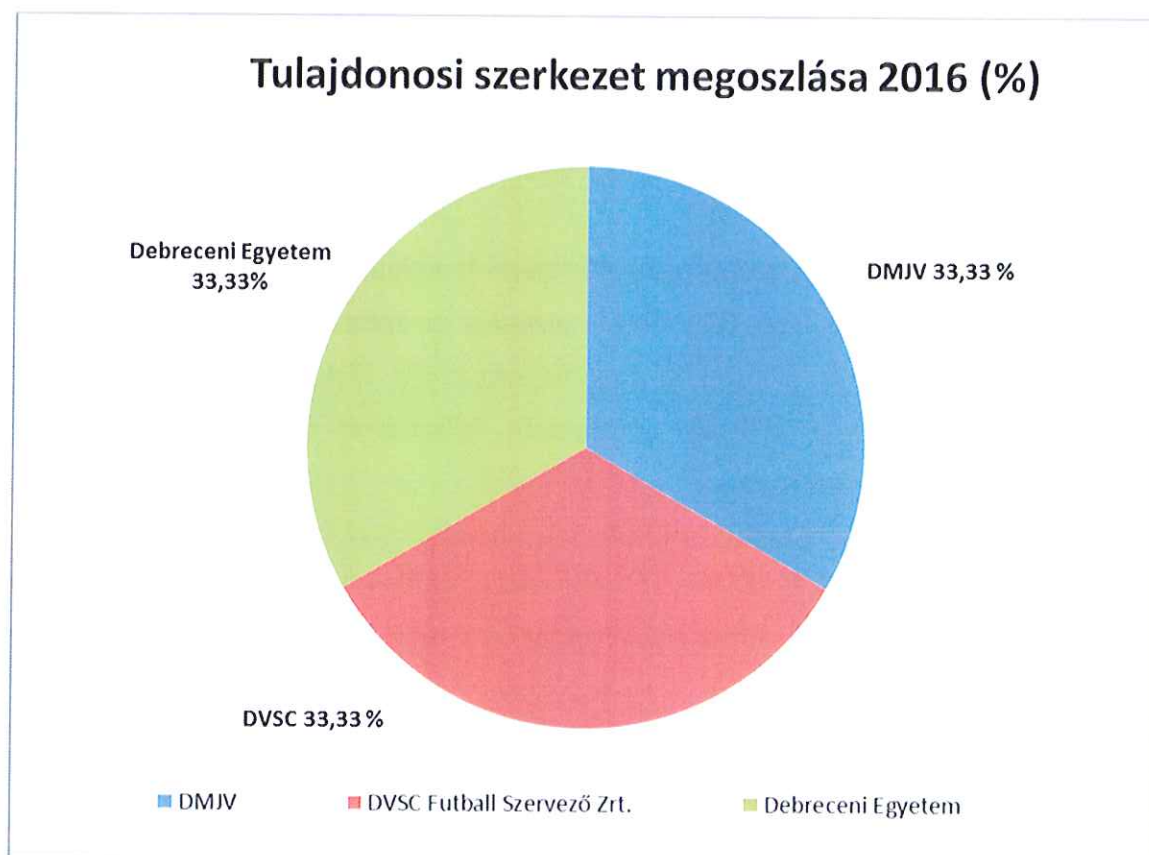
Sport, szabadidős képzés

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.

Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás
Nevelő Nonprofit Kft.

Üzleti jelentés



A Társaság szervei és azok működése

1./ Taggyűlés:

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

2./ Felügyelő Bizottság:

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Szendrei Attila*

felügyelő bizottság elnöke

Dékán Tamás

felügyelő bizottság tagja

Jenei Imre

felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2018. augusztus hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

3./ Könyvvizsgáló

A társaság könyvvizsgálója: Baloghné Tasi Judit

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2018. augusztus hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Herczeg András

A társaságnál egy ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2013. augusztus 31. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

II. A társaság gazdálkodása

A társaság üzleti éve 2013. augusztus 31. napjával illetve a cégbírósági bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

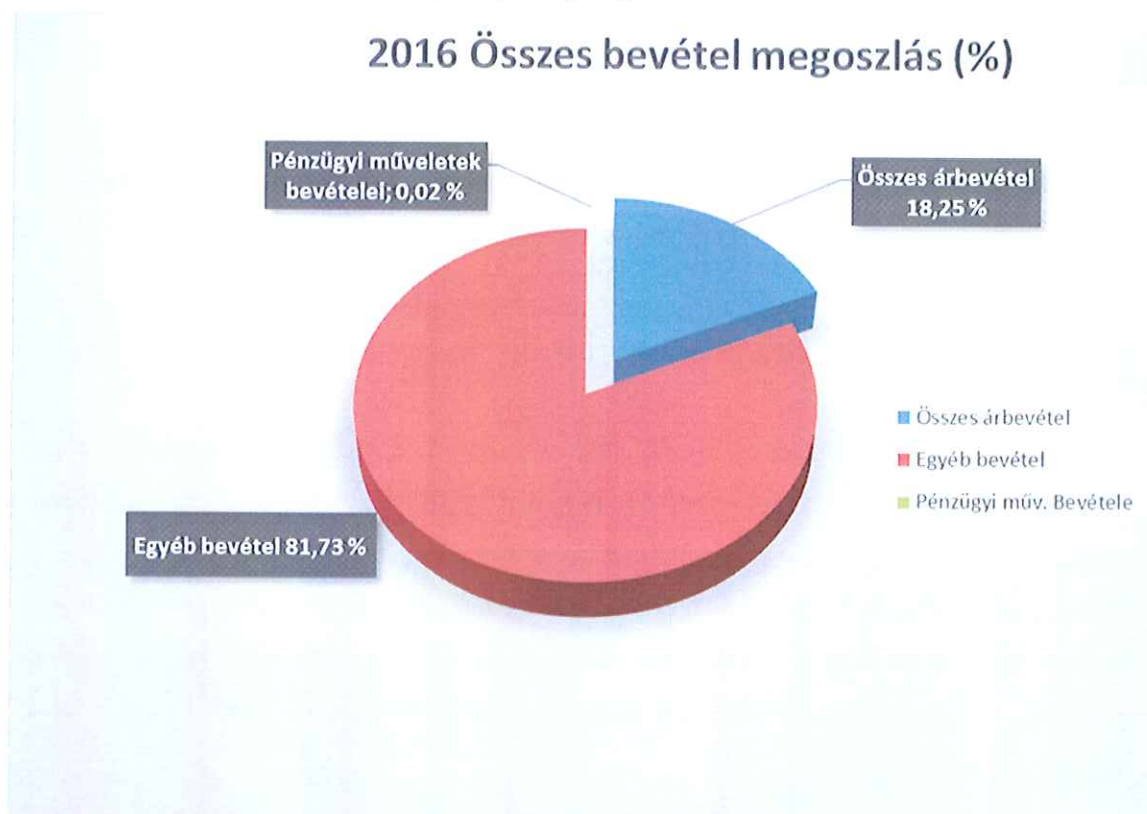
A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

III. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. vagyoni helyzete

Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet is folytatott. Üzleti tevékenységének legfőbb bevételei az üzletszerű gazdasági tevékenységei közül, reklámbevételekből származott.

1. Bevételek alakulása az üzleti évben

A bevételi források 18,25 %-át teszi ki az értékesítés nettó árbevétele, mely 2016 évben 75 892 eFt volt, melyből legnagyobb arányt, pontosan 32 703 Eft-ot a működési költségterítésből befolyt bevétel valamint a reklámbevétel képvisel. Reklámbevételeként 16 323 Eft realizálódott a sportszervezetnél. Az üzletszerű értékesítéshez köthető árbevétel csekélyisége, - mely jelen esetben a reklámbevétel - a társaság nonprofit jellegéből is adódik.



A bevételek legnagyobb részét, 81,73 %-át egyéb bevételek adják, melyek összege 339 905 eFt. Az egyéb bevételek 99,99 %-át visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatások teszik ki. Az egyéb bevételek 2,94 %-át Önkormányzattól kapott támogatás, 57,7 %-át Akadémiai támogatás, 30,67 %-át látvány-csapatsport támogatás, míg a fennmaradó 8,69 %-ot egyéb kapott támogatás adja.

1.2 Játékos piac

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud. Évről évre több sajátnevelésű játékos épül be az első csapatba.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába.

2. Ráfordítások

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Ráfordítás-kategória	Ráfordítások alakulása és megoszlása			
	Előző időszak		Tárgyidőszak	
	1000HUF	%	1000HUF	%
Anyagjellegű ráfordítások	213 273	67.0	199 967	57.4
Személyi jellegű ráfordítások	99 217	31.2	140 939	40.5
Értékesítési leírás	5 251	1.7	5 756	1.7
Egyéb ráfordítások	69	0.0	820	0.2
Pénzügyi műveletek ráfordításai	225	0.1	542	0.2
Ráfordítások összesen	318 035	100.0	348 024	100.0

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2016. évben az „Anyagjellegű ráfordítások” képezik, ezen belül pedig az „Igénybevett szolgáltatások” értéke.

A „Személyi jellegű ráfordítások” aránya szintén jelentős mértékű, az edzők munkaviszonyban, egyszerűsített közteherviselési hozzájárulással (EKHO) teljesítik a közterhek megfizetését.

IV. Pénzügyi elemzések

1. Eszközök összetétele

2. táblázat: Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	25 274	37 464	12 190	48,23
B. Forgóeszközök	63 921	285 436	221 515	346,54
C. Aktív időbeli elhatárolások	0	16 973	16 973	0,00
Eszközök összesen	89 195	339 873	250 678	281,04

1. Befektetett eszközök összetételének értékelése

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2015-ben 25 274 eFt, míg 2016-ban 37 464 eFt. A tárgyi eszközök előző évhez képest 48,23 %-kal, azaz 12 190 eFt-tal nőttek, melynek oka, hogy a sportszervezet idegen ingatlanon végzett felújítást 15 017 eFt értékben. A műfüves pályákat granulátummal volt szükséges beszórni, mivel a műfű esős időben csúszott. Az immateriális jószágok könyv szerinti értéke terv szerinti értékcsökkenés miatt 301 eFt-tal csökkent az előző évhez képest.

A befektetett pénzügyi eszközök értéke 2015 évhez képest nem változott, mivel a tartósan nyújtott kölcsönt sportszervezetünk nem kapta vissza, így a 3 170 eFt összegű adott kölcsön követelése jelenleg is fennáll.

1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

Követelések

Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	4 000	4 101	101
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	0	2 325	2 325
Egyéb követelések	605	4 064	3 459
Követelések összesen	4 605	10 490	5 885

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva 101 eFt-tal növekedett. A tárgyévben nyilvántartott vevő követelés nem jelentős mértékben nőtt előző időszakhoz képest. Vevőköveteléseinek legnagyobb részét, azaz 3.194 eFt-ot külföldi vevőkövetelés tesz ki. A külföldi vevő kötelezettsége szolidaritási hozzájárulásból adódik. Követelés kapcsolt vállalkozással szemben előző évben nem állt fenn, azonban 2016-ban 2.325 eFt. Ezen összeg a DVSC Futball Szervező Zrt.-vel szemben van nyilvántartva. Az egyéb követelés előző évhez képest növekedést mutat. 2015 évhez képest 3.459 eFt-tal növekedett. Egyéb követelései között tartja nyilván a kft. az adóhatósággal szembeni ÁFA követelését 3.314 eFt értékben, valamint az adott kölcsön után járó kamatkövetelését 466 eFt értékben.

Pénzeszközök

Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	54	55	1
Bankbetétek	58 849	270 355	211 506
Pénzeszközök összesen	58 903	270 410	211 507

A pénzeszközváltozás + 211 507 eFt. A növekedés oka, hogy a 2016/2017 évadra kapott társasági adó támogatások 2016 decemberében pénzügyileg realizálódtak.

1.3 Aktív időbeli elhatárolás

Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	16 823	16 823
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	0	150	150
Aktív időbeli elhatárolások összesen	0	16 973	16 973

Bevételek elhatárolása előző évben nem történt. Azonban a 2016-os gazdasági évben a bevételek aktív időbeli elhatárolásai között kimutatásra került a 2017-ben kiszámlázott reklámszolgáltatás, mely teljes egészében a 2016-os évet érintette. Ezen kívül 500 eFt került elhatárolásra az MLSZ felé kiállított sportszolgáltatást tartalmazó számla miatt.

A költségek aktív időbeli elhatárolásában a 2016.10.01-2017.10.01. időtartamra vonatkozó edzés elemző szoftver licence joga került elhatárolásra.

2. Források összetétele

Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	-45 555	20 694	66 249	145,43
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	80 902	96 165	15 263	18,87
G. Passzív időbeli elhatárolások	53 848	223 014	169 166	-314,15
Források összesen	89 195	339 873	250 678	

2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 66 249 eFt-tal nőtt. A cég nyereségessége abból adódik, hogy a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft utánpótlás Nevelés Program keretében támogatási szerződést kötött a Magyar Labdarúgó Szövetséggel a költségek fedezetére. A szerződés időtartama 2016.01.01-2017.06.30., összege 160 000 eFt. A 2016.évet megillető támogatás folyósítása megtörtént még tárgyévben, ezért a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft támogatás bevételeként 52 934 940 Ft-ot mutatott ki. Továbbá a 2016-os gazdasági évben nem tudta elszámolni könyveiben a 2015.évi támogatását, mivel az mérlegkészítés időpontjáig nem folyt be a társaság számlájára. Ennek eredményeként a mérleg szerinti eredménye - 48 918 e Ft volt. Ezen támogatáshoz kapcsolódóan a 2016-os évben 143 200 eFt folyt be. A 2015 évi költségek fedezetére a bevétel 2016 évben realizálódott, így a saját tőke helyreállt.

A társaság adózott eredménye pozitív 66 249 eFt.

2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	34 948	20 056	-14 892
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	32 711	56 311	23 600
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	13 243	19 798	6 555
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	80 902	96 165	15 263

A vállalkozás szállítói kötelezettsége a bázis időszakhoz viszonyítva 14 892 eFt-tal csökkent. A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben szállítói kötelezettségből, kapott kölcsönből valamint a kölcsönök után elszámolt kamatkövetelésből áll. A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben 23 600 eFt-tal nőttek.

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek legnagyobb részben a 12. havi munkabér kifizetéséből áll, melynek összege 8 880 eFt.

3 Passzív időbeli elhatárolások

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	41 320	213 951	172 631
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	12 528	9 063	-3 465
Halasztott bevételek	0	0	0
Passzív időbeli elhatárolások összesen	53 848	223 014	169 166

A bevételek passzív időbeli elhatárolása előző évben 41 320 eFt volt, míg tárgyévben 213 951 eFt. 172 631 eFt –tal emelkedett a tavalyi évhez képest. Ennek oka, hogy a 2016/2017 évadra kapott társasági adótámogatás illetve a hozzá kapcsolódó kiegészítő sportfejlesztési támogatás is a 2016. évben befolyt, azonban azokat 2016. évi teljesítésű költséggel nem tudja a társaság ellentételezni. Ennek következtében 135 311 eFt került elhatárolásra a 2017-es gazdasági évre. Az akadémiai támogatásból melyet a sportszervezet 2016.01.01-2017.06.30ig terjedő időszakra kapott a Magyar Labdarúgó Szövetségtől, 16 065 eFt-ot határolt el a következő gazdasági évre. A 2015-2016 évadra jutó látvány-csapatsport támogatás hosszabbított programjának támogatási bevételeiből, pedig 59 933 eFt került kimutatásra a 2017-es évben.

A költségek passzív időbeli elhatárolása működési költségeket tartalmaz (telefondíj, bérleti díj, takarítási díj, közüzemi díj, őrzési díj), mely a 2017. év könyvelésében kerültek rögzítésre, azonban a 2016-os gazdasági évet érintik.

V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás(%)
Saját tőke / Összes forrás*100	-51,07	6,09	57,16

A mutató értékelésekor figyelembe kell venni a vállalkozás tevékenységének tőkeigényét. A tőkeellátottság mutatójának időbeli alakulását tekintve a növekedés értékelhető kedvezően. Jelen esetben 57,16 %-os a növekedés az előző évhez képest. Tárgyévben 6,09 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága növekedést mutat. A források összetételének megfigyelésekor a saját tőke elemzésénél már bemutatásra került, hogy az akadémiai támogatás a 2015-ös gazdasági évben mérlegkészítés időpontjáig nem folyt be, így nem került kimutatásra az előző gazdasági évben bevételként. A 2015 évi költségek fedezetére a bevétel 2016 évben realizálódott, így biztosítva lett a saját tőke helyreállítása.

2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	90,70	28,29	-62,41

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva csökkenést mutat. 62,41 %-kal csökkent a kötelezettségek részaránya a forrásokon belül, mely leginkább arra vezethető vissza, hogy a passzív időbeli elhatárolásként a tavalyi évhez képest több mint négyszer több bevétel került elhatárolásra, így a források összesen csak a passzív elhatárolások miatt 169 166 eFt-tal nőtt 2015-höz képest.

A kötelezettségek egymáshoz viszonyítva egyik évről a másikra nőttek, ennek ellenére mégis csökkent a kötelezettségek részaránya. A kötelezettségek előző évről tárgyévra 15 263 eFt-tal nőttek. Tehát a kötelezettségek részarányának csökkenését a forrásokon belül az okozta, hogy a források összesen értéke a fenti ok miatt 169 166 eFt-tal nőtt az előző évhez képest. A további csökkenést a forrásokon belül a saját tőke nagy mértékű növekedése okozta a + 66 249 eFt nyereség miatt.

Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	-180,24	55,24	235,48

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti. Az előző évben a mutató - 180,24 %. Tárgyévben azonban a mutatószám +55,24 %, mely azt jelenti, hogy a vállalkozás nem képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka a már előzőekben kifejtett - 48 555 eFt eredménytartalék a saját tőkén belül.

VI. Pénzügyi helyzet elemzése

1. Likviditási mutató

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	0,79	2,97	2,18

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A mutató értéke előző évben 0,79 mely az elfogadható érték alatt van. Azonban tárgyévben +2,97 %, mely az előző évhez képest 2,18 %-os javulást mutat. Ezen növekedés a forgóeszközökön belül bekövetkezett pénzeszköz növekedésre vezethető vissza, mivel a tavalyi december 31-ei állapothoz képest tárgyév mérleg fordulónapján az elszámolási betétszámla egyenlege 221 515 eFt-tal több. Így a likviditási mutató értéke jóval magasabb az előző évhez képest. Ennek oka, hogy a 2016/2017 évadi társasági adó felajánlásból kapott támogatás tárgyévben pénzügyileg realizálódott a betétszámlán.

2. Készpénzlikviditás

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	0,728	2,812	2,084

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 2,084 %-kal nőtt a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest nagyon magas a pénzeszköz állomány. Ennek okait az előző fejezetben bemutattuk. Tehát a készpénzlikviditás mutatószáma adott évben nagymértékű javulást mutat.

2. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll.üzemi tevékenység eredménye/Ért.nettó	-6,89	0,90
Szokásos váll.eredmény/Ért.nettó árbev. + Egyéb bevétel + Pü.műveletek bevétele *100	-18,18	0,0
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	-18,18	16,32

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva pozitív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. A számok azt mutatják, hogy a bevételi forrás elegendő az eredmény növekedéshez. Nyilvánvalóan a nyereség okozta a jövedelmezőségi mutató javulását.

3. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Szokásos váll.eredmény /Saját tőke*100	107,38	327,87
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	107,38	327,87
Adózott eredmény/Saját tőke *100 ROE	107,38	320,14

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A tárgyév adata növekedést mutat, vagyis az adózott eredmény a saját tőke növekedéséhez pozitív mértékben járul hozzá.

VIII. Jövőkép:

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. eredménye nem maradt el a várttól. A veszteség jellegű eredménytartalék nem a nem megfelelő gazdálkodásnak tudható be, hanem egy időben eltolódó ki nem mutatott bevételből származik. A bevétel pénzügyi realizálására a 2016. évben megtörtént, mely következtében a negatív eredmény eltűnt.

A hazai utánpótlás nevelő sportszervezetek még nincsenek azon a szinten, hogy csupán saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból, képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből valamint működési költségterítésekből tudják finanszírozni költségeiket. Ebben az évben a NYIÁSZ 2016-2017-es bajnoki évre vonatkozó szabályzata alaposan megváltoztatta az utánpótlás képzés finansziális hátterét is.

Az utánpótláskorú labdarúgókra vonatkozó működési költségterítés táblázat, amelyet az MLSZ elnöksége tulajdonképpen a kisebb utánpótlás nevelő „műhelyek” védelmében iktatott a szabályzatba, óriási összegek vándorlását idézte elő a sportszervezetek között egy-egy fiatal labdarúgó átigazolásokor.

Például: egy I. osztályú besorolású sportszervezettől I. osztályú sportszervezethez történő 12 év feletti játékos átigazolása esetén, az átadó sportszervezet képzési évenként 3.000.000.- Ft+ÁFA összeget kérhet eligazoló labdarúgójáért.

Így egy-egy átigazolási időszakban több 10.000.000.-Ft-tal gazdagodhat az a sportszervezet, amelyik minőségi és piacképes játékosokat nevel.

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. 2016-os gazdasági évben 32 703 eFt pénzbevételt realizált működési költségterítés jogcímen, valamint 14 603 eFt összeg folyt be a számlájára képzési kártalanítás jogcímen.

Tisztán piacgazdasági modell a labdarúgásban nem létezik. Azonban az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű kihasználása, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel, mint érdekképviselői szervvel még hatékonyabb együttműködést kell folytatni.

A működés során számos olyan esemény merülhet fel, mely hatással lehet teljesítményére és hatékonyságára. Ezekre a tényezőkre előre fel kell készülni, a kockázati tényezőket sorra kell venni és megfelelő intézkedésekkel meg kell előzni a lehetséges hátrányok bekövetkezését.

Összegzés:

A cég gazdasági mutatói az előző évekhez képest növekedést mutatnak. A 2016 évi beszámoló alapján az adózott eredmény +66 249 eFt. Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben.

Fontos a cég stabilitását megőrizni, és az ehhez szükséges feltételeket megteremteni. Jól képzett szakmai irányítás áll a korosztályos csapatok mögött, megvannak a személyi, infrastrukturális feltételek a minőségi munkához.

