


Adószám: 11931933-2-09
Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 09-09-006975



A DEBRECENI LABDARÚGÓ AKADÉMIA NONPROFIT KFT.

ÜZLETI JELENTÉSE 2019.

Debrecen, 2020. február 27.


A gazdálkodó
képviselője

Debreceni Labdarúgó
Akadémia Nonprofit Kft.
4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.
Adószám: 11931933-2-09

I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. a Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzatával megkötött közszolgáltatási szerződés alapján közfeladatként látja el az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatásokat, kulturális szolgáltatást, valamint sport és ifjúsági ügyeket.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot.

A DLA Nonprofit Kft. gazdasági társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

A fentiekén túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A tulajdonában álló létesítmény lehetőségei szerint, ellát továbbá minden olyan feladatot, amelyet a létesítő okirata lehetővé tesz és az Önkormányzat közfeladatainak a teljesítését szolgálja.

A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, kulturális tevékenység. A társaság cégjegyzékbe bejegyzendő üzletszerű gazdasági tevékenységei nomenklatúra szerinti besorolás nélkül: Egyéb sporttevékenység, reklámügynöki tevékenység, sport, szabadidős képzés, sportlétesítmény működtetése, saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.

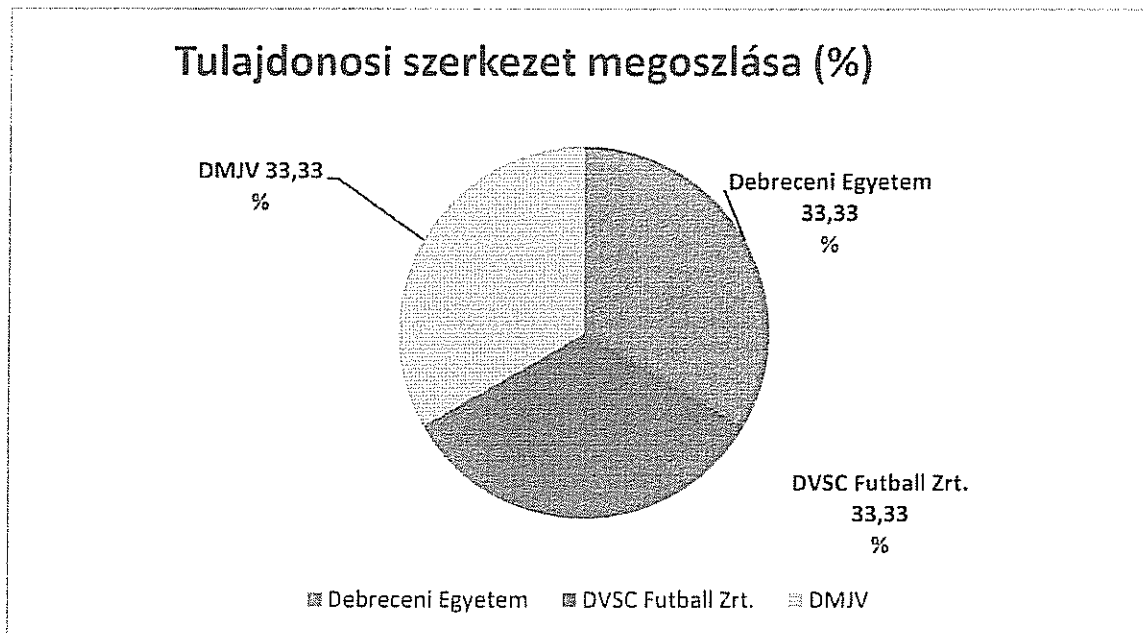
Adószám: 11931933-2-09

Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság

Cégjegyzék szám: 09-09-06975

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek nem egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.



A Társaság szervei és azok működése

1. Taggyűlés:

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

2. Felügyelő Bizottság:

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Szendrei Attila*

felügyelő bizottság elnöke

Dékán Tamás

felügyelő bizottság tagja

Jenei Imre

felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2021. január hó 10. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A tanácsadó testület és a főtanácsadó

A tanácsadó testület tagjai olyan, gazdasági és egyéb szakmai ismeretekkel rendelkező, a tagok szervezetét jól ismerő személyek, akik tapasztalataikkal, véleményükkel hatékonyan segítik a társaság munkáját. A tanácsadó testület 6 főből álló testület. A főtanácsadó olyan tanácsadó testületi tag, aki a nonprofit szervezeti szabályokat és a tagok szervezetét ismeri, és tapasztalataival, véleményével hatékonyan segítheti a társaság munkáját.

A társaság könyvvizsgálója: Baloghné Tasi Judit Éva

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2022.október hó 27. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Makray Balázs

A társaságnál egy ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2018. június 01. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

II. A társaság gazdálkodása

A társaság üzleti éve a cégbírósági bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

Nem pénzügyi kimutatás közzététele

A társaság, mint közérdeklődésre számot tartó gazdálkodó, a rá vonatkozó előírásoknak megfelelően, a foglalkoztatási, a környezetvédelmi kérdésekre, egyéb a működésre vonatkozó információkat tartalmazó nem pénzügyi kimutatást tesz közzé jelen üzleti jelentés keretében, a vállalkozás helyzetének és tevékenységei hatásának megértéséhez szükséges mértékben.

Foglalkoztatáspolitikai

A társaságnak meghatározó erőforrása a szakképzett munkaerő állománya. Befogadó munkahelyi környezet és alternatív foglalkoztatási formában történő munkavégzési körülmények biztosításával, a szervezet minden dolgozójára kiterjedő rendszeres képzésekkel igyekszik kizárni a lehetséges munkahelyi kockázatokat, betartva az összes vonatkozó munkahelyhez kapcsolódó szabályozást, biztonsági és egészségügyi előírásokat. A társaság rendszeresen elvégzi a munkavédelmi kockázatok értékelését, és teljesíti a munka- és tűzvédelmi előírások szerinti kötelezettségeit.

Környezetvédelem

A társaság tevékenysége során a rá vonatkozó környezetvédelmi előírások maximális betartásával jár el.

Szolgáltató tevékenységéből fakadóan a környezetvédelemnek a társaság pénzügyi helyzetét meghatározó befolyása nincs. A keletkezett hulladékok közül a papír, műanyag és az elektronikai hulladék gyűjtése szelektíven történik, az így gyűjtött hulladékok a szükséges

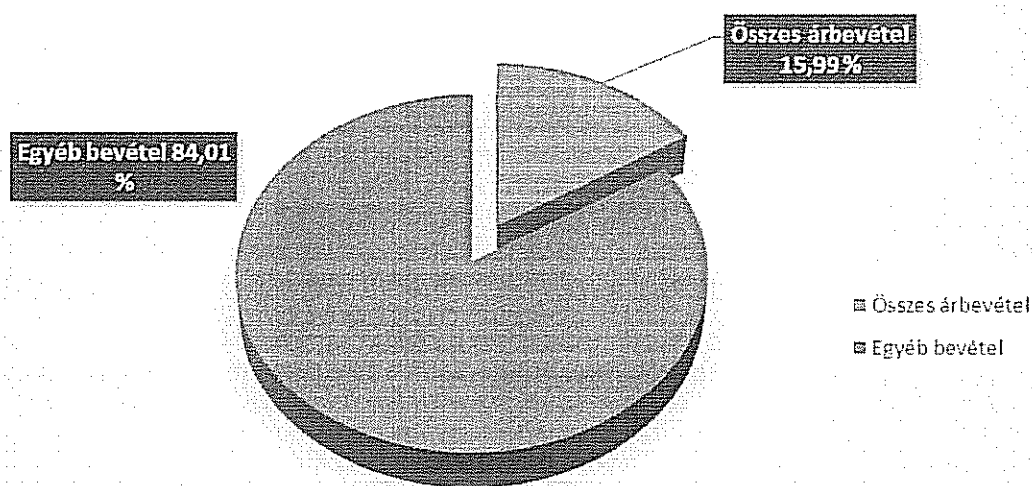
hatósági engedéllyel rendelkező hulladékgyűjtést és szállítást végző szervezetek részére átadásra kerülnek

III. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. vagyoni helyzete

Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet is folytatott. Üzleti tevékenységének legfőbb bevételei, az üzletszerű gazdasági tevékenységei közül, a legnagyobb hányadot a szolgáltatások bevétele képviselte, azon belül az edzőkomplexum bérleti díjából, illetve az edzőkomplexum továbbszámolt közüzemi díjából származó bevétel adta.

Bevételek alakulása az üzleti évben

2019 Összes bevétel megoszlás (%)



Az összbevételi források 15,99 %-át teszi ki a belföldi értékesítés nettó árbevétele, mely 2019 évben 30 989 eFt volt, mely árbevételéből 602 eFt működési költségterítésből származik. A fennmaradó 30 387 eFt bérleti díj és közüzemi díj bevételből, büfé átalánydíjból valamint reklámbevételből tevődik össze. A 30 387 eFt-ből 59,24 % azaz 18 MFt-ot az edzőkomplexum bérbeadásából származó bevétel, 31 %-ot, azaz 9 437 eFt-ot a közüzemi díjak

továbbszámlázásából származó bevétel adja. Ezen bevételek a Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft felé került kiszámlázásra.

Az összes bevétel 84,01 %-át egyéb bevételek adják, melyek összege 162 835 eFt. Az egyéb bevételek 87 %-a visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatások.

Az önkormányzattól 2018. évben az akadémia 19 millió forint működési támogatást kapott azonban mind a 19 millió forintot elhatárolta 2019-es évre, mivel a támogatással 2019.01.01. utáni költségekkel tud elszámolni a sportszervezet. Ezen támogatást a társaság a 2019-es évben fel is használta. Ezen felül a Labdarúgó Akadémia részére a 2019.évben is folyósított az Önkormányzat 5 millió forint összegű támogatást, melyet szintén teljes egészében felhasznált a sportszervezet a tárgyévbe.

Továbbá a Labdarúgó Akadémia számlájára 2018-as évben befolyt 15 757 eFt 17/18-as évadhoz köthető kiegészítő sportfejlesztési támogatás is, melyből a 17/18-as időszakra kapott látvány-csapatsport támogatás terhére elszámolt támogatással arányosan került kimutatásra. A 17/18-as kiegészítő támogatásból 584 eFt került kimutatásra előző évben, a fennmaradó 15 173 eFt-ot a 2019-es évre határolta el és használta fel a szervezet.

A 2018/2019-es évadra kapott TAO támogatás 20 949 eFt befolyt összegéből 5 276 eFt-ot használt fel a társaság az előző évben, így 15 674 eFt elhatárolásra került 2019. évre. Továbbá, ezen időszakhoz további 4 331 eFt összegű támogatás folyt be a társaság bankszámlájára, mellyel együtt 20 005 eFt került felhasználásra a látvány csapatsport támogatásból. A 18/19-es évadhoz kapcsolódó kiegészítő sportfejlesztési támogatás az alaptámogatással arányosan került elhatárolásra és kimutatásra.

Az Akadémia utánpótlás neveléssel összefüggő feladatainak ellátására a Magyar Labdarúgó Szövetségtől a 2019. évre 12 150 eFt akadémiai támogatást kapott, mellyel el is számolt tárgyévben, azonban ezen támogatásból 6 075 eFt-ot még nem folyósított a Szövetség, így az óvatosság elve alapján ezen támogatás nem került kimutatásra a 2019. évi beszámolóban. A támogatás a mérlegkészítés időpontjáig, azaz 2020. január 31. napjáig sem folyt be az akadémia számlájára.

Játékos piac

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába. A Labdarúgó Akadémián futsal képzés is folyik, több korosztályban, ezen kívül egy U19, U 16-os és egy U14-es labdarúgó csapatok versenyeznek a DVSC színeiben.

Ráfordítások

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	34 056	28,23	65 529	34,10
Személyi jellegű ráfordítások	11 921	9,88	20 783	10,81
Értékcsökkenési leírás	42 800	35,48	77 460	40,31
Egyéb ráfordítások	30 831	25,56	25 680	13,36
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 019	0,84	2 724	1,42
Ráfordítások összesen	120 627	100	192 176	100

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2019. évben az Értékcsökkenési leírás képvisel 40,31 %-ban.

Anyagjellegű ráfordítások aránya 34,1 %, melyből legnagyobb arányt 76,7 %-ot az igénybevett szolgáltatások értéke adta.

A „Személyi jellegű ráfordítások ” előző évhez képest 8 862 eFt-tal nőtt.

Az „Egyéb ráfordítások” értéke 30 831 eFt-ról 25 680 eFt-ra csökkent bázisidőszakról tárgyidőszakra.

IV. Pénzügyi elemzések

1. Eszközök összetétele

Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	1 686 963	2 277 855	590 892	35,03
B. Forgóeszközök	144 376	66 615	-77 761	-53,86
C. Aktív időbeli elhatárolások	126	9 078	8 952	0,00
Eszközök összesen	1 831 465	2 353 548	522 083	28,51

1.1 Befektetett eszközök összetételének értékelése

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2018-ban 1 686 963 eFt, míg 2019-ben 2 277 855 eFt. A tárgyi eszközök előző évhez képest 35,03 %-kal, azaz 590 892 eFt-tal nőttek, melynek oka, a csarnokberuházás miatt a befejezetlen beruházások értéke 665 200 eFt-tal növelte a tárgyi eszközök értékét. Ezen felül a tárgyévi üzembe helyezett eszközök 3 151 eFt-tal növelték az eszközök értékét. A tárgyévi elszámolt értékcsökkenés 77 460 eFt volt.

A társaság mérlege nem tartalmaz Immateriális javakat és befektetett pénzügyi eszközöket.

1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

Követelések

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	0	199	199
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	57 151	20 329	-36 822
Egyéb követelések	11 685	7 535	-4 150
Követelések összesen	68 836	28 063	-40 773

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva nőtt, a mérleg fordulónapján a sportszervezet 199 eFt értékben tart nyilván követelést.

A Követelések kapcsolt vállalkozással szemben mérlegsoron a Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.-vel szemben fennálló követelése szerepel az akadémiának. A kivált gazdasági társaság kiegyenlítettlen számlákkal tartozik a DLA Nonprofit Kft-nek.

A 7 535 eFt összegű egyéb követeléseik között került könyvelésre 6 524 eFt ÁFA követelés az állami adóhatósággal szemben, 42,4 eFt iparüzési adó követelés a DMJV Önkormányzatával szemben, adó előleg túlfizetés miatt. Ezen tételeken felül 22,2 eFt szállítói túlfizetés, 8 eFt SZJA túlfizetés és az Agrolánc Kft-nek adott 938,4 ezer forintos előleg is ezen soron található meg.

Pénzeszközök

Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	506	25	-481
Bankbetétek	75 034	38 527	-36 507
Pénzeszközök összesen	75 540	38 552	-36 988

A pénzeszközváltozás -36 988 eFt. A csökkenés oka, hogy az elszámolási betétszámla egyenlege a fordulónapon a tavalyi évhez képest 36 507 eFt-tal volt kevesebb valamint a pénztáregyenlege is fordulónapon 481 eFt-tal volt kevesebb, mint a tavalyi évben.

1.3. Aktív időbeli elhatárolás

Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	8 952	8 952
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	126	126	0
Aktív időbeli elhatárolások összesen	126	9 078	8 952

A bevételek aktív időbeli elhatárolása alatt került elhatárolásra az akadémia DVSC Futball Zrt. felé 2020. évben számlázott edzőkomplexum bérleti díja 6 MFt értékben, a DLA Utánpótlás Nevelő N. Kft. felé kiszámlázott 11-12. havi közüzemi díj és 12. havi bérleti díj 2 902 eFt összegben. A büfé 12. havi bérleti díja is ezen soron szerepel 50 eFt értékben.

Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolásaként 126 eFt került kimutatásra, mivel a Debreceni Labdarúgó Akadémia edzőkomplexum biztosítási díjának 2020. évre eső részét is 2019. évre számlázta ki a biztosító társaság, így az arányos részét a költségnek, mely nem a tárgyévet érinti, elhatároltuk a 2020-as gazdasági évre.

2. Források összetétele

Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	116 704	118 003	1 299	-1,11
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	168 470	164 932	-3 538	-2,10
G. Passzív időbeli elhatárolások	1 546 291	2 070 613	524 322	-33,91
Források összesen	1 831 465	2 353 548	522 083	

2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 1 299 eFt-tal nőtt, mely a vállalkozás tárgyévi mérlegszerinti eredményéből adódik.

A tárgyévben az eredménytartalék terhére nem került fejlesztési tartalék képzésre.

2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	7 955	8 836	881
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	153 175	22 163	-131 012
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	7 340	1 958	-5 382
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	168 470	32 957	-135 513

A rövid lejáratú kötelezettségek 135 513 eFt-tal csökkentek. Ennek egyik oka, hogy a vállalkozás a DVSC Futball Zrt.-vel szemben lévő 131 975 eFt összegű rövid lejáratú kölcsön kötelezettségét átsorolta hosszú lejáratú kötelezettségei közé, így tárgyévben csupán a kölcsön utáni kamatfizetési kötelezettség került kimutatásra a rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben megnevezésű soron. Az akadémiának a 2019. évben a kölcsön után 963 eFt összegű kamatfizetési kötelezettsége keletkezett, mely azonban az átvezetéssel ellentétben, növelte a mérleg sor értékét.

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból mérleg sor a bázis időszakhoz képest 881 eFt-tal nőttek, tehát a tavalyi évhez képest szállítói tartozása több a sportszervezetnek, mint 2018-as mérleg fordulónapján.

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek az előző évihez képest csökkenést mutatnak. Egyéb rövid lejáratú kötelezettsége a vállalkozásnak a költségvetés felé fennálló 455 eFt értékben járuléktartozásokból, 349 eFt társasági adó fizetési kötelezettségéből valamint a 2019. 12. havi 1 154 eFt munkabér tartozásból áll.

2.3 Passzív időbeli elhatárolások

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	52 054	0	-52 054
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	0	0	0
Halasztott bevételek	1 494 237	2 070 613	576 376
Passzív időbeli elhatárolások összesen	1 546 291	2 070 613	524 322

A bevételek passzív időbeli elhatárolása tárgyévben nem került kimutatásra, mivel nem volt olyan pénzügyileg realizált támogatás, amely a következő gazdasági évet érintené.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolására tárgyévben nem került sor.

A halasztott bevételek 576 376 eFt-tal nőttek, mivel elhatárolásra került a csarnokberuházás miatt kapott társasági adó és önkormányzattól kapott beruházási támogatás. A halasztott bevételből a csarnoképület tárgyévre elszámolt értékcsökkenésének a támogatások intenzitásának megfelelő arányában oldott fel a társaság, és mutatott ki bevételt.

Ezen felül, a halasztott bevételekből tárgyévben feloldásra került a társasági adó támogatásból beszerzett edzőkomplexumra illetve a pályakarbantartó gépekre és azok tartozékaira - amelyek szinten támogatási forrásokból valósultak meg - a tárgyévben elszámolt értékcsökkenés arányos része. A halasztott bevételből az ezen eszközökre és az edzőkomplexum ingatlanra elszámolt értékcsökkenés a megfelelő támogatási intenzitásoknak megfelelő arányban került feloldásra az idei üzleti évben is.

Mérlegelemzés mutatószámokkal

1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke / Összes forrás*100	6,37	5,01	-1,36

Jelen esetben a mutató 1,36 %-os csökkenést mutat, tárgyévben 5,01 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága az előző évhez viszonyítva csökkent.

2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	9,20	7,01	-2,19

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva 2,19 %-os csökkenést mutat. Ez kedvező, mivel a kötelezettségek részaránya csökkent a források összesen értékén belül.

3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	6,92	5,18	-1,74

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti, ebben az esetben a mutatószám alapján a vállalkozás nem képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka, hogy az edzőkomplexum miatt a befektetett eszközök értéke nagyon magas, továbbá a csarnokberuházás miatt ez az érték tárgyévben még tovább növekedett.

V. Pénzügyi helyzet elemzése

1. *Likviditási mutató*

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	0,86	2,02	1,16

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. Jelen esetben 2,02 mely az elfogadható érték felett van. Ennek oka a rövid lejáratú kötelezettségek változására vezethető vissza, melyek nagymértékben csökkentek a kölcsöntartozás átsorolása miatt.

2. *Készpénzlikviditás*

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	0,448	1,170	0,721

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 0,721 %-kal nőtt a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állománya és a pénzeszköz állomány majdnem megegyezik, jelenleg a pénzeszközök értéke 17%-kal magasabb, mint a rövid lejáratú kötelezettségek értéke. Ezen mutató változás oka az előző likviditási mutató értékelésénél kifejtésre került.

3 Összegzés, jövőkép:

Akadémiánk központi helyzetben van Debrecen és a régió labdarúgó sportjában. Az akadémia köré komplex, kelet-magyar országot lefedő, utánpótlás fejlesztési program szerveződik

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. eredménye tárgyévben 1 299 Eft. A pozitív jellegű mérleg szerinti eredmény a megfelelő gazdálkodásnak tudható be.

A magyarországi utánpótlás nevelő sportszervezetek azonban sajnos még mindig nem állnak azon a szinten, hogy saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból illetve képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből tudják finanszírozni utánpótlás nevelési költségeiket.

Azonban az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű igénybevétele, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel és Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzatával szeretnénk még hatékonyabb együttműködést folytatni.

Az akadémia az utánpótlás nevelésen túl üzemelteti a pallagi edzőkomplexumot is, melyből bérbeadásból származó bevétele is keletkezik. Terveink között szerepel, hogy minél nagyobb mértékben hasznosítsuk, illetve bérbe adjuk a kiszolgáló épületet és a füves, műfüves labdarúgó pályákat.

A korábban kialakított 70 X 58m műfüves edzőpálya lefedése az egész éves használhatóság biztosítása céljából befedésre került. A beruházás teljes költsége nettó: 908,7 MFT volt. A projektet két ütemben, a 2016/2017-es és a 2017/2018-as támogatási időszakban valósult meg. A fedett csarnok március óta használatban van.

A 2019-es évet érintő mindkét szezonban a Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. csapatai az MLSZ által szervezett másodosztályú bajnokság Észak-Keleti csoportjában szerepeltek. A 2018/2019-es bajnokság küzdelmeibe csatlakoztak be frissen alakított gárdáink, mely szezon az építkezés jegyében zajlott. A 2019-es évben a csapatok a szezon második felét egyaránt január 21-én kezdték, hogy megfelelő felkészüléssel javítani tudjanak a bajnoki helyezésükön. Az edzések a pallagi edzőközpont műfüves pályáin zajlottak, így minden adott volt a felkészülés sikeres zárásához. Szakmai stábunkban csapatonként több szakképzett edző és erőnléti edző biztosította a háttérrel a töretlen fejlődés eléréséhez. Az U14-es gárdánk 15 mérkőzés után a 7. helyen állt a 10 csapatos bajnokságban míg az U15-ösök az előkelő 5. helyen végeztek az őszi idényben. A téli felkészülés során több játékosunk is próbajátékon vett részt a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. korosztályos csapatainál, ami a tömegesítés és a fejlődésben valamelyest lemaradt játékosok szempontjából a minőségi munkának a visszaigazolása. A tavasz folyamán átadásra került a fedett műfüves csarnok is az

Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. Üzleti jelentés

edzőközpontunkban, ami szintén lehetőséget nyújtott a képzésünket egy új szintre emelni, immár az időjárás viszontagságait kiküszöbölve. Együtteseink a tavaszi szezont hasonlóképpen zárták, így a téli pihenőn elért helyezésüket meg tudták tartani, így az első szezon az elvárásoknak megfelelően végződött. Az U14 a hetedik, az U15 pedig az 5. helyen fejezte be a bajnokságot. A szezon lezárása után csapataink a jól megérdemelt nyári pihenőből július 22-én tértek vissza, ahol némi átalakuláson ment át képzési rendszerünk. A tavalyi szezonban jól szereplő U15-ös gárdánkat nem versenyeztettük tovább, hanem a kiemelt partnerünknek számító Loki Focisuli gondjaira bíztuk. U14-es gárdánkat egyben tartottuk, és edzőjünkkel együtt az U15-ös korosztályba léptettük, míg egy teljesen új U14-es csapatot toboroztunk jórészt azokból a játékosokból, akik partnereinknél már kinőtték az alacsonyabb osztályok szintjét, vagy épp a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. kiemelt első osztályú csapatába még nem fértek be. A bajnokság némileg átalakult, és immár 13 csapattal kezdtük meg a szezont. A létszám emelkedésével a versenyeztetés is kiegyensúlyozottabb lett a másodosztályban. Az edzések továbbra is a pallagi edzőcentrumban zajlottak, mely megfelelő infrastrukturális háttérrel biztosított a minőségi felkészítéshez. Az őszi szezon végére U14-es együttesünk remek teljesítménnyel a harmadik helyen zárt, míg U15-ös csapatunk hektikus szereplésének köszönhetően a 11. pozíciót érte el a tabellán. A téli pihenő során elsődleges célunk az U14-ben található tehetséges játékosoknak lehetőséget adni partnerünknel, az első osztályú bajnokságban játszó DLA-ban kipróbálni magukat, míg az U15-ös csapatunknál megtalálni azokat a tényezőket, mellyel stabilizálni tudjuk a néhány mérkőzésen mutatott jó teljesítményüket.

Fontos, hogy a sportszervezet stabilitását meg tudjuk őrizni és az ehhez szükséges feltételeket meg tudjuk teremteni mind állami segítséggel mind üzletszerű tevékenységből származó bevételekből. A korosztályos csapatok mögött álló jól képzett szakmai irányítás mellett, az akadémia felépítésével és a fedett csarnok felépítésével megvannak az infrastrukturális feltételek is a minőségi munkához.

Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben, továbbá népszerűsítsük a labdarúgást, mint sportágit Debrecenben és az egész keleti régióban.