

**Adószám:** 11931933-2-09  
**Cégbíróság:** Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság  
**Cégjegyzék szám:** 09-09-006975



## **A DEBRECENI LABDARÚGÓ AKADÉMIA NONPROFIT KFT.**

### **ÜZLETI JELENTÉSE 2015.**

Debrecen, 2016. március 03.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized cursive letters, positioned above a horizontal line.

A gazdálkodó  
képviselője

**DEBRECENI LABDARÚGÓ  
AKADÉMIA NONPROFIT KFT.**  
4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.  
Adószám: 11931933-2-09

**I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete**

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. a Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzatával megkötött közszolgáltatási szerződés alapján közfeladatként látja el az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatásokat, kulturális szolgáltatást, valamint sport és ifjúsági ügyeket.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot.

A DLA Nonprofit Kft. gazdasági társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

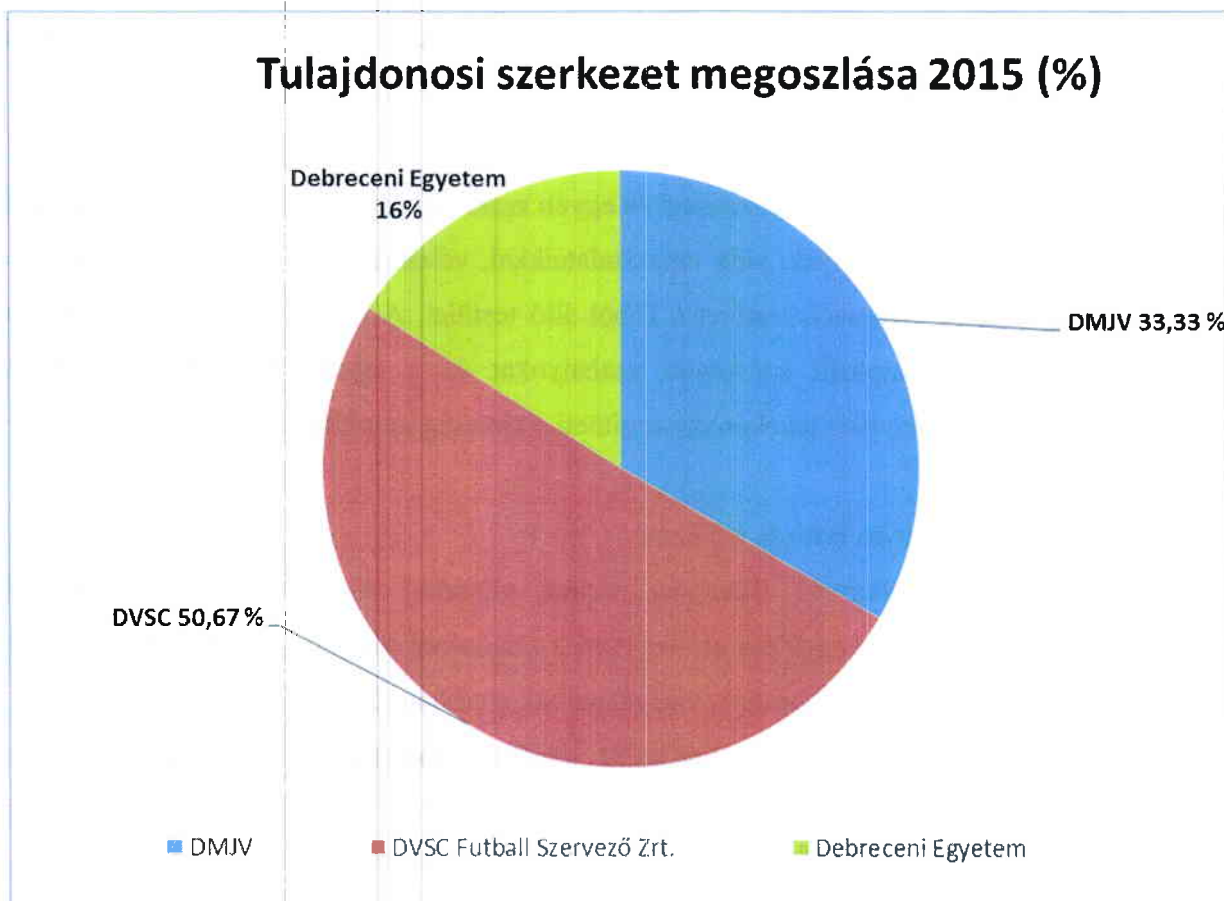
A fentiekben túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervezetekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A tulajdonában álló létesítmény lehetőségei szerint, ellát továbbá minden olyan feladatot, amelyet a létesítő okirata lehetővé tesz és az Önkormányzat közfeladatainak a teljesítését szolgálja.

A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, kulturális tevékenység. A társaság cégjegyzékbe bejegyzendő üzletszerű gazdasági tevékenységei nomenklatúra szerinti besorolás nélkül: Egyéb sporttevékenység, reklámügynöki tevékenység, sport, szabadidős képzés, sportlétesítmény működtetése, saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése.

A társaság székhelye:	4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.
Adószám:	11931933-2-09
Cégbíróság:	Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám:	09-09-06975

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek nem egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.



### A Társaság szervei és azok működése

#### **1. Taggyűlés:**

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

#### **2. Felügyelő Bizottság:**

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény

felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: Szendrei Attila	felügyelő bizottság elnöke
Dékán Tamás	felügyelő bizottság tagja
Jenei Imre	felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2021. január hó 10. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

#### **A tanácsadó testület és a főtanácsadó**

A tanácsadó testület tagjai olyan, gazdasági és egyéb szakmai ismeretekkel rendelkező, a tagok szervezetét jól ismerő személyek, akik tapasztalataikkal, véleményükkel hatékonyan segítik a társaság munkáját. A tanácsadó testület 6 főből álló testület. A főtanácsadó olyan tanácsadó testületi tag, aki a nonprofit szervezeti szabályokat és a tagok szervezetét ismeri, és tapasztalataival, véleményével hatékonyan segítheti a társaság munkáját.

#### **Belső ellenőrzés**

A társaság könyvvizsgálója: Balogh Istvánné

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2017. július hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Herczeg András

A társaságnál egy ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2007. május 29. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

## **II. A társaság gazdálkodása**

A társaság üzleti éve a cégbíróági bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

## **III. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. vagyoni helyzete**

Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet is folytatott. Üzleti tevékenységének legfőbb bevételei, az üzletszerű gazdasági tevékenységei közül, a legnagyobb hányadot a szolgáltatások bevétele képviselte, azon belül az edzőkomplexum bérleti díjából, illetve az edzőkomplexum tovább számlázott közüzemi díjából származó bevétel adta.

### **Bevételek alakulása az üzleti évben**

Az összbevételei források 62,96 %-át teszi ki a belföldi értékesítés nettó árbevétele, mely 2015 évben 72 024 eFt volt, mely 71 494 eFt szolgáltatások bevételeiből, és 530 eFt alaptevékenység értékesítési árbevételéből tevődik össze. Az alaptevékenységből származó 530 eFt bevétel, a Magyar Labdarúgó Szövetségtől kapott tornarendezésért járó sportszolgáltatási díjat tartalmazza. A 71 494 eFt szolgáltatások bevétele a belföldi értékesítés árbevételének 99,26 %-át teszi ki. A szolgáltatások bevételeiből 85,32 %-ot azaz 61 MFt-ot az edzőkomplexum bérbeadásából származó bevétel, míg a fennmaradó 14,68%-ot, azaz 10 494 EFt-ot a közüzemi díjak tovább számlázásából származó bevétel adja, mely a Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft és a Debreceni campus Nonprofit Kft. felé került kiszámlázásra. Előbbi Kft. felé az edzőkomplexum bérletéből származó rezsiköltségek, míg utóbbi cég esetében a büfé bérletéből származó közüzemi költségek kerülnek átszámlázásra szerződés szerint.



A bevételek 13,28 %-át egyéb bevételek adják, melyek összege 15 197 eFt. Az egyéb bevételek 99,05 %-át, azaz 15 053 eFt-ot, a visszafizetési kötelezettség nélkül kapott látvány – csapatsport támogatás teszik ki. A 2014/2015 évadra 21 860 EFt jóváhagyott támogatásból a 2015. évben költségekkel ellentételezett támogatás került kimutatásra 2015.évi beszámolóban. Azonban sportszervezetünk 2015/2016 évadra is kapott támogatást, azonban ez a következő üzleti évben kerül bevételként kimutatásra.

### **Játékos piac**

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába. A Labdarúgó Akadémián futsal képzés is folyik, több korosztályban. Továbbá a tavalyi évhez hasonlóan egy U17 és egy U15-ös leánycsapat is versenyez a DVSC színeiben.

## Ráfordítások

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

**Ráfordítások alakulása és megoszlása**

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	61 968	51,41	22 009	26,25
Személyi jellegű ráfordítások	12 892	10,69	12 041	14,36
Értécsökkenési leírás	42 692	35,42	41 658	49,69
Egyéb ráfordítások	2 951	2,45	5 210	6,21
Pénzügyi műveletek ráfordításai	43	0,04	2 917	3,48
Rendkívüli ráfordítások	0	0,00	0	0,00
<b>Ráfordítások összesen</b>	<b>120 546</b>	<b>100</b>	<b>83 835</b>	<b>100</b>

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2014. évben az „Anyagjellegű ráfordítások” képezik, ezen belül pedig az „Igénybevett szolgáltatások” értéke.

Az „Értécsökkenési leírás” aránya szintén jelentős mértékű, 35,42% melynek oka a Labdarúgó Akadémia Edzőkomplexumára elszámolt értécsökkenés nagysága. A létesítmény 2014. január 1-jén került üzembe helyezésre. Az ingatlan bruttó értéke megközelíti a 1,5 Mrd forintot.

2015. évben már az „Értécsökkenési leírás” aránya képviselte a legnagyobb részt a ráfordítások között. Közel az éves ráfordítások felét adta az amortizáció, melynek oka az előző évhez hasonlóan az edzőkomplexumra valamint az edzőgépekre, pályakarbantartó gépekre elszámolt értécsökkenés. Előző évhez képest azonban az értécsökkenés értéke 1 034 eFt-tal csökkent.

Tárgyévben az „Anyagjellegű ráfordítások” aránya a ráfordításokon belül az előző évihez képest csökkent, melynek oka, hogy az utánpótlás csapatok 2014-ben átkerültek a Debreceni

Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.-hez, továbbá a Labdarúgó Akadémia területén lévő füves illetve műfüves pályák karbantartását a létesítményt bérelő Kft. vette át, az őrzési és takarítási szolgáltatással együtt.

A „Személyi jellegű ráfordítások” előző évhez képest nem változtak jelentősen.

Az „Egyéb ráfordítások” értéke 2 951 eFt-ról 5 210 eFt-ra növekedett bázisidőszakról tárgyidőszakra. Ezen emelkedést a 2015. évben fizetendő vízkészlet járulék fizetési kötelezettség eredményezte.

#### **IV. Pénzügyi elemzések**

##### **1. Eszközök összetétele**

Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	1 606 318	1 570 360	-35 958	2,24
B. Forgóeszközök	46 023	29 819	-16 204	35,21
C. Aktív időbeli elhatárolások	5 307	20 554	15 247	287,30
<b>Eszközök összesen</b>	<b>1 657 648</b>	<b>1 620 733</b>	<b>-36 915</b>	

##### **1.1 Befektetett eszközök összetételének értékelése**

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2014-ben 1 606 318 eFt, míg 2015-ben 1 570 360 eFt. A tárgyi eszközök előző évhez képest 2,24 %-kal, azaz 35 958 eFt-tal csökkentek, melynek oka, hogy a tárgyi eszközökre 41 658 eFt terv szerinti értékcsökkenés lett elszámolva valamint bruttó 5 700 eFt értékben egy fűnyírógép került beszerzésre a tárgyévben. Immateriális javak a tavalyi évhez hasonlóan ismét nem szerepelnek a könyvekben. A társaságnak ebben az évben sem voltak befektetett pénzügyi eszközei.



## 1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

A forgóeszközök az előző évhez képest 16 204 eFt-tal azaz 35,21 %-kal csökkentek. A csökkenés oka, hogy a készletek értéke 1 226 eFt-tal csökkentek.

Továbbá a követelések értéke is 8 538 eFt-tal csökkentek. A követeléseken belül a kapcsolt vállalkozással szemben fennálló követelésünk 4 357 eFt-tal csökkent, melyet kapcsolt vállalkozással szemben fennálló számlakövetelésben bekövetkezett 4 521 eFt értékű csökkenés, és a 2015. évi 164 eFt értékű 2015. évi adott kölcsön kamatának elszámolása eredményezte. Utóbbi növelte a kapcsolt vállalkozás felé fennálló követelésünk nagyságát. A kapcsolt vállalkozással szemben fennálló követelésünk a számlázott követelésünkön túlmenően 10 500 eFt értékű rövid lejáratra kölcsönadott pénzeszköz illetve annak kamata, mely tárgyévben 164 057 forint volt. Vevőkövetelésünk előző évhez képest nem változott jelentősen, csupán 444 eFt-tal csökkent. Egyéb követelésünk tárgyévben 3 737 eFt-tal kevesebb volt, mint 2014-ben. Előző évben 3 789 eFt ÁFA követelésünk volt az adóhatósággal szemben, így legnagyobb mértékben ez okozta a változást.

Pénzeszközállományunk előző évhez képest 6 443 eFt-tal csökkent.

### 1.2.1. Követelések

#### Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	1 837	1 393	-444
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	31 510	27 153	-4 357
Egyéb követelések	3 950	213	-3 737
<b>Követelések összesen</b>	<b>37 297</b>	<b>28 759</b>	<b>-8 538</b>

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva csökkent. Tárgyévben 1 393 eFt nyilvántartott belföldi vevőkövetelése van a vállalkozásnak. 2015-ben 27 153 eFt követelés áll fenn kapcsolt vállalkozással szemben, mely előző évi értékhez képest 4 357 eFt-tal kevesebb. Az egyéb követelés csökkenést mutat, melynek okát az előzőekben részleteztük.

### 1.2.2. Pénzeszközök

Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	78	2	-76
Bankbetétek	6 418	51	-6 367
Pénzeszközök összesen	6 496	53	-6 443

A pénzeszközváltozás -6 443 eFt. A csökkenés oka, hogy a bevételi forrás elmaradt a tervezettől. Míg előző évben a látvány-csapatsport támogatás már december hónapban pénzügyileg realizálódott, úgy tárgyévben a jogszabályi változások miatt a támogatás csak a mérleg fordulónapot követően folyt be a sportszervezetünk bankszámlájára.

### **1.3. Aktív időbeli elhatárolás**

Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	5307	20 437	15 130
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	0	117	117
Aktív időbeli elhatárolások összesen	5 307	20 554	15 247

Bevételek elhatárolása tárgyévben 20 437 eFt, mivel a társasági adó támogatás 2016. januárban folyt be, melyet 2015. évben teljesült költségszámlákkal tudjuk ellentételezni.

Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolásaként 117 eFt került kimutatásra, mely a Debreceni Labdarúgó Akadémia edzőkomplexum biztosítási díjának arányos részét (január, február hó) 2016. évben számolja el sportszervezetünk költségként.

## 2. Források összetétele

Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	49 293	78 625	29 332	-59,51
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	260 775	221 246	-39 529	-15,16
G. Passzív időbeli elhatárolások	1 347 580	1 320 859	-26 721	1,98
<b>Források összesen</b>	<b>1 657 648</b>	<b>1 620 730</b>	<b>-36 918</b>	

### 2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 29 332 eFt-tal nőtt, mely a vállalkozás tárgyévi mérlegszerinti eredményéből adódik.

A kötelezettségek 39 529 eFt-tal csökkentek, mely a hosszú lejáratú kötelezettségek 11 000 eFt összegű és a rövid lejáratú kötelezettségek 28 529 eFt értékű csökkenéséből tevődik össze.

A hosszú lejáratú kötelezettségek értéke a DVSC Futball Szervező Zrt.-től kapott kölcsön visszafizetése miatt változott negatív irányba.

### 2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	1 165	5 756	4 591
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	71 420	35 820	-35 600
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2 290	4 770	2 480
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>74 875</b>	<b>46 346</b>	<b>-28 529</b>

A vállalkozás rövid lejáratú kötelezettsége a bázis időszakhoz viszonyítva 28 529 eFt-tal csökkent. A szállítók értéke 4 591 eFt-tal emelkedett a 2014. évihez képest. A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben 35 600 eFt-tal csökkent, melynek oka, hogy 31 500 eFt kölcsön kapott pénzeszközt sportszervezetünk 2015-ben visszafizetett a hitelező



cégnek. Továbbá szállítói kötelezettségünk a DVSC Zrt. felé 7 620 eFt-tal csökkent. Így összesen a kapcsolt vállalkozás felé fennálló kötelezettségünk 39 120 eFt-tal csökkent, azonban év végén a késedelmi kamat előírása miatt, 2 917 573 Ft-tal emelkedett. A DVSC Futball Szervező Zrt felé ezen felül 602 703 Ft összegű vízkészlet járulék fizetési kötelezettségünk is fenn áll. Így a kamat és a vízkészlet járulék elszámolása miatt a 39 120 eFt összegű kötelezettség csökkenés 3 520 eFt-tal kevesebb összeggel, tehát 35 600 eFt-tal csökkent, mivel a két tényező a kötelezettség növekedését idézte elő.

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek az előző évihez képest növekedést mutatnak. Egyéb rövid lejáratú kötelezettsége a vállalkozásnak egyéb szállítói tartozásokból, valamint a költségvetés felé fennálló járuléktartozásokból

### **2.3 Passzív időbeli elhatárolások**

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	74	74	0
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	939	1 226	287
Halasztott bevételek	1 346 567	1 319 559	-27 008
<b>Passzív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>1 347 580</b>	<b>1 320 859</b>	<b>-26 721</b>

A bevételek passzív időbeli elhatárolása előző évhez képest nem változott.

A költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása előző évben és tárgyévben is azokat a működési, rezsi jellegű költségeket tartalmazza (áramdíj, gázdíj, vízdíj, hulladékszállítás díja), amelyek a 2016. évben kerültek költségként elszámolásra, azonban a 2015. évet érintik.

A halasztott bevételek előző évhez képest 27 008 eFt-tal csökkentek. Ennek oka, hogy az edzőkomplexum és a tárgyi eszközök után elszámolt tárgyévi értékcsökkenés arányos részével az elhatárolt halasztott bevétel feloldásra került.

Halasztott bevételként került elhatárolásra az önkormányzattól kapott 300 MFt beruházási, fejlesztési célra kapott támogatás, valamint a Magyar Labdarúgó Szövetség által megítélt és pénzügyileg realizált tárgyi eszköz beruházási támogatás. Mindkét szerv a Debreceni Labdarúgó Akadémia edzőkomplexumának építésére nyújtott támogatást valamint pályakarbantartó gépek beszerzésére. Az így befolyt beruházási támogatásokból megvalósult

és üzembe helyezett tárgyi eszközök amortizációjának a kapott támogatások intenzitásával megegyező arányában kerülnek feloldásra minden üzleti évben.

## V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

### 1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás(%)
Saját tőke / Összes forrás*100	2,97	4,85	1,88

A vállalkozás tevékenységének tőkeigénye a döntő a mutató értékelésekor. A tőkeellátottság mutatójának időbeli alakulását tekintve a növekedés értékelhető kedvezően. Jelen esetben 1,88 %-os a növekedés az előző évhez képest.

Tárgyévben 4,85 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága növekedést mutat, melynek oka, hogy a tárgyévben a vállalkozás saját tőkéje 29 332 eFt-tal emelkedett 2014. évhez képest, mely a tárgyévi pozitív mérleg szerinti eredmény.

### 2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	15,73	13,65	-2,08

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva csökkenést mutat. 2,08%-kal csökkent a kötelezettségek részaránya a forrásokon belül. A negatív irányú változás kedvezőnek tekinthető, mivel a kötelezettségek nagyobb arányú csökkenése figyelhető meg, a források összesen csökkenéséhez képest. Míg a kötelezettségek az előző évhez képest 39 529 eFt-tal csökkentek, addig a passzívák csak 36 918 eFt-tal.



### 3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	3,07	5,01	1,94

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti. Az előző évben a mutató 3,07 %. Tárgyévben azonban a mutatószám 5,01 %, mely azt jelenti, hogy a vállalkozás nem képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka, hogy a 2014. január 31-én üzembe helyezésre került a Debreceni Labdarúgó Akadémia edzőkomplexuma, így ez okozta a befektetett eszközök kiugróan magas értékét. Az épület könyv szerinti bruttó értéke, közel 1,5 Mrd forint. Ennek ellenére a mutató értéke 1,94 %-os javulást mutat az előző évhez képest.

## VI. Pénzügyi helyzet elemzése

### 1. Likviditási mutató

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	0,61	0,64	0,03

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A mutató értéke előző évben 0,61 mely az elfogadható érték alatt van. Azonban tárgyévben 0,64 mely az előző évhez képest 0,03%-os javulást mutat.

A hasonló értékek annak köszönhetőek a két üzleti évben, hogy míg a forgóeszközök értéke csökkenést mutat, addig a rövid lejáratú kötelezettségek értéke is csökkent. A forgóeszközök az előző évhez képest 35 %-kal, míg a rövid lejáratú kötelezettségek 38%-kal csökkentek. Ennek következményeként a kötelezettségek 3%-kal nagyobb arányban csökkentek, így a likviditás ezen aránnyal javult a tavalyi évhez képest. A mutató javulást mutatott volna, ha a kötelezettségek nagyobb mértékben csökkennek, esetleg szállítók kifizetésével, kapott kölcsön visszafizetésével illetve a forgóeszközök növekedésével. Tárgyévben a forgóeszközök tavalyi évhez képest lévő alacsony értéke annak tulajdonítható, hogy az elszámolási betétszámlán a megítélt és szerződött támogatás a mérleg fordulónapig pénzügyileg nem realizálódott. Nyilván a januárban megérkezett 33 600 eFt összegű látvány-csapatsport támogatás nagy

mértékben javította a likviditási mutató értékét. A forgóeszközök ezen értékű növelésével kalkulálva, a rövid lejáratú kötelezettségeket változatlanak értékűnek tekintve, a likviditási mutató 2016. januárjában már 1,37-es értéken állt.

## 1.2. Készpénzlikviditás

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	0,087	0,001	-0,086

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 0,086 %-kal csökkent a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest nagyon alacsony a pénzeszköz állomány. Ennek okait az előző fejezetben bemutattuk. Tehát a készpénzlikviditás mutatószáma a következő év januárjában nagymértékű javulást mutat.

## 2. Jövedelmezőségi mutatók

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

### 2.1. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll.üzemi tevékenység eredménye/Ért.nettó	-0,33	0,09
Szokásos váll.eredmény/Ért.nettó árbev. + Egyéb bevétel + Pü.műveletek bevétele *100	-27,23	4,1
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	-0,90	35,04

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva pozitív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Nyilvánvalóan az előző évben a veszteség okozta a jövedelmezőségi mutató romlását.

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként.

## 2.2. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban.

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Szokásos váll.eredmény /Saját tőke*100	-52,35	4,52
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	-1,73	38,87
Adózott eredmény/Saját tőke *100 <b>ROE</b>	-1,73	37,31

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A tárgyév adata növekedést mutat, vagyis az adózott eredmény a saját tőke növekedéséhez pozitív mértékben járul hozzá. Tárgyévben a sportszervezet 29 332 eFt pozitív mérleg szerinti eredményt ért el, mely a saját tőke 37,31 %-a.

## VII. Jövőkép:

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. eredménye tárgyévben 29 332 Eft. A pozitív jellegű mérleg szerinti eredmény a megfelelő gazdálkodásnak tudható be.

A látvány – csapatsport támogatásból származó bevételek pénzügyileg 2016. év januárjában realizálódott.

A magyarországi utánpótlás nevelő sportszervezetek még nem állnak azon a szinten, hogy saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból illetve képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből tudják finanszírozni költségeiket. Az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű igénybevétele, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel szeretnénk még hatékonyabb együttműködést folytatni.

Az akadémia az utánpótlás nevelésen túl üzemelteti a pallagi edzőkomplexumot is, melyből bérbeadásból származó bevétele is keletkezik. Terveink között szerepel, hogy minél nagyobb mértékben hasznosítsuk, illetve bérbe adjuk a kiszolgáló épületet és a füves, műfüves labdarúgó pályákat.

### **Összegzés:**

A cég gazdasági mutatói az előző évekhez képest javulást mutatnak. A 2015 évi beszámoló alapján a mérlegszerinti eredmény 29 332 eFt. Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben, továbbá népszerűsítsük a labdarúgást, mint sportágat Debrecenben és az egész keleti régióban. A Debreceni Labdarúgó Akadémián ebben az évben is több korosztályban folyt futsal edzés és versenyeztetés. Futsal csapatainkon túl, egy U15-ös és egy U17-es lánycsapat is pályára lép az akadémia színeiben. Fontos, hogy a sportszervezet stabilitását meg tudjuk őrizni és az ehhez szükséges feltételeket meg tudjuk teremteni mind állami segítséggel mind üzletszerű tevékenységből származó bevételekből. A korosztályos csapatok mögött álló jól képzett szakmai irányítás mellett, az akadémia felépítésével megvannak az infrastrukturális feltételek is a minőségi munkához.