

**Adószám:** 11887982-2-09  
**Cégbíróság:** Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság  
**Cégjegyzék szám:** 09-10-000319

## **A DVSC FUTBALL SZERVEZŐ ZRT. ÜZLETI JELENTÉSE**




**2014.**

**Időszak:** 2014. január 01. - 2014. december 31.

Debrecen, 2015. március 03.

**DVSC FUTBALL SZERVEZŐ ZRT.**  
**4032 Debrecen, Oláh Gábor u. 5.**  
**Adószám: 11887982-2-09**  
**/2./**

P.h.

  
A gazdálkodó  
képviselője

## **I. A DVSC rövid bemutatása**

A DVSC Futball Szervező Zrt. egy professzionális labdarúgó csapatot üzemeltető gazdasági társaság. A DVSC-t 1902-ben alapították Egyetértés Futball Club néven, majd 1912 nyarán a csapat önállósodásával jött létre a Debreceni Vasutas Sport Club. A DVSC 1993-ban jutott fel az első osztályba, 1999-ben és 2001-ben a csapat megnyerte a Magyar Kupát.

Az elmúlt több mint egy évszázad során hét aranyérmet (2005, 2006, 2007, 2009, 2010, 2012, 2014) szerzett, hatszor volt Magyar Kupa-, ötször Szuperkupa-, illetve egyszer Liga Kupa győztes.

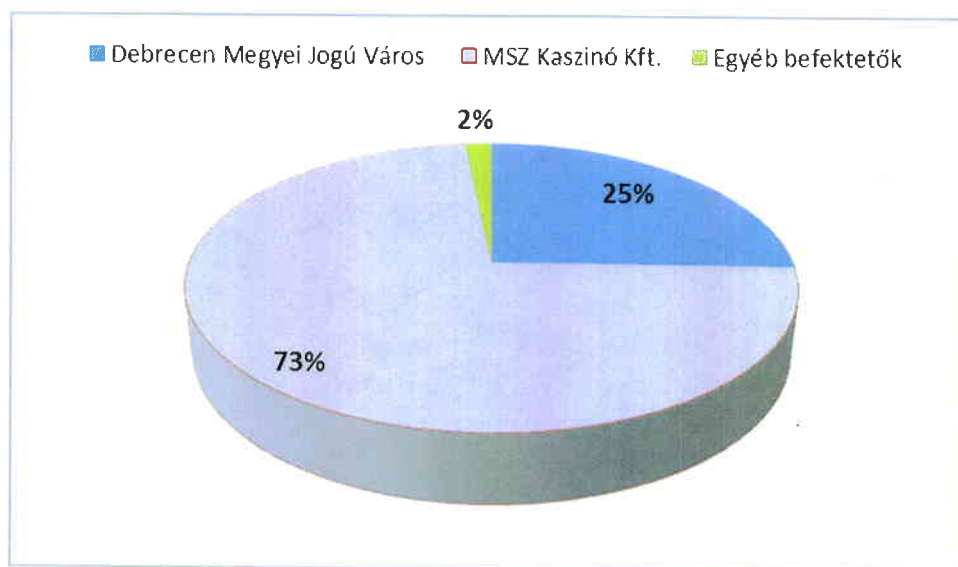
A DVSC, mint gazdasági társaság jelenlegi formában 1999 júliusától működik. Fő tevékenységi köre: 9319'08 egyéb sporttevékenység. Tevékenységét, annak irányítását kizárólag székhelyén végzi.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen Oláh Gábor u. 5. sz.

A társaság telephelyei: 4033 Debrecen Kishegyesi út 1-11. sz. – Loki ajándékbolt

4032 Debrecen Nagyerdei Park 12. sz. – Nagyerdei Stadion

A gazdasági társaság zártkörű részvénytársasági formában működik. Jelenleg a részvények huszonöt százalékát a helyi önkormányzat, hetvenhárom százalékát az MSZ Kaszinó Kft., két százalékát helyi vállalkozói cégek birtokolják.



### **Vezetés**

1./ Közgyűlés: legfőbb szerv, a részvényesek összessége

2./ Igazgatóság: ügyvezető szerv, jogait és feladatait testületként gyakorolja

Igazgatóság tagjai: Szima Gábor elnök

Dr Sásdi András igazgatósági tag

Dr Bács Zoltán igazgatósági tag

Kovács István igazgatósági tag

Pellei Sándor igazgatósági tag

Szilágyi László István igazgatósági tag

Az igazgatósági tagok megbízatása egységesen 2015. június hó 30 napjáig tartó határozott időtartamra szól.

3./ Felügyelő Bizottság: az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Madarasi István* felügyelő bizottság elnöke

*Makray Balázs* felügyelő bizottság tagja

*Szendrei Attila* felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2015. június hó 30 napjáig tartó határozott időtartamra szól.

### **Belső ellenőrzés**

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A társaság könyvvizsgálója: Balogh Istvánné

A könyvvizsgáló megbízatása 2015. július hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

## **II. A társaság gazdálkodása**

A társaság naptári évekre, mint üzleti évekre megállapított tervek alapján gazdálkodik. Az éves tervre tárgyév február 28-ig az igazgatóság tesz javaslatot, egyben köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság

nyereségének felosztása tárgyában, az igazgatóság javaslata alapján, a közgyűlés egyszerű szótöbbségi határozattal dönt.

**A DVSC Zrt. szervezeti struktúrája:**

A társaság cégvezetője: *Szilágyi Sándor*

A cégvezető megbízatása 2015. június 30. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A cégvezető – mint a társaság munkavállalója, képviseleti jogát másra nem ruházhatja át.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat a cégvezető gyakorolja.

A nemzeti első osztályú csapatoknak mindenekelőtt meg kell felelni az UEFA és az MLSZ által kialakított és működtetett klublicenc rendszernek. A rendszer kritériumcsoportokat alkot, melyek teljesítése a sportszervezet részére kötelező érvényű.

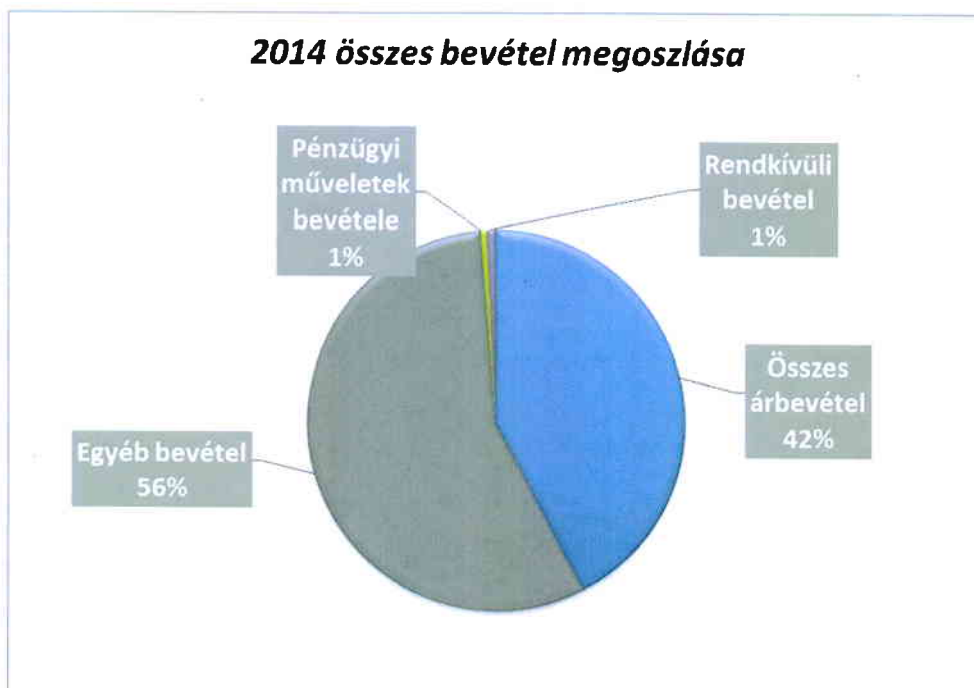
**III. A DVSC FUTBALL ZRT. VAGYONI HELYZETE**

A vállalkozás eredménytermelő képessége, jövedelmezősége és az egész gazdálkodás központi kérdés. A profi futball egészen különleges szakterület. Kulturális szolgáltatás, mely nagy létszámban tud tömegeket mozgósítani. Ezt a képességet kell a lehető leghatékonyabban kihasználni ahhoz, hogy minél nagyobb számban növekedjen a valós nézőszám és jelentős bevételi forrást jelentsen a nettó árbevételek között.

**1. Bevételi források**

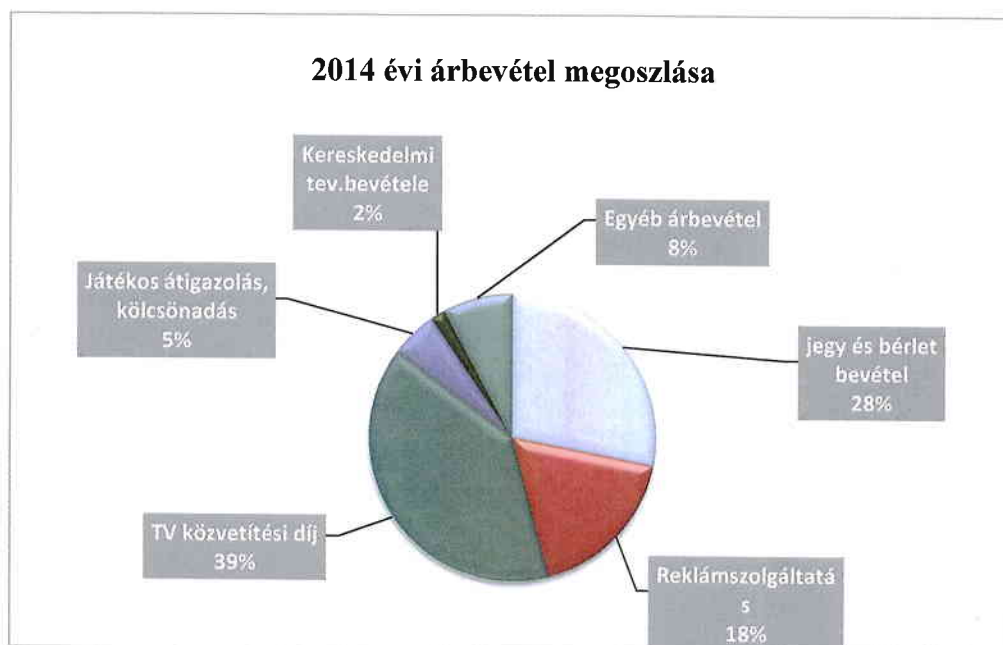
A bevételi források 42 %-át teszi ki az értékesítés nettó árbevétele, mely 2014 évben 685 378 eFt.

### 2014 összes bevétel megoszlása



Az árbevétel 28%-át jegy és bérlet, 18%-át reklám szponzorációkból befolyt bevételek teszik ki. Az MLSZ által a csapatok között felosztott televíziós jogdíjak továbbra is jelentős bevételi forrást biztosítanak, mely 2014 évben 39%-os forrást jelentett. Tárgyévben, játékos játékjogának értékesítéséből származó bevétel 5%.

### 2014 évi árbevétel megoszlása



Játékos kölcsönadásból 2 500eFt árbevétel keletkezett.

adatok eFt-ban

Sorsz.	Játékos neve:	Dátum	Átvevő klub	Összeg (nettó)	Fizetési határidő	Kiegyenlítés dátuma
1	Balajti Ádám	2014.01.01- 2014.06.30	Mezőkövesd Zsóry FC	1 000	2014.03.14	2014.03.13
2	Bényei Balázs	2014.07.01- 2015.06.30	Békéscsaba 1912 Előre	1 000	2014.07.31	2014.09.01
3	Kovács Ádám	2014.08.08- 2015.06.30	Soproni Vasutas Futball Kft.	500	2014.09.08	2014.09.02
			<b>Összesen:</b>	<b>2 500</b>		

Játékos eszközérték értékesítéséből származó bevétel 33 240eFt volt.

adatok eFt-ban

Sorsz.	Játékos neve:	Szerződés dátuma	Átvevő klub	Összeg (nettó)	Fizetési határidő	Kiegyenlítés dátuma
1	Rezes László	2014.01.24	Nyíregyháza Spartacus	3 000	2014.03.01	2014.03.27
2	Gál Mátyás	2014.07.03	Vasas Futball Kft.	9 000	2014.07.15	2014.08.05
3	Pölöskei Péter	2014.07.03	PMFC Sport Szolg.Kft.	12 000	2015.04.15	
4	Engel Alex	2014.07.31	Mezőkövesd Zsóry FC Kft	3 040	2014.08.31 2015.01.31	1 részlet 2014.08.12 2.részlet. 2015.01.26
6	Poleksic Vukasin	2014.08.28	PMFC Sport Kft.	6 200	2015.04.15	
			<b>Összesen:</b>	<b>33 240</b>		

Aktivált játékjog értékesítéséből 9 120eFt bevétel keletkezett.

adatok eFt-ban

Játékos neve:	Dátum	Átvevő klub	Összeg (nettó)	Fizetési határidő	Kiegyenlítés dátuma
Balajti Ádám	2014.07.31	Mezőkövesd Zsóry FC Kft	9 120	2014.08.31 2015.01.31	1 részlet 2014.08.12 2.részlet:2015.01.26

Kereskedelmi tevékenységből az árbevétel 11564eFt volt. Jelenleg kereskedelmi tevékenységet a Tescóban üzemelő ajándékbolt folytat.

### **1.1 Fogyasztói piac**

Az átlag nézőszám, előző időszakhoz viszonyítva emelkedett, melynek oka, hogy átadásra került a Nagyerdei Stadion, melyet a DVSC a tavaszi idény végétől birtokba is vett. A debreceni stadion a negyedik helyen végzett a 2014-ben átadott futballarénák versenyében. A minden igényt kielégítő aréna új alapokra helyezi a debreceni labdarúgást.

### **1.2 Játékos piac**

A DVSC célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra számítani tud. Évről évre több sajátnevelésű játékos épül be az első csapatba.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. A DVSC vezetősége játékosvásárláskor szigorúan mérlegel, figyelembe véve a társaság anyagi lehetőségeit. 2014-ben nem volt játékos átigazolása a klubnak. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába.

### **1.3 Közvetítési jogok piaca**

A TV jogok értékesítéséből 2014-ben a bevétel 269 966eFt volt. Az MLSZ a jogdíjak elosztását TV közvetítési jogdíj, eredményesség, fiatal sajátnevelésű játékosok aránya és névszponzori díj alapján osztja fel a csapatok között.

### **1.4 Szponzori piac**

A DVSC csapatát az adidas sportszergyártó cég szponzorálja. A szponzor és szponzorált célcsoportja megegyezik. A csapatot teljes sportfelszereléssel látja el. A szerződés értelmében eredményességhez kötve kiegészítő juttatásokat nyújt. Több mezsponzora van a csapatnak, közülük a legjelentősebb a TEVA Magyarország Kft., aki egyben a csapat névadó szponzora. A Debreceni Stadion átadásával jelentősen megnőtt az esély arra, hogy minél több szponzort sikerüljön bevonítani a reklámmegrendelők körébe, melyből jelentősebb bevételt tud a vállalkozás megvalósítani.

### **1.5 Vagyoni érték piaca**

A siker egyik forrása a márkáépítés. A labdarúgás szerepe egyre jobban növekszik a reklámgazdaságban, s az eredményes, kiemelkedő sportolók, sportvállalkozások értékes márkává válva komoly immateriális terméket jelenthetnek.

A klub rendelkezik olyan játékosokkal, akik köré a klub imázsát építi.



## 2. Ráfordítások

A vállalkozás költségeinek zöme – speciális helyzeténél fogva – állandó költség.

1. táblázat: Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagijellegű ráfordítások	565 042	48,45	668 277	34,66
Személyi jellegű ráfordítások	465 522	39,9	625 565	32,45
Értécsökkenési leírás	22 386	1,9	17 129	0,89
Egyéb ráfordítások	112 630	9,66	612 907	31,79
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 101	0,09	2 557	0,13
Rendkívüli ráfordítások	0		1 435	0,08
<b>Ráfordítások összesen</b>	<b>1 166 681</b>	<b>100</b>	<b>1 927 870</b>	<b>100</b>

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt mindkét évben az „Anyagjellegű ráfordítások” képezik, ezen belül pedig az „Igénybevett szolgáltatások” értéke.

A „Személyi jellegű ráfordítások” aránya szintén jelentős mértékű, a játékosok munkaviszonyban, egyszerűsített közteherviselési hozzájárulással (EKHO) teljesítik a közterhek megfizetését. A bérköltségből 88% a labdarúgók, 12% az egyéb alkalmazottak bérköltsége. Jelentős az egyéb ráfordítások aránya.

### Egyéb ráfordítások

adatok eFt-ban

Tárgyieszköz értékesítés (nézőtéri székek)	515 500
Játékjog eszközérték kivezetése (Balajti Ádám)	4 841
Önkormányzattal elszámolt adók	12 425
Késedelmi pótlék, (fejlesztési tart.)	32 771
Behajthatatlan követelés	37 500
MLSZ büntetések	5 501
Egyéb	4 369
<b>Összesen:</b>	<b>612 907</b>

## IV. Pénzügyi elemzések

### 1. Eszközök összetétele

2. táblázat: Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	1 041 481	577 335	-464 146	44,56
B. Forgóeszközök	639 056	358 769	-280 287	43,86
C. Aktív időbeli elhatárolások	7 879	1 456	-6 423	81,52
<b>Eszközök összesen</b>	<b>1 688 416</b>	<b>937 560</b>	<b>-750 856</b>	

DVSC Futball ZRT.

Üzleti jelentés



# **1. Befektetett eszközök összetételének értékelése**

A befektetett eszközökön belül az Immateriális javak 2013-ban 14 693 eFt, míg 2014-ben 2 260eFt. A csökkenés oka, hogy két játékos ( Huszák Tamás és Balajti Ádám) játékjoga kivezetésre került. A tárgyi eszközök értéke 2013-ban 570 358eFt, 2014-ben 45 755eFt. A csökkenés oka, hogy az új stadionba beépítésre kerülő székeket a cég továbbértékesítette. A befektetett pénzügyi eszközök 2013 évben 456 430eFt, 2014 évben 529 320 eFt. A növekedés oka, hogy a DVSC Futball Zrt. 2014-ben az ONIX CASINO Kft.-ben és a CIVIS GRAND CASINO Kft.-ben 40 – 40%-os tulajdonosi részesedést szerzett, törzstőkéje a két cégben összesen 80 millió forint. A DVSC Futball Zrt. jelentős osztalékfizetésre számít a két gazdasági társaságtól.

## **1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése**

### Követelések

3. táblázat: Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	24 826	64 077	39 251
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	117 667	81 413	-36 254
Egyéb követelések	253 208	111 631	-141577
<b>Követelések összesen</b>	<b>395 701</b>	<b>257 121</b>	<b>-138 580</b>

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva növekedett. Játékos átigazolásból 30 836 eFt nyilvántartott követelése van a vállalkozásnak. Követelés kapcsolt vállalkozással szemben: a Labdarúgó Akadémiával szemben fennálló vevőkövetelésből 28 697eFt, és a Labdarúgó Akadémia részére rövidlejáratra adott kölcsönből és kamatából 57 716 eFt tevődik össze. Az egyéb követelés csökkenést mutat.

### ***Pénzeszközök***

4. táblázat: Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	3 507	3 014	-493
Bankbetétek	209 935	44 766	-165 169
<b>Pénzeszközök összesen</b>	<b>213 442</b>	<b>47 780</b>	<b>-165 662</b>

A pénzeszközváltozás -165 662eFt. A csökkenés oka, hogy a bevételi forrás elmaradt a tervezettől és nem fedezi a költségeket, a különbözetet a tartalék pénzeszközből finanszírozta a vállalkozás.

### 1.3 Aktív időbeli elhatárolás

5. táblázat: Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	5 906	0	-5 906
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 973	1 456	-517
<b>Aktív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>7 879</b>	<b>1 456</b>	<b>-6 423</b>

A következő évet terhelő költségek tárgy évi elhatárolása 1 456eFt, melynek jelentős százalékát az MLSZ nevezési díjak teszik ki.

## 2. Források összetétele

6. táblázat: Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	1 067 335	676 686	-390 649	36,6
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	603 538	172 853	-430 685	71,36
G. Passzív időbeli elhatárolások	17 543	88 021	70 478	401,7
<b>Források összesen</b>	<b>1 688 416</b>	<b>937 560</b>	<b>-750 856</b>	

### 2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. Előző időszakhoz viszonyítva a csökkenés 390 649 eFt. A cég vesztesége az eredménytartalék terhére került elszámolásra.

### 2.2 Kötelezettségek

7. táblázat: Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Vevőktől kapott előleg	0	2 980	2 980
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	562 878	9 513	-553 365
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	40 660	160 360	119 700

Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	603 538	172 853	-433 665
---	---------	---------	----------

Reklámszolgáltatás előlegeként kimutatott összeg 2 980eFt. A vállalkozás szállítói kötelezettsége a bázis időszakhoz viszonyítva 553 365 eFt-tal csökkent, kifizetésre kerültek a beruházási szállítók. A rövid lejáratú kötelezettség 119 700eFt-tal nőtt, melynek oka, hogy a fel nem használt fejlesztési tartalék miatt a társaságnak 104 615eFt. adófizetési kötelezettsége keletkezett.

### **3 Passzív időbeli elhatárolások**

8. táblázat: Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	16 192	80 914	64 722
- reklám bevétel	4 716	14 849	10 133
- bérlet bevétel	11 476	46 304	34 828
-Tao támogatás	0	19 760	19 760
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 351	7 107	5 756
Passzív időbeli elhatárolások összesen	17 543	88 021	70 478

A bevételek passzív időbeli elhatárolása 88 021eFt a következő gazdasági év bevételeként realizálódik.

A költségek passzív időbeli elhatárolása működési költségeket tartalmaz (telefondíj, szertárkezelés, takarítási díj)

## **V. Mérlegelemzés mutatószámokkal**

### **1. Tőkeellátottság/tőkeerősség**

9. táblázat: Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás(%)
Saját tőke / Összes forrás*100	63,2	72,18	8,98

A mutató értékelésekor figyelembe kell venni a vállalkozás tevékenységének tőkeigényét.

A tőkeellátottság mutatójának időbeli alakulását tekintve a növekedés értékelhető kedvezően.

Jelen esetben 8,98 %-os a növekedés, tárgyévben 72,18 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága növekedést mutat.

## 2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

10. táblázat: Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	35,75	18,44	-17,31

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva csökkenést mutat.

## 3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	102,48	117,2	14,72

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti. Jelen esetben a mutatószám 117,2 %, mely azt jelenti, hogy a vállalkozás képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással.

# VI. Pénzügyi helyzet elemzése

## 1. Likviditási mutató

12. táblázat: Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	1,06	2,08	1,02

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A mutató értéke 2,08 mely az elfogadható érték fölött van.

## 2. Készpénzlikviditás

13. táblázat: Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	0,35	0,28	-0,07



A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 0,07 %-kal csökkent a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest nagyon alacsony a pénzeszköz állomány.

### 3. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

14. táblázat: Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll.üzemi tevékenység eredménye/Ért.nettó	-60,1	-20,35
Szokásos váll.eredmény/Ért.nettó árbev. + Egyéb bevétel + Pü.műveletek bevétele *100	-51,37	-19,89
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Összes bevétel *100	-52,47	-19,28

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva továbbra is negatív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. A számok azt mutatják, hogy a bevételi forrás messze nem elegendő az eredmény növekedéshez.

### 4. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban. A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

15. táblázat: Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Szokásos váll.eredmény /Saját tőke*100	-37,09	-47,14
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	-35,79	-45,54
Adózott eredmény/Saját tőke *100 <b>ROE</b>	-35,94	-57,73

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A tárgyév adata csökkenést mutat, vagyis az adózott eredmény a saját tőke növekedéséhez továbbra is negatív mértékben járul hozzá.

## **VIII. Jövőkép:**

A DVSC Futball Zrt. 2014 évi eredményét tekintve elmaradt a várttól. Gazdasági mutatói egyértelműen jelzik, hogy a társaság eredménye az előző év negatív teljesítményéhez viszonyítva is tovább csökkent. Az árbevétel lényegesen elmaradt a tervezettől, a költségeket csak részben tudta fedezni. A megoldást az jelentené, ha a csapat a 2014/2015-ös nemzeti bajnokságot olyan eredménnyel zárna, mely feljogosítaná a nemzetközi szereplésre. Ki kell használni az új stadion adta lehetőségeket. Meg kell célozni olyan szegmenseket is, akik eddig passzív figyelmet fordítottak a futball iránt. A új stadion még nem hozta meg a várt eredményt, kihasználtsága elmaradt a tervezettől. A Magyar Labdarúgó Szövetség rendelkezése szerint 2014 szeptemberétől a meccsre kilátogató nézőknek szurkolói kártyát kell váltani, mely feltétele a stadionba történő bejutásnak. Ez a rendelkezés némi ellenállást váltott ki a szurkolókból. A klub feladata továbbra is, hogy a közönséggel folyamatos kapcsolattartást kezdeményezzen és világossá tegye e rendelkezés előnyeit. Mindezzel növelhető a mérkőzésekre látogatók száma, mely jelentősebb bevételt eredményez. A DVSC szerződéses jogviszonyban áll a stadiont üzemeltető MSE Kft.-vel. Közös érdek, hogy minél több nézőt vonzanak be egy-egy mérkőzés alkalmával és minél több szponzor számára tegyék érdekelté a reklám lehetőségek kihasználását. Egyre nagyobb lépéseket tesz a klub annak érdekében, hogy be tudjon kapcsolódni az európai modellbe és egyre jobban megfeleljen a nemzetközi szabályoknak, az UEFA elvárásainak. Mindehhez viszont jelentős anyagi forrásra van szükség. A hazai futball még nincs azon a szinten, hogy saját forrásból tudja finanszírozni költségeit. Tisztán piacgazdasági modell a labdarúgásban nem létezik. Az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű kihasználása, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel, mint érdekképviselői szervvel még hatékonyabb együttműködést kell folytatni.

A vállalkozás működése során számos olyan esemény merülhet fel, mely hatással lehet teljesítményére és hatékonyságára. Ezekre a tényezőkre előre fel kell készülni, a kockázati tényezőket sorra kell venni és megfelelő intézkedésekkel meg kell előzni a lehetséges hátrányok bekövetkezését.



### **Összegzés:**

A cég gazdasági mutatói az előző évekhez képest csökkenést mutatnak. A 2014 évi beszámoló alapján a mérlegszerinti eredmény – 390 649eFt. A tulajdonosok elsődleges célja, hogy a veszteséggel zárt üzleti év ne legyen negatív hatással a sikeres eredmény sorozatra. Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsenek a gazdálkodás és az eredményesség között.

Fontos a cég stabilitását megőrizni, és az ehhez szükséges feltételeket megteremteni. Jól képzett szakmai irányítás áll a csapat mögött, megvannak a személyi, infrastrukturális feltételek a minőségi munkához.