

Adószám: 11887982-2-09
Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 09-10-000319

A DVSC FUTBALL SZERVEZŐ ZRT. ÜZLETI JELENTÉSE



2015.

Időszak: 2015. január 01. - 2015. december 31.

Debrecen, 2016. február 18.

DVSC FUTBALLSZERVEZŐ ZRT
4032 Debrecen, Oláh Gábor u. 5.
Adószám: 11887982-2-09
/s./


A gazdálkodó
képviselője

I. A DVSC rövid bemutatása

A DVSC Futball Szervező Zrt. egy professzionális labdarúgó csapatot üzemeltető gazdasági társaság. A DVSC-t 1902-ben alapították Egyetértés Futball Club néven, majd 1912 nyarán a csapat önállósodásával jött létre a Debreceni Vasutas Sport Club. A DVSC 1993-ban jutott fel az első osztályba, 1999-ben és 2001-ben a csapat megnyerte a Magyar Kupát.

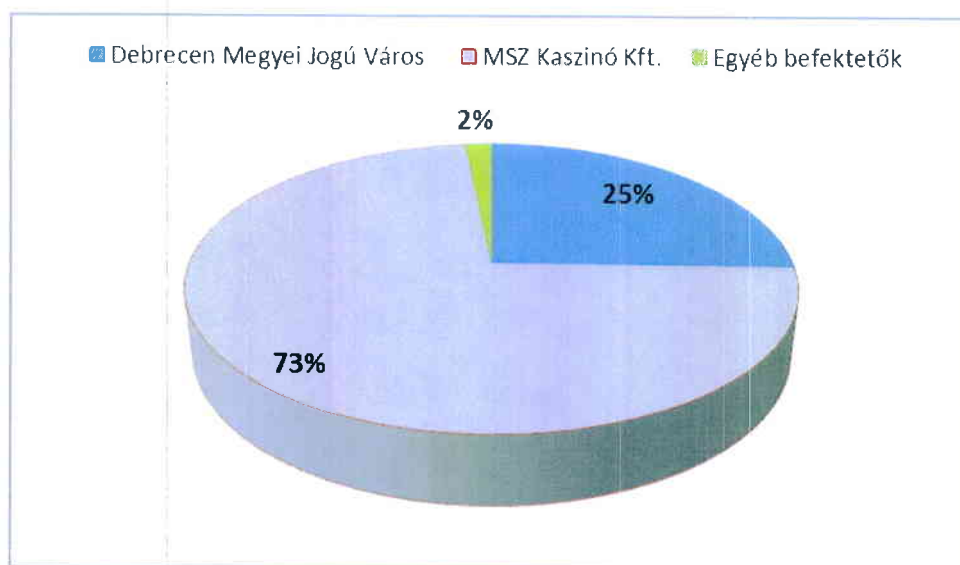
Az elmúlt több mint egy évszázad során hét aranyérmet (2005, 2006, 2007, 2009, 2010, 2012, 2014) szerzett, hatszor volt Magyar Kupa-, ötször Szuperkupa-, illetve egyszer Liga Kupa győztes.

A DVSC, mint gazdasági társaság jelenlegi formában 1999 júliusától működik. Fő tevékenységi köre: 9319*08 egyéb sporttevékenység. Tevékenységét, annak irányítását kizárólag székhelyén végzi.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen Oláh Gábor u. 5. sz.

A társaság telephelyei: 4033 Debrecen Kishegyesi út 1-11. sz. – Loki ajándékbolt
4032 Debrecen Nagyerdei Park 12. sz. – Nagyerdei Stadion

A gazdasági társaság zártkörű részvénytársasági formában működik. A részvények huszonöt százaléka a helyi önkormányzat, hetvenhárom százaléka az MSZ Kaszinó Kft., két százaléka helyi vállalkozói cégek tulajdonában van.



Vezetés

1./ Közgyűlés: legfőbb szerv, a részvényesek összessége

2./ Igazgatóság: ügyvezető szerv, jogait és feladatait testületként gyakorolja

Igazgatóság tagjai: Szima Gábor elnök

Dr Sásdi András Béla igazgatósági tag

Herczeg András igazgatósági tag

Kotosmann Zoltán igazgatósági tag

Kovács István László igazgatósági tag

Szabó Miklós igazgatósági tag

ifj. Szima Gábor igazgatósági tag

Az igazgatósági tagok megbízatása egységesen 2018. június hó 30 napjáig tartó határozott időtartamra szól.

3./ Felügyelő Bizottság: az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Madarasi István* felügyelő bizottság elnöke

Dr Bács Zoltán felügyelő bizottság tagja

Szendrei Attila felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2018. június hó 30 napjáig tartó határozott időtartamra szól.

Belső ellenőrzés

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A társaság könyvvizsgálója: *EAST AUDIT Igazságügyi Adó-,Járulék-, és Könyvszakértő*

Tanácsadó Zrt.

Könyvvizsgálatra kijelölt személy: Balogh Istvánné

Kamarai igazolvány szám: 002587

A könyvvizsgáló megbízatása 2019. június hó 30. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

II. A társaság gazdálkodása

A társaság naptári évekre, mint üzleti évekre megállapított tervek alapján gazdálkodik. Az éves tervre tárgyév február 28-ig az igazgatóság tesz javaslatot, egyben köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság nyereségének felosztása tárgyában, az igazgatóság javaslata alapján, a közgyűlés egyszerű szótöbbségi határozattal dönt.

A társaság cégjegyzése:

A társaság cégjegyzése : a cég kézzel, vagy géppel előírt cégszövege fölé a cégvezető és a társaság igazgatóságának elnöke önállóan, míg az igazgatóság tagjai közül kettő tag együttesen írja a nevét a hiteles cégalírási nyilatkozatának megfelelően.

A társaság cégvezetője: *Szilágyi Sándor*

A cégvezető megbízatása 2016. június 30. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat a cégvezető gyakorolja.

A cégvezető éves viszonylatban, vagy egyszeri alkalommal legfeljebb 2 millió forint értékhatárig, szerződést, vagy jogügyletet önállóan köthet. 2 millió forint és 15 millió forint érték közötti szerződést vagy jogügyletet önállóan köthet, az igazgatóság elnökének ellenjegyzése mellett.

A nemzeti első osztályú csapatoknak mindenekelőtt meg kell felelni az UEFA és az MLSZ által kialakított és működtetett klublicenc rendszernek. A rendszer kritériumcsoportokat alkot, melyek teljesítése a sportszervezet részére kötelező érvényű.

A 2016/2017 évi „Licenckérelem” leadási határideje 2016. március 04.

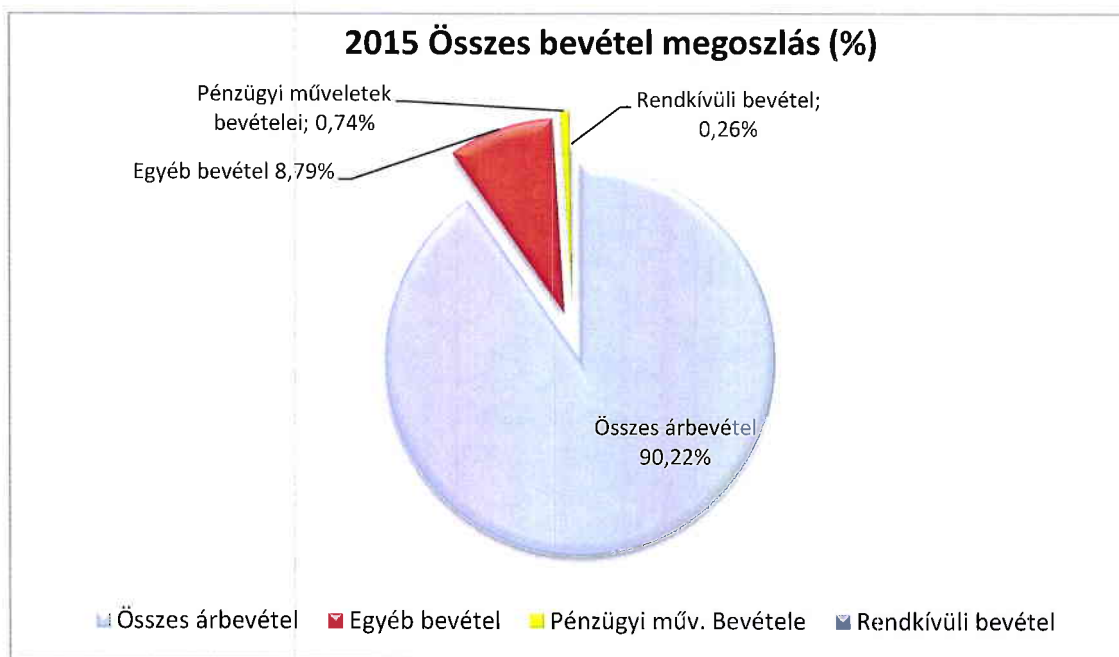
A Magyar Labdarúgó Szövetség 2015.07.01-től a vagyoni jogok értékesítéséből származó, a sportszervezeteket megillető pénzeszközök felhasználásának szabályozása és ellenőrzése céljából Pénzügyi Monitoring Rendszert (PMR) működtet. Az eljárásrend keretében havi, negyedéves, éves leadási határidők vannak meghatározva a pénzügyi adatszolgáltatások teljesítésére.

III. A DVSC FUTBALL ZRT. VAGYONI HELYZETE

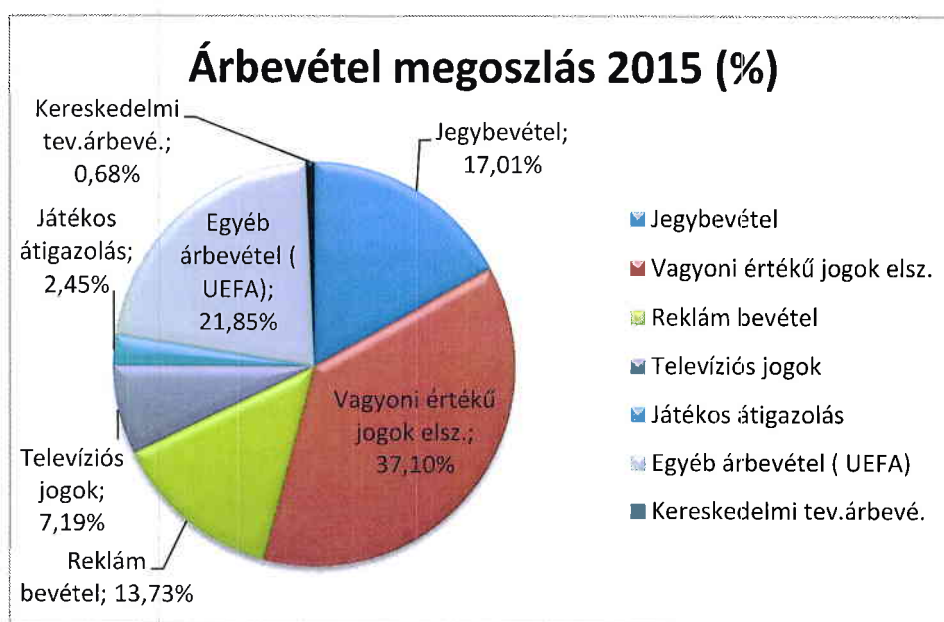
A vállalkozás eredménytermelő képessége, jövedelmezősége és az egész gazdálkodás központi kérdés. A profi futball egészen különleges szakterület. Kulturális szolgáltatás, mely nagy létszámban tud tömegeket mozgósítani. Ezt a képességet kell a lehető leghatékonyabban kihasználni ahhoz, hogy minél nagyobb számban növekedjen a valós nézőszám és jelentős bevételi forrást jelentsen a nettó árbevételek között.

1. Bevételi források

A 2015 évi bevételi források 90,22 %-át teszi ki az értékesítés nettó árbevétele, mely 2014 évben 42% volt. Az előző évtől eltérően az UEFA szolidaritási támogatást az árbevételek között kell szerepeltetni, ebből adódik az összehasonlítási egyezőtlenység.



Az árbevétel 17,01%-át jegy és bérlet, 13,73%-át reklám szponzorációkból befolyt bevételek teszik ki. Az MLSZ által a csapatok között felosztott vagyonértékű jogok 37,1 %, mely jogcímenként tartalmazza a névszponzori díjat, versenyeredményesség utáni díjazást, TV-s mérkőzések jogdíját, hazai játékosok szerződtetésének ösztönzését. A Televíziós jog 7,19% -ot tesz ki, mely az UEFA EL selejtezőkörök MTVA által közvetített jogokból befolyt bevétel. Az UEFA-tól az EL részvételre kapott költségtérítés 21,85%.



Játékos játékjogának végleges átadásából származó árbevétel:

adatok eFt-ban

Sorsz.	Játékos neve:	Dátum	Átvevő klub	Összeg (nettó)	Fizetési határidő	Kiegyenlítés dátuma
1	Vadnai Dániel	2015.02.23	MTK Budapest Zrt.	14 488	2015.06.30	2015.06.25
2	Bényei Balázs	2015.06.30	Békéscsaba 1912 Kft.	5 500	2015.07.20	2015.07.28
3	Sigér Dávid	2015.07.01	Balmazújváros Sport Kft..	2 000	2015.08.20	2015.10.29
4	Szécsi Gergő	2015.07.12	Balmazújváros Sport Kft..	2 000	2015.08.20	
			Összesen:	23 988		

Kereskedelmi tevékenységből az árbevétel 6 684 eFt volt.

A Loki Ajándékbolt üzemeltetése 2015.november 30-án megszűnt. A DVSC Futball Zrt., és a Magyar Sport – és Életmódfejlesztő Klaszter Szolgáltató Kft. között 2014. június 12-én aláírt Megállapodás III. fejezet 28.) pontja alapján a labdarúgó csapathoz kapcsolódó valamennyi ajándéktárgy árusításának jogát az MSE Kft. jogosult működtetni.

1.1 Fogasztói piac

Az átlag nézőszám, előző időszakhoz viszonyítva nem emelkedett. Ennek oka, hogy bevezetésre került a szurkolói kártya, mely országosan a nézőszám visszaesését idézte elő. A kártya ma már nem kötelező, az adott klub dönti el, hogy alkalmazza-e ezt a beléptetési módszert, vagy sem. A 2014/2015 évi szezonban a csapat játéka ingadozó volt, 4. helyen végzett a bajnokságban, mely szintén hatással volt a nézőszám visszaesésére.

1.2 Játékos piac

A DVSC célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra számítani tud. Évről évre több sajátnevelésű játékos épül be az első csapatba.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. A DVSC vezetősége játékosvásárláskor szigorúan mérlegel, figyelembe véve a társaság anyagi lehetőségeit. 2015-ben nem volt játékos átigazolása a klubnak. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába.

1.3 Közvetítési jogok piaca

A TV jogok értékesítéséből 2015-ben a bevétel 70 537 eFt volt. Az MLSZ 2015.07.01-től a vagyoni értékű jogok elosztását új formában vezette be. Televíziós közvetítési díjakra hazai mérkőzések közvetítése esetén 2 000eFt, míg idegenbeli mérkőzések közvetítése esetén 1000eFt-ra jogosult a sportszervezet.

1.4 Szponzori piac

A DVSC csapatát az adidas sportszergyártó cég szponzorálja. A szponzor és szponzorált célcsoportja megegyezik. A csapatot teljes sportfelszereléssel látja el. Több mezsponzora van a csapatnak, közülük a legjelentősebb a TEVA Magyarország Kft., aki egyben a csapat névadó szponzora, másrészt a Porsche Hungária Kft, aki reklámszolgáltatás ellenében gépjárműveket biztosít a sportszervezet részére. A Debreceni Stadion átadásával bár megnőtt az esély arra, hogy több szponzort sikerüljön bevonni a reklámmegrendelők körébe, ennek ellenére nem sikerült új szponzorokat találni.

1.5 Vagyoni érték piaca

A siker egyik forrása a márkaépítés. A labdarúgás szerepe egyre jobban növekszik a reklámgazdaságban, s az eredményes, kiemelkedő sportolók, sportvállalkozások értékes márkává válva komoly immateriális terméket jelenthetnek.

2. Ráfordítások

A vállalkozás költségeinek zöme – speciális helyzeténél fogva – állandó költség.

1. táblázat: Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	668 277	34,66	376 602	31,51
Személyi jellegű ráfordítások	625 565	32,45	753 454	63,03
Értékcsökkenési leírás	17 129	0,89	8 554	0,72
Egyéb ráfordítások	612 907	31,79	54 524	4,56
Pénzügyi műveletek ráfordításai	2 557	0,13	2 223	0,19
Rendkívüli ráfordítások	1 435	0,07	0	0,00
Ráfordítások összesen	1 927 870	100	1 195 357	100

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt az Anyagjellegű ráfordítások és a „Személyi jellegű ráfordítások” teszik ki.

Az Anyagjellegű ráfordításokból 88 % az alaptevékenység érdekében felmerülő Igénybevett szolgáltatás.

A „Személyi jellegű ráfordítások” bérköltségeket, bérjárulékokat tartalmazza. A játékosok munkaviszonyban, egyszerűsített közteherviselési hozzájárulással (EKHO) teljesítik a közterhek megfizetését. A bérköltségből 85% a labdarúgók, 15% az egyéb alkalmazottak bérköltsége.

Egyéb ráfordítások kimutatása

adatok eFt-ban

Bírság, kötbér, késedelmi kamatok	4 099
Értékvesztés	1 879
Adók, illetékek (DMJV, költségvetéssel elszámolt adók)	18 986
MLSZ fegyelmi büntetés	4 104
Követelés kivezetése: PMFC - Sport Kft.	23 114
Egyéb ráfordítás	2 342
Összesen:	54 524

IV. Pénzügyi elemzések

1. Eszközök összetétele

2. táblázat: Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	577 335	513 784	-63 551	11,01
B. Forgóeszközök	358 769	296 496	-62 273	17,36
C. Aktív időbeli elhatárolások	1 456	7 211	5 755	395,26
Eszközök összesen	937 560	817 491	-120 069	

.1 Befektetett eszközök összetételének értékelése

A befektetett eszközökön belül az Immateriális javak 2014-ben 2 260 eFt, míg 2015-ben 39 eFt. Játékos vagyonértékű jog - L'Imam Seydi labdarúgó munkaszerződése 2015.06.30 –ig volt érvényben, mely 2015.01.22-én közös megegyezéssel megszüntetésre került. A játékos könyvszerinti értéke 6.000eFt.volt, 2015.01.22-ig elszámolt értékcsökkenés 4 184 eFt. A fennmaradó 1.816eFt terven felüli értékcsökkenésként lett elszámolva.

A tárgyi eszközök értéke 2014-ben 45 755eFt, 2015-ben 37 075eFt. Befektetett pénzügyi eszközök 2014 évben 529 320 eFt, 2015 évben 476 670 eFt.

A csökkenés oka:

a./ 2015.április 30- án a DVSC Futball Zrt. a Debreceni Egyetemről üzletrészt vásárolt. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Kft.-ből 2 730eFt és a Debreceni Utánpótlás Nevelő Kft.-ből 520 eFt. értékben vásárolt üzletrészt.

b./ DVSC Futball Zrt. 2014-ben az ONIX CASINO Kft.-ben és a CIVIS GRAND CASINO Kft.-ben 40 – 40%-os tulajdonosi részesedést szerzett. 2015.06.30-án a DVSC Futball Zrt. és az „Aranybónusz 2000”Szolgáltató Kft között létrejött adásvételi szerződés értelmében a DVSC eladta16-16 millió forint névértékű üzletrészét az Aranybónusz 2000 Kft-nek, így a részesedése 24-24 millió forintra csökkent.

1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

Követelések

3. táblázat: Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	64 077	54 357	-9 720
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	81 413	28 493	-52 920
Egyéb követelések	111 631	119 680	8 049
Követelések összesen	257 121	202 530	-54 591

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva csökkent. Játékos átigazolásból 2 540 eFt nyilvántartott követelése van a vállalkozásnak.

Pénzeszközök

4. táblázat: Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	3 014	1 120	-1 894
Bankbetétek	44 766	35 005	-9 761
Pénzeszközök összesen	47 780	36 125	-11 655

A pénzeszközváltozás – 11 655 eFt.

1.3 Aktív időbeli elhatárolás

5. táblázat: Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	5 593	5 593
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 456	1 618	162
Aktív időbeli elhatárolások összesen	1 456	7 211	5 755

A bevételek aktív időbeli elhatárolása reklámbevételekből, a költségek jelentős része MLSZ nevezési díjakból áll.

2. Források összetétele

6. táblázat: Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	676 686	566 623	-110 063	16,27
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	172 853	220 514	47 661	27,57
G. Passzív időbeli elhatárolások	88 021	30 354	-57 667	65,52
Források összesen	937 560	817 491	-120 069	

2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. Előző időszakhoz viszonyítva a csökkenés 110 063 eFt.

2.2 Kötelezettségek

7. táblázat: Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Rövid lejáratú kölcsönök	0	103 000	103 000
Vevőktől kapott előleg	2 980	2 920	-60
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	9 513	5 041	-4 472
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	160 360	109 553	-50 807
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	172 853	220 514	47 661

A társaság tárgyévben 103 000 eFt rövid lejáratú kölcsönt kapott.

Kapott kölcsön cégcsoporttól:

adatok: eFt-ban

Kölcsön adó	Rövid lej.	Kamat elszámolás	Mind összesen: kamat+kölcsön
Civis Grand Casino	50 000	415	50 415
Aranybónusz 2000 Kft.	53 000	569	53 569
Összesen:	103 000	984	103 984

Reklámszolgáltatás előlegeként kimutatott összeg 2 920eFt. A vállalkozás szállítói kötelezettsége a bázis időszakhoz viszonyítva 4 472eFt-tal csökkent. A rövid lejáratú kötelezettség 50 807 eFt-tal csökkent.

3. Passzív időbeli elhatárolások

8. táblázat: Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	80 914	30 354	-50 560
- reklám bevétel	14 849	2 843	-12 006
- bérlet bevétel	46 304	27 511	-18 793
-Tao támogatás	19 760	0	-19 760
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	7 107	0	-7 107
Passzív időbeli elhatárolások összesen	88 021	30 354	-57 667

A bevételek passzív időbeli elhatárolása 30 354e.Ft a következő gazdasági év bevételeként realizálódik.

V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

9. táblázat: Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás(%)
Saját tőke / Összes forrás*100	72,18	69,31	-2,87

A mutató értékelésekor figyelembe kell venni a vállalkozás tevékenységének tőkeigényét. A tőkeellátottság mutatójának időbeli alakulását tekintve a növekedés értékelhető kedvezően. Jelen esetben 2,87 %-os a csökkenés, tárgyévben 69,31 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága csökkenést mutat.

2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

10. táblázat: Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	18,44	26,97	8,53

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva növekedést mutat.

3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	117,20	110,28	-6,92

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti. Jelen esetben a mutatószám 110,28 %, mely azt jelenti, hogy a vállalkozás képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással.

VI. Pénzügyi helyzet elemzése

1. Likviditási mutató

12. táblázat: Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	2,08	1,34	-0,74

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A mutató értéke 1,34 bár az elfogadható érték alatt van, de a cég likviditása stabilnak mondható.

2. Készpénzlikviditás

13. táblázat: Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	0,28	0,16	-0,12

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 0,12 %-kal csökkent a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest nagyon alacsony a pénzeszköz állomány.

3. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámánál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

14. táblázat: Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll.üzemi tevékenység eredménye/Ért.nettó	-20,35	-0,12
Szokásos váll.eredmény/Ért.nettó árbev. + Egyéb bevétel + Pü.műveletek bevétele *100	-19,89	-10,2
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	-19,28	-10,02

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva továbbra is negatív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. A számok azt mutatják, hogy a bevételi forrás messze nem elegendő az eredmény növekedéshez.

4. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

15. táblázat: Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Szokásos váll.eredmény /Saját tőke*100	-47,14	-19,55
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	-45,54	-19,04
Adózott eredmény/Saját tőke *100 ROE	-57,73	-19,42

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A tárgyév adata bár növekedést mutat, ennek ellenére az adózott eredmény a saját tőke növekedéséhez továbbra is negatív mértékben járul hozzá.

VII. Jövőkép:

A DVSC Futball Zrt. 2015 évi eredményei és gazdasági mutatói azt jelzik, hogy a társaság eredménye némileg javult, de továbbra is negatív eredményt mutat. Az árbevétel ebben a gazdasági évben is elmaradt a tervezettől, a költségeket csak részben tudta fedezni. A megoldást az jelentené, ha a csapat a 2015/2016-os nemzeti bajnokságban az első három hely valamelyikén végezné, mely feljogosítaná a nemzetközi szereplésre. Az új stadion még nem hozta meg a várt eredményt, kihasználtsága elmaradt a tervezettől. A nézőszám emelkedése nagyban elmaradt a várttól. Ez a jelenség az egész nemzeti bajnokságra jellemző. A klub feladata továbbra is, hogy a közönséggel folyamatos kapcsolattartást kezdeményezzen. Továbbra is szándékában áll, a szurkolói ankétok megrendezése, terv szerint legalább háromhavonta megvitassák a felmerülő problémákat, mindenki választ kapjon a kérdésére. A DVSC szerződéses jogviszonyban áll a stadiont üzemeltető MSE Kft.-vel. Változatlanul közös érdek, hogy minél több nézőt vonzanak be egy-egy mérkőzés alkalmával és minél több szponzor számára tegyék érdekelté a reklám lehetőségek kihasználását. Egyre nagyobb lépéseket tesz a klub, annak érdekében, hogy be tudjon kapcsolódni az európai modellbe és egyre jobban megfeleljen a nemzetközi szabályoknak, az UEFA elvárásainak. Mindehhez viszont jelentős anyagi forrásra van szükség. A hazai futball még nincs azon a szinten, hogy saját forrásból tudja finanszírozni költségeit. Tisztán piacgazdasági modell a labdarúgásban nem létezik. Az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű kihasználása, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel, mint érdekképviselői szervvel még hatékonyabb együttműködést kell folytatni.

A vállalkozás működése során számos olyan esemény merülhet fel, mely hatással lehet teljesítményére és hatékonyságára. Ezekre a tényezőkre előre fel kell készülni, a kockázati tényezőket sorra kell venni és megfelelő intézkedésekkel meg kell előzni a lehetséges hátrányok bekövetkezését. 2015/2016-os bajnoki idényben 16 csapat helyett, 12 csapat kapott indulási jogot a nemzeti bajnokság indulásában. Nagyon erős a mezőny, így minden mérkőzésre teljes erővel kell a csapatnak koncentrálni. A klub feladata, hogy biztosítsa a feltételeket a jó eredmény elérése érdekében.

Összegzés:

A cég 2015 évi beszámoló alapján a mérlegszerinti eredmény – 110 111eFt. Az előző évhez viszonyítva javult, de a pozitív eredmény eléréséhez bőven vannak teendők. A tulajdonosok elsődleges célja, hogy a veszteséggel zárt üzleti év ne legyen negatív hatással a sikeres eredmény sorozatra. Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsenek a gazdálkodás és az eredményesség között.

Fontos a cég stabilitását megőrizni, és az ehhez szükséges feltételeket megteremteni. Jól képzett szakmai irányítás áll a csapat mögött, megvannak a személyi, infrastrukturális feltételek a minőségi munkához.