

**Adószám:** 24684806-2-09  
**Cégbíróság:** Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság  
**Cégjegyzék szám:** 09-09-025022

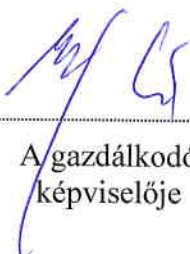


## **A DEBRECENI LABDARÚGÓ AKADÉMIA UTÁNPÓTLÁS NEVELŐ NONPROFIT KFT.**

### **ÜZLETI JELENTÉSE 2015.**

Debrecen, 2016. március 03.

**DLA Utánpótlás**  
**Nevelő Nonprofit Kft.**  
P.h.  
4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.  
Adószám: 24684806-2-09

  
A gazdálkodó  
képviselője

**I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete**

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot. A társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. a Debreceni Egyetemmel megkötött közszolgáltatási szerződés alapján biztosítja az egészségfejlesztést is beleértve, a rendszeres testmozgás és sporttevékenység megszervezését illetve elősegíti a kiemelkedő képességű és hozzáállású hallgatók felkutatását, felismerését és szakmai, tudományos, művészeti és sport tevékenységét.

A fentiekben túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervezetekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A társaság székhelye:	4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.
Adószám:	24684806-2-09
Cégbíróság:	Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám:	09-09-025022

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. tevékenységi köre az alábbi:

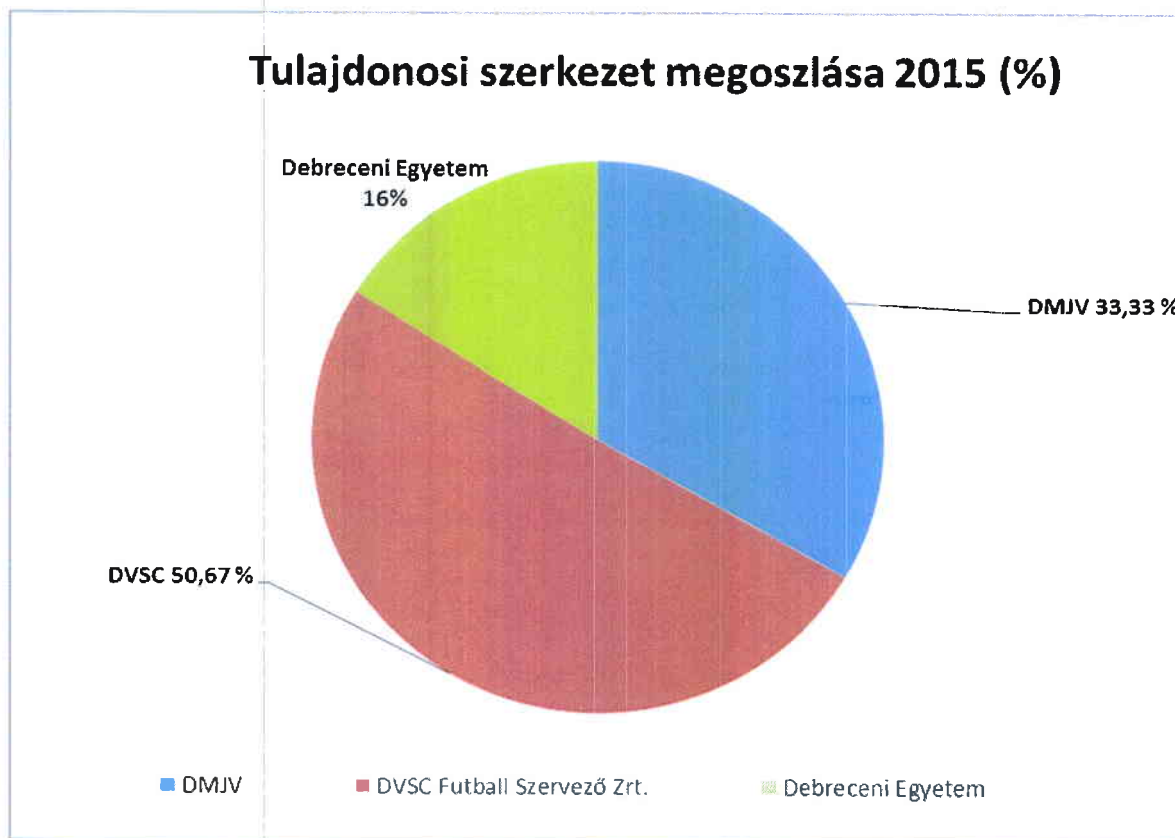
Főtevékenység: Egyéb sporttevékenység

Reklámügynöki tevékenység

Sport, szabadidős képzés

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.



#### A Társaság szervei és azok működése

##### 1./ Taggyűlés:

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

##### 2./ Felügyelő Bizottság:

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Szendrei Attila*

felügyelő bizottság elnöke

*Dékán Tamás*

felügyelő bizottság tagja

*Jenei Imre*

felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2018. augusztus hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

### **Belső ellenőrzés**

A társaság könyvvizsgálója: Balogh Istvánné

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2018. augusztus hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Herczeg András

A társaságnál egy ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2013. augusztus 31. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

## **II. A társaság gazdálkodása**

A társaság üzleti éve 2013. augusztus 31. napjával illetve a cégbírósági bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

### **III.A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. vagyoni helyzete**

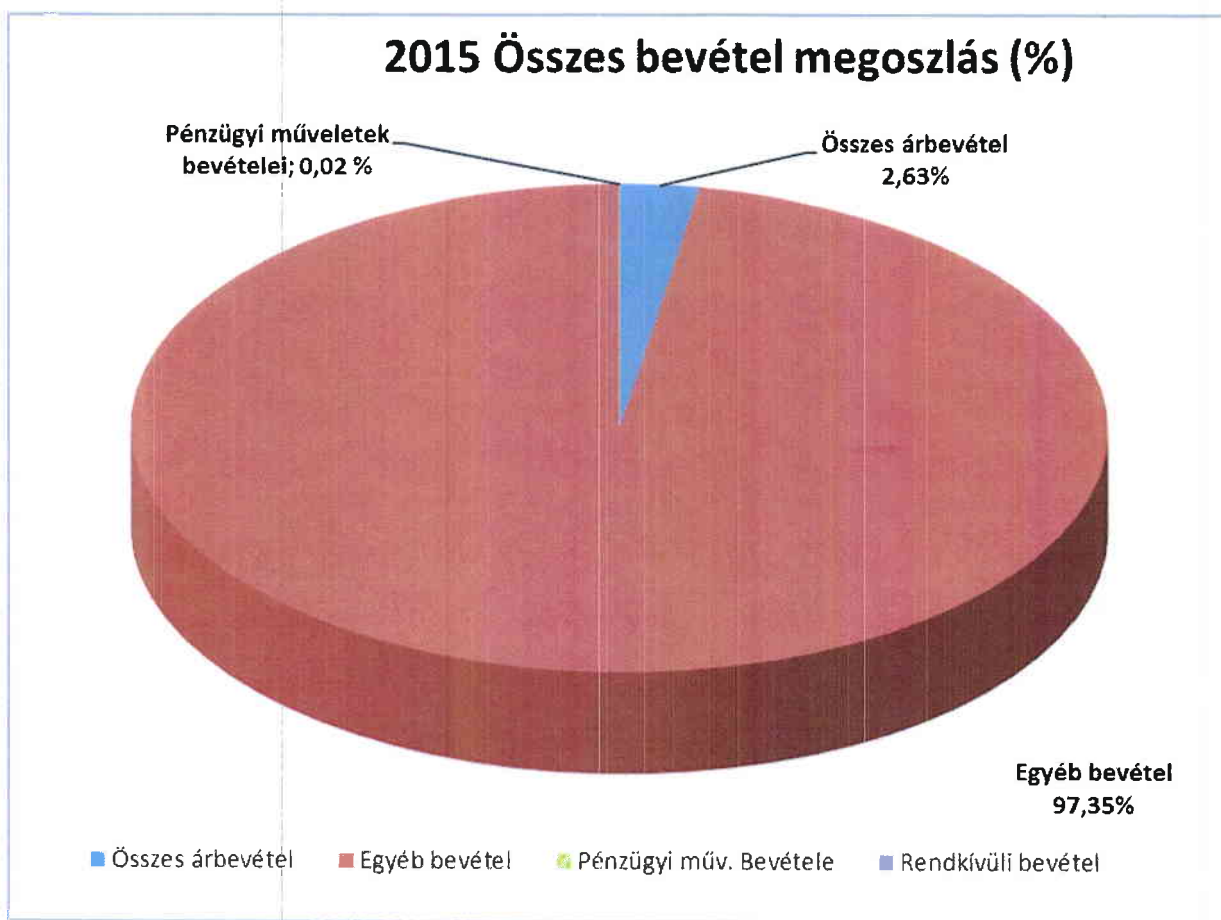
Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet is folytatott. Üzleti tevékenységének legfőbb bevételei az üzletszerű gazdasági tevékenységei közül, az egyéb sporttevékenységből származott, képzési kártalanítás jogcímen.

#### **1. Bevételek alakulása az üzleti évben**

A bevételi források 3 %-át sem teszi ki az értékesítés nettó árbevétele, mely 2015 évben 7 072 eFt, mely képzési kártalanítás jogcímen illetve reklámbevétel jogcímen illetve meg a



sportszervezetet. Az értékesítéshez köthető árbevétel csekélyisége a társaság nonprofit jellegéből is adódik.



A bevételek legnagyobb részét, 97,35 %-át egyéb bevételek adják, melyek összege 261 991 eFt. Az egyéb bevételek 99,59 %-át visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatások teszik ki. A támogatások 1,9%-át Önkormányzattól kapott támogatás, 37,88 %-át Akadémiai támogatás, 60,1 %-át látvány-csapatsport támogatás, míg a fennmaradó 0,12 %-ot egyéb kapott támogatás adja.

## 1.2 Játékos piac

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud. Évről évre több sajátnevelésű játékos épül be az első csapatba.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába.

## 2. Ráfordítások

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

**Ráfordítások alakulása és megoszlása**

Ráfordítás-kategória	Előző időszak		Tárgyidőszak	
	1000HUF	%	1000HUF	%
Anyagjellegű ráfordítások	193 714	71.5	213 273	67.0
Személyi jellegű ráfordítások	73 662	27.1	99 217	31.2
Értékcsökkenési leírás	3 376	1.2	5 251	1.7
Egyéb ráfordítások	7	0.0	69	0.0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	648	0.2	225	0.1
Rendkívüli ráfordítások	0	0.0	0	0.0
<b>Ráfordítások összesen</b>	<b>271 407</b>	<b>100.0</b>	<b>318 035</b>	<b>100.0</b>

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2015. évben az „Anyagjellegű ráfordítások” képezik, ezen belül pedig az „Igénybevett szolgáltatások” értéke.

A „Személyi jellegű ráfordítások” aránya szintén jelentős mértékű, az edzők munkaviszonyban, egyszerűsített közteherviselési hozzájárulással (EKHO) teljesítik a közterhek megfizetését.

## IV. Pénzügyi elemzések

### 1. Eszközök összetétele

2. táblázat: Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	30 461	25 274	5 187	
B. Forgóeszközök	165 567	63 921	101 646	
C. Aktív időbeli elhatárolások	55 818	0	55 818	-
<b>Eszközök összesen</b>	<b>65 435</b>	<b>251 846</b>	<b>186 411</b>	<b>384,88</b>

#### 1. Befektetett eszközök összetételének értékelése

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2014-ben 26 429 eFt, míg 2015-ben 21 543 eFt. A tárgyi eszközök előző évhez képest 18,49 %-kal, azaz 4 886 eFt-tal csökkentek, melynek oka, hogy a tárgyi eszközökre 4 886 eFt terv szerinti értékcsökkenés lett elszámolva. Az immateriális jóságok könyv szerinti értéke terv szerinti értékcsökkenés miatt 17,03%-kal azaz 301 eFt-tal, csökkent az előző évhez képest.

A befektetett pénzügyi eszközök értéke 2014 évhez képes nem változott, mivel a tartósan nyújtott kölcsönt sportszervezetünk nem kapta vissza, így a 3 170 eFt összegű adott kölcsön követelése jelenleg is fennáll.

#### 1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

##### Követelések

Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	1 889	4 000	2 111
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
Egyéb követelések	402	605	203
<b>Követelések összesen</b>	<b>2 291</b>	<b>4 605</b>	<b>2 314</b>

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva növekedett. Tárgyévben 2 145 eFt nyilvántartott belföldi vevőkövetelése és 1 855 eFt külföldi vevőkövetelése van a vállalkozásnak. A külföldi vevő kötelezettsége szolidaritási hozzájárulásból adódik. Követelés kapcsolt vállalkozással szemben nem áll fenn. Az egyéb követelés csökkenést mutat.

## Pénzeszközök

### Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	6	54	48
Bankbetétek	155 996	58 849	-97 147
Pénzeszközök összesen	156 002	58 903	-97 099

A pénzeszközváltozás -97 009 eFt. A csökkenés oka, hogy a bevételi forrás elmaradt a tervezettől. Míg előző évben a látvány-csapatsport támogatás már december hónapban pénzügyileg realizálódott, úgy tárgyévben a jogszabályi változások miatt a támogatás csak a mérleg fordulónapot követően folyt be a sportszervezetünk bankszámlájára.

### 1.3 Aktív időbeli elhatárolás

#### Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	55 818	0	55 818
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	0	0	0
Aktív időbeli elhatárolások összesen	55 818	0	55 818

Bevételek elhatárolása tárgyévben nem történt, mivel nem volt olyan bevétel, mely a mérlegkészítés időpontjáig befolyt volna és a 2015. gazdasági évet érintené.

## 2. Források összetétele

### Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	3 363	- 45 555	- 48 918	-1254,59
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	96 702	80 902	-15 800	-16,34
G. Passzív időbeli elhatárolások	151 781	53 848	-97 933	-64 52
<b>Források összesen</b>	<b>251 846</b>	<b>89 195</b>	<b>-162 651</b>	



## 2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 48 918 eFt-tal csökkent. A cég vesztesége abból adódik, hogy a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft utánpótlás Nevelés Program keretében támogatási szerződést kötött a Magyar Labdarúgó Szövetséggel a költségek fedezetére. A szerződés időtartama 2015.01.01-2016.06.30., összege 179 000eFt. A 2015.évet megillető támogatás folyósítása nem történt meg tárgyévben ezért a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft támogatás bevételeként nem tudta elszámolni könyveiben. Ennek eredményeként a mérleg szerinti eredménye -48 918e Ft, melynek következtében a saját tőke negatív -45 555e Ft -al.

A 2015 évi költségek fedezetére a bevétel 2016 évben fog realizálódni, így biztosítva van a saját tőke helyreállítása.

## 2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Rövid lejáratú kölcsönök	0	2 480	2 480
Vevőktől kapott előleg	0	0	0
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	33 924	34 948	1 024
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	41 290	32 711	-8 579
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	8 588	10 763	2 175
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>83 802</b>	<b>80 902</b>	<b>-2 900</b>

A vállalkozás szállítói kötelezettsége a bázis időszakhoz viszonyítva 1 024 eFt-tal nőtt. A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben 8 579 eFt-tal csökkent.

### **3 Passzív időbeli elhatárolások**

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	138 790	41 320	-97 470
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	12 991	12 528	-463
<b>Passzív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>151 781</b>	<b>53 848</b>	<b>-97 933</b>

A bevételek passzív időbeli elhatárolása előző évben 138 790 eFt volt, mely a 2014. év befolyt bevételének elhatárolásként került a könyvekbe, míg tárgyévben a mérleg fordulónapig be nem folyt, de mérlegkészítésig befolyt bevétel visszahatárolására került sor. Az előző évben lévő elhatárolás oka, hogy 2014. évben beérkezett társasági adó támogatással 2015-ben keletkezett költségekkel számoltunk el, így a 2014. évben elhatárolt bevétel a 2015. gazdasági év bevételeként került kimutatásra.

A költségek passzív időbeli elhatárolása működési költségeket tartalmaz (telefondíj, bérleti díj, takarítási díj, közüzemi díj, őrzési díj)

## **V. Mérlegelemzés mutatószámokkal**

### **1. Tőkeellátottság/tőkeerősség**

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás(%)
Saját tőke / Összes forrás*100	1,34	-51,07	-52,41

A mutató értékelésekor figyelembe kell venni a vállalkozás tevékenységének tőkeigényét.

A tőkeellátottság mutatójának időbeli alakulását tekintve a növekedés értékelhető kedvezően.

Jelen esetben 52,41 %-os a csökkenés az előző évhez képest. Tárgyévben -51,07 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága csökkenést mutat. A források összetételének megfigyelésekor a saját tőke elemzésénél már bemutatásra került, hogy az akadémiai támogatás a mérlegkészítés időpontjáig nem folyt be, így nem került kimutatásra a tárgyévben bevételként. A 2015 évi költségek fedezetére a bevétel 2016 évben fog realizálódni, így biztosítva van a saját tőke helyreállítása.

## 2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	38,40	90,70	52,31

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva növekedést mutat. 52,31%-kal nőtt a kötelezettségek részaránya a forrásokon belül, mely leginkább arra vezethető vissza, hogy a vetítési alap csökkent, így hiába nem változott jelentősen a kötelezettségek aránya egyik évről a másikra, a mutatószám mégis növekedést mutat. Ezen növekedés két okra vezethető vissza. Az egyik ok, a passzív időbeli elhatárolásokon belül a bevételek passzív időbeli elhatárolásaként 97 470 eFt-tal több került elhatárolásra az előző évben, így a források összesen 97 470 eFt-tal csökkent a tárgyévben.

Továbbá a bevételként ki nem mutatott támogatás miatti -48 918 eFt mérleg szerinti eredmény is tovább csökkentette a passzívák összesen értékét. A kötelezettségek egymáshoz viszonyítva egyik évről a másikra csökkentek. Tehát a kötelezettségek részarányának növekedését a forrásokon belül az okozta, hogy a források összesen értéke a fenti két ok miatt 146 388 eFt-tal csökkent az előző évhez képest. A további 16 263 eFt csökkenést a forrásokon belül a kötelezettségek 15 800 eFt-tal való csökkenése és a 463 eFt költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolásának csökkenése okozta.

## Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	11,04	-180,24	-191,28

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti. Az előző évben a mutató 11,04 %. Tárgyévben azonban a mutatószám -180,24 %, mely azt jelenti, hogy a vállalkozás nem képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka a már előzőekben kifejtett -48 918 eFt mérleg szerinti eredmény a saját tőkén belül.

## VI. Pénzügyi helyzet elemzése

### 1. *Likviditási mutató*

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	1,98	0,79	-1,19

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A mutató értéke előző évben 1,98 mely az elfogadható érték fölött van. Azonban tárgyévben 0,79 %, mely az előző évhez képest 1,19%-os romlást mutat. Ezen csökkenés a forgóeszközökön belül bekövetkezett pénzeszköz csökkenésre vezethető vissza, mivel a tavalyi december 31-ei állapothoz képest tárgyév mérleg fordulónapján az elszámolási betétszámla egyenlege 97 099 eFt-tal kevesebb. Így a likviditási mutató értéke jóval alacsonyabb az előző évhez képest. Ennek oka, hogy a társasági adó felajánlásból kapott támogatás tárgyévben nem realizálódott a betétszámlán mely a társasági adó törvény változásai miatt következett be. A támogatások január hónapban folytak be.

### 2. *Készpénzlikviditás*

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	1,86	0,73	-1,13

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 1,13 %-kal csökkent a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest nagyon alacsony a pénzeszköz állomány. Ennek okait az előző fejezetben bemutattuk. Tehát a készpénzlikviditás mutatószáma a következő év januárjában nagymértékű javulást mutat.



## 2. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll.üzemi tevékenység eredménye/Ért.nettó	0,41	-6,89
Szokásos váll.eredmény/Ért.nettó árbev. + Egyéb bevétel + Pü.műveletek bevétele *100	0,06	-18,2
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	0,06	-18,18

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva negatív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. A számok azt mutatják, hogy a bevételi forrás messze nem elegendő az eredmény növekedéshez. Nyilvánvalóan a veszteség okozta a jövedelmezőségi mutató romlását.

## 3. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Szokásos váll.eredmény /Saját tőke*100	4,97	-107,38
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	4,97	-107,38
Adózott eredmény/Saját tőke *100 <b>ROE</b>	4,97	-107,38

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A tárgyév adata csökkenést mutat, vagyis az adózott eredmény a saját tőke növekedéséhez továbbra is negatív mértékben járul hozzá.

## **VIII. Jövőkép:**

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. eredménye elmaradt a várttól. A veszteség jellegű mérleg szerinti eredmény nem a nem megfelelő gazdálkodásnak tudható be, hanem egy időben eltolódó ki nem mutatott bevételből származik. A bevétel pénzügyi realizálására a 2016. év első negyedévében számítunk, mely következtében a negatív eredmény eltűnik. A hazai utánpótlás nevelő sportszervezetek még nincsenek azon a szinten, hogy saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból illetve képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből tudják finanszírozni költségeiket. Tisztán piaczgazdasági modell a labdarúgásban nem létezik. Az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű kihasználása, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel, mint érdekképviseleti szervvel még hatékonyabb együttműködést kell folytatni.

A működés során számos olyan esemény merülhet fel, mely hatással lehet teljesítményére és hatékonyságára. Ezekre a tényezőkre előre fel kell készülni, a kockázati tényezőket sorra kell venni és megfelelő intézkedésekkel meg kell előzni a lehetséges hátrányok bekövetkezését.

## **Összegzés:**

A cég gazdasági mutatói az előző évekhez képest csökkenést mutatnak. A 2015 évi beszámoló alapján a mérlegszerinti eredmény – 48 918 eFt. Legfőbb törekvésük, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben.

Fontos a cég stabilitását megőrizni, és az ehhez szükséges feltételeket megteremteni. Jól képzett szakmai irányítás áll a korosztályos csapatok mögött, megvannak a személyi, infrastrukturális feltételek a minőségi munkához.