

**Adószám:** 24684806-2-09  
**Cégbíróság:** Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság  
**Cégjegyzék szám:** 09-09-025022



**A DLA UTÁNPÓTLÁS NEVELŐ NONPROFIT KFT.**

**ÜZLETI JELENTÉSE**  
**2018.**

Debrecen, 2019. február 25.

**DLA Utánpótlás Nevelő**  
**Nonprofit Kft.**  
4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.  
Adószám: 24684806-2-09

  
A gazdálkodó  
képviselője

## **I. A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete**

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot. A társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. a Debreceni Egyetemmel megkötött közszolgáltatási szerződés alapján biztosítja az egészségfejlesztést is beleértve, a rendszeres testmozgás és sporttevékenység megszervezését illetve elősegíti a kiemelkedő képességű és hozzáállású hallgatók felkutatását, felismerését és szakmai, tudományos, művészeti és sport tevékenységét. A fentiekén túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.

Adószám: 24684806-2-09

Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság

Cégjegyzék szám: 09-09-025022

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. üzletszerű gazdasági tevékenységei az alábbiak:

Főtevékenység: Egyéb sporttevékenység

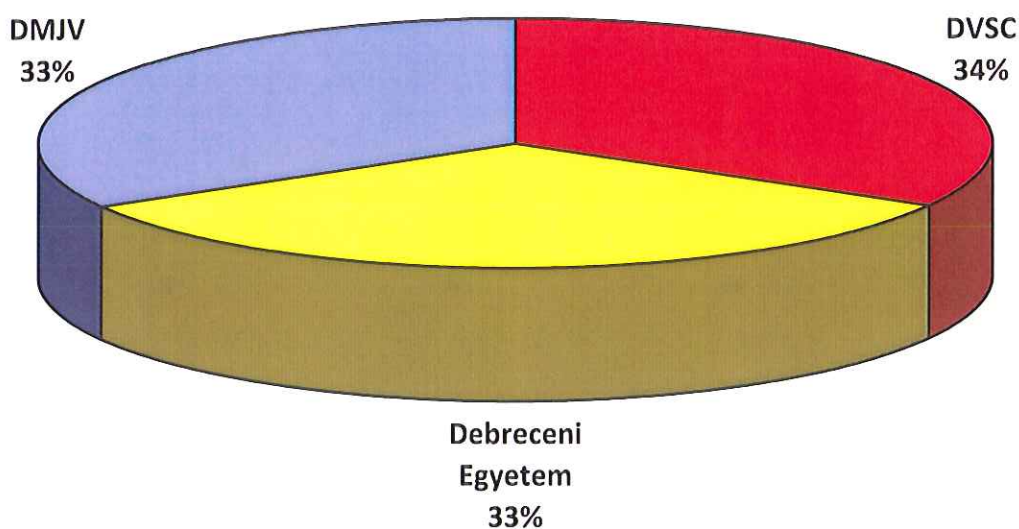
Reklámügynöki tevékenység

Sport, szabadidős képzés

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.

## Tulajdonosi szerkezet 2018.



### A Társaság szervei és azok működése

#### **1./ Taggyűlés:**

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

#### **2./ Felügyelő Bizottság:**

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Szendrei Attila*

felügyelő bizottság elnöke

*Dékán Tamás*

felügyelő bizottság tagja

*Jenei Imre*

felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2023. augusztus hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.



### **3./ Könyvvizsgáló**

A társaság könyvvizsgálója: Baloghné Tasi Judit Éva

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2023. augusztus hó 31. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Makray Balázs

A társaságnál két önálló ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2018. június 01. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat Makray Balázs ügyvezető gyakorolja.

A társaság ügyvezetője: Herczeg András

A társaságnál két önálló ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2013. augusztus 31. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

## **II. A társaság gazdálkodása**

A társaság üzleti éve 2013. augusztus 31. napjával illetve a cégbírósági bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

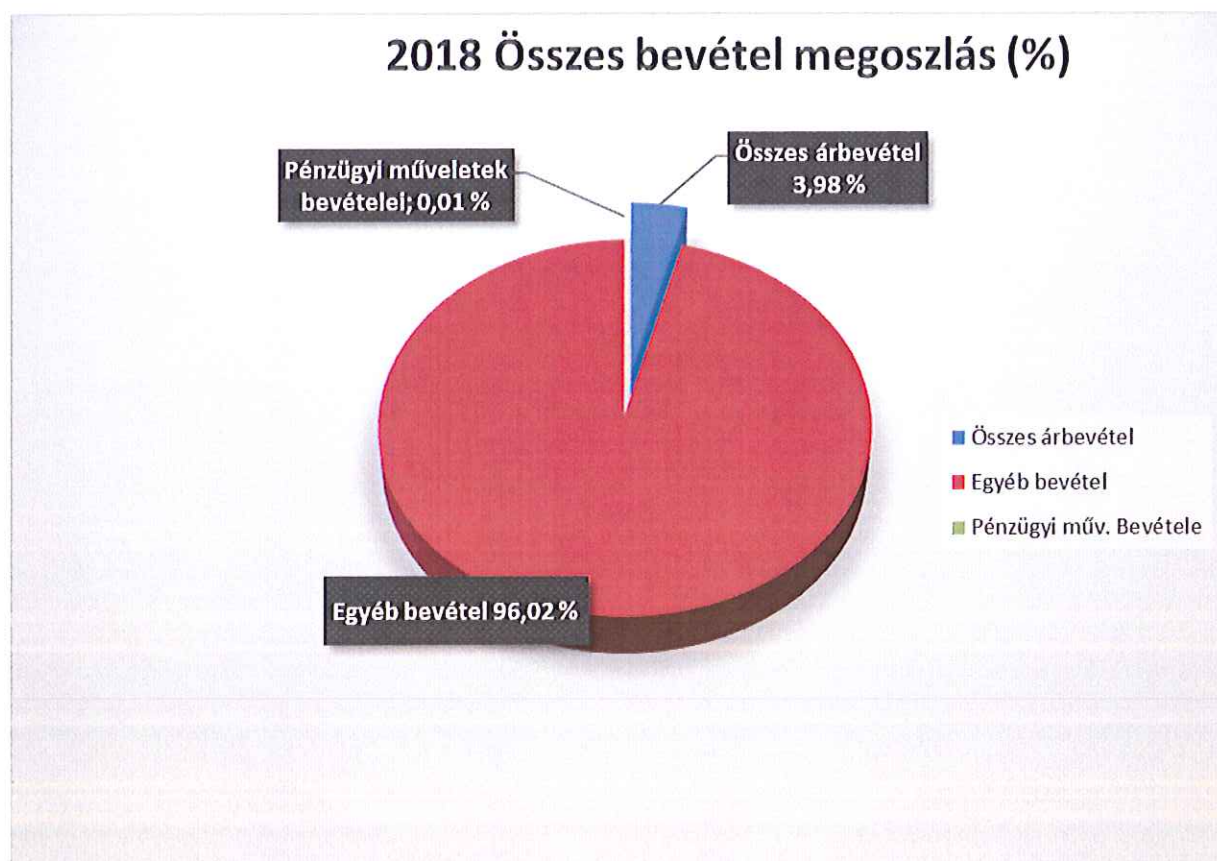
A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

## **III. A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. vagyoni helyzete**

Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet nem folytatott. Közhasznú tevékenységének legfőbb bevételei képzési kártalanításból illetve működési költségtérítésből származott.

## 1. Bevételek alakulása az üzleti évben

A bevételi források 3,98 %-át teszi ki az értékesítés nettó árbevétele, mely 2018 évben 14 751 eFt volt, melyből legnagyobb arányt, pontosan 11 890 Eft-ot a működési költségterítésből befolyt bevétel valamint a képzési kártalanítás képvisel. Az üzletszerű értékesítéshez köthető árbevétel nulla, mely a társaság nonprofit jellegéből is adódik.



A bevételek legnagyobb részét, 96,02 %-át egyéb bevételek adják, melynek összege 355 992 eFt. Az egyéb bevételek 99,23 %-át visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatások teszik ki. A támogatások 8,5 %-át Önkormányzattól kapott támogatás, 37,07 %-át Akadémiai támogatás, 42,6 %-át látvány-csapatsport támogatás, míg a fennmaradó 11,83 %-ot egyéb kapott támogatás adja.

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. számlájára 2018. évben 25 318 eFt folyt be UEFA szolidaritási támogatás jogcímén, melyet jelen üzleti tervben az egyéb kapott támogatások között szerepeltettünk.

Ezen felül a társasági adó támogatásokhoz köthetően a vállalkozás kiegészítő sportfejlesztési támogatást is kapott támogatóitól, mellyel szemben elszámolási kötelezettsége nem keletkezett.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatások is az egyéb bevételek részét képezik.

DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.

Üzleti jelentés



A Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzatától, mint tulajdonostól kapott támogatásból 15,7 millió forint működési célú támogatás, mely teljes egészében a 2018-es évet érinti, azonban a 11.933.917 Ft a 17-18-as évad társasági adó támogatásának önerő fedezete. A tao támogatáshoz kapcsolódó bevétel a sporttámogatás felhasználásával arányosan került kimutatásra a beszámolóban.

## 1.2 Játékos piac

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud. Évről évre több sajátnevelésű játékos épül be az első csapatba.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába.

## 2. Ráfordítások

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	207 827	55,78	212 852	56,95
Személyi jellegű ráfordítások	154 410	41,44	153 988	41,20
Értécsökkenési leírás	6 262	1,68	6 623	1,77
Egyéb ráfordítások	3 733	1,00	193	0,05
Pénzügyi műveletek ráfordításai	371	0,10	85	0,02
<b>Ráfordítások összesen</b>	<b>372 603</b>	<b>100</b>	<b>373 741</b>	<b>100</b>

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2018. évben az „Anyagjellegű ráfordítások” képezik, ezen belül pedig az „Igénybevett szolgáltatások” értéke.

A „Személyi jellegű ráfordítások” aránya szintén jelentős mértékű, az edzők munkaviszonyban, egyszerűsített közteherviselési hozzájárulással (EKHO) teljesítik a közterhek megfizetését.

## IV. Pénzügyi elemzések

### 1. Eszközök összetétele

2. táblázat: Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	36 237	43 249	7 012	19,35
B. Forgóeszközök	171 458	102 191	-69 267	-40,40
C. Aktív időbeli elhatárolások	512	66 734	66 222	0,00
<b>Eszközök összesen</b>	<b>208 207</b>	<b>212 174</b>	<b>3 967</b>	<b>1,91</b>

#### **1. Befektetett eszközök összetételének értékelése**

Az immateriális jószágok könyv szerinti értéke jelenleg nulla.

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2017-ben 36 237 eFt, míg 2018. év végén 43 249 eFt. A tárgyi eszközök mérlegértéke előző évhez képest 19,35 %-kal, azaz 7 012 eFt-tal nőttek. A tárgyi eszközökben bekövetkezett erkölcsi avulás, fizikai kopás elszámolása nem volt azonos összegű, a tárgyévben üzembe helyezett eszközök értékével, így ez okozta a tárgyévi növekményt. A tárgyévben 6.623 eFt értékcsökkenés került elszámolásra, mely csökkentette a tárgyi eszközök mérlegértékét azonban 2018-ban 13.635 eFt összegben kerültek tárgyi eszközök beszerzésre és aktiválásra, mely azonban növelte az eszközök értékét.

A befektetett pénzügyi eszközök értéke 2017 évhez képest nem változott. A tartósan nyújtott kölcsönre sportszervezetünk 2017. évben értékvesztést számolt el, így a 3 170 eFt összegű adott kölcsön követelés mérlegértéke nullára csökkent.

#### **1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése**

##### Követelések

Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
------------	---------------	---------------	----------



Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	877	0	-877
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	6 912	0	-6 912
Egyéb követelések	692	545	-147
<b>Követelések összesen</b>	<b>8 481</b>	<b>545</b>	<b>-7 936</b>

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva 877 eFt-tal csökkent. A tárgyévben nincs nyilvántartott vevő követelés.

Követelések kapcsolt vállalkozással szemben előző évben is fent álltak, azonban 2018-ban 6 912 eFt-tal kevesebb, mint 2017. évben. Ezen összeg 2017-ben a DVSC Futball Zrt.-vel szemben volt nyilvántartva. 2018. évben a követelések értéke nulla forint.

Az egyéb követelések előző évhez képest csökkenést mutat. 2017 évhez képest 147 eFt-tal csökkent. Az egyéb követeléseik között tartja nyilván a kft. Jan Zdarsky-val szemben, egy fizetett nevezési díj előleget 77 eFt értékben, valamint egy munkavállalóval szembeni tartozását 20 eFt összegben.

Ezen soron szerepel még 327 eFt értékben a helyi önkormányzattal szemben fennálló követelésünk, mint iparüzési adó előleg túlfizetés. Továbbá 15 eFt követelésünk van az Igazságügyi Minisztérium és a Debreceni Törvényszék felé egy téves utalás miatti illetékfizetés miatt.

### ***Pénzeszközök***

Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	189	202	13



Bankbetétek	153 924	97 632	-56 292
<b>Pénzeszközök összesen</b>	<b>154 113</b>	<b>97 834</b>	<b>-56 279</b>

A pénzeszközváltozás – 56 279 eFt. A csökkenés oka, hogy a tavalyi évhez képest a bankszámla egyenlege 56 292 eFt-tal volt kevesebb december 31-én.

### 1.3 Aktív időbeli elhatárolás

Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	512	66 715	66 203
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	0	19	19
<b>Aktív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>512</b>	<b>66 734</b>	<b>66 222</b>

Bevételek elhatárolása előző évben 66 203 eFt-tal volt kevesebb. A 2018-as gazdasági évben a bevételek aktív időbeli elhatárolásai között került kimutatásra 66 715 eFt összegű akadémiai támogatás, mely a mérleg fordulónapját követően realizálódik pénzügyileg, azonban teljes egészében a 2018-as évben felmerült költségekkel számol el az akadémia.

A költségek aktív időbeli elhatárolására a 2017-es gazdasági évben nem került sor, azonban tárgyévben 19 eFt visszahatárolásra került a 2018-as évre, mivel ezen web csomag előfizetési díj összege a tárgyévet érinti.

## 2. Források összetétele

Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	39 487	36 512	-2 975	7,53
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	90 051	130 228	40 177	44,62

G. Passzív időbeli elhatárolások	78 669	45 434	-33 235	42,25
<b>Források összesen</b>	<b>208 207</b>	<b>212 174</b>	<b>3 967</b>	

## 2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 2 975 eFt-tal csökkent. A cég vesztesége abból adódik, hogy tárgyévben olyan költségek is elszámolásra kerültek, amelyek az UEFA-tól kapott támogatás terhére kerültek elszámolásra, azonban ezen támogatás előreláthatólag 2019. április elején folyik be a társaság bankszámlájára.

A társaság adózott eredménye negatív 2 976 eFt.

## 2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	13 482	28 095	14 613
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	62 892	86 255	23 363
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	13 677	15 878	2 201
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>90 051</b>	<b>130 228</b>	<b>40 177</b>

A vállalkozás szállítói kötelezettsége a bázis időszakhoz viszonyítva 14 613 eFt-tal nőtt. A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben szállítói kötelezettségből, 21 500 eFt kapott kölcsönből valamint a kölcsönök után elszámolt kamatkövetelésből áll. A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben 23 363 eFt-tal nőttek. Ezen kötelezettségek közül a kölcsön és szállítói kötelezettségek fele pénzügyileg a 2019-es évben kerülnek rendezésre. A szállítói kötelezettségek bérleti díj és közüzemi díj költségekből tevődnek össze. Ezen költségek felének egy része a még mai napig be nem érkezett UEFA támogatásból, míg másik része TAO támogatásból illetve az ismételt még be nem folyt



akadémiai támogatásból kerül kifizetésre. A szállítói kötelezettségből 29 104 eFt-ra a Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. értékvesztést számolt el 2018. évben.

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek legnagyobb részben a 12. havi munkabér fizetési kötelezettségből áll, melynek összege 9 119 eFt. Ezen kívül a költségvetéssel szembeni rövid lejáratú kötelezettségeink is ezen mérlegsoron szerepelnek járuléktartozás formájában 5 062 eFt értékben. Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között került nyilvántartásra 697 e Ft IV. negyedévi rehabilitációs hozzájárulási kötelezettség is.

### **3 Passzív időbeli elhatárolások**

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	73 790	45 336	-28 454
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	4 765	0	-4 765
Halasztott bevételek	114	98	-16
<b>Passzív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>78 669</b>	<b>45 434</b>	<b>-33 235</b>

A bevételek passzív időbeli elhatárolása előző évben 73 790 eFt volt, míg tárgyévben 45 336 eFt. 28 454 eFt –tal csökkent a tavalyi évhez képest. Ennek oka, hogy a 2017/2018 hosszabbított időszakra kapott társasági adótámogatás nagyobb részével a sportszervezet nagyrészt elszámolt tárgyidőszakban. A hosszabbított időszaki támogatásból csupán 12 170 eFt-ot határolt el 2019-re. Ezen kívül a hozzá kapcsolódó kiegészítő sportfejlesztési támogatást is a 2018. évben a sportszervezet szinte teljes egészében felhasználta.

A 2018/2019 évadra kapott támogatásból pénzügyileg realizált 92 936 eFt-ból az Akadémia 61 312 eFt-ot bevételként könyvelt a hozzá kapcsolódó kiegészítő sportfejlesztési támogatással együtt, mivel ezen támogatási összeget tud 2018-as költséggel ellentételezni.

Ezen kívül önkormányzati támogatásban is részesült a sportszervezet, melyből 15,7 millió forintot működési költségek fedezetére kapott, melyet ki is mutatott bevételként. Ezen felül, 11 934 eFt támogatást nyújtott a hivatal, amely a látvány-csapatsport TAO támogatás 10%-os önrészára fordítható. Ezen összegből 10 392 eFt került elszámolásra bevételként.

Költségek passzív időbeli elhatárolására a 2018. évben nem került sor.



A halasztott bevételek között került elszámolásra egy térítés nélkül kapott szívdiagnosztikai eszköz nettó értéke 117 700 Ft nettó értéken, melyből tárgyévben 17 eFt került feloldásra az elszámolt értékcsökkenéssel arányosan.

## V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

### 1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke / Összes forrás*100	18,97	17,21	-1,76

A mutató értékelésekor figyelembe kell venni a vállalkozás tevékenységének tőkeigényét.

A tőkeellátottság mutatójának időbeli alakulását tekintve a növekedés értékelhető kedvezően. Jelen esetben 1,76 %-os a csökkenés az előző évhez képest. Tárgyévben 17,21 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága csökkenést mutat. A csökkenést az is eredményezi, hogy a források összesen előző évhez képest nőttek és a saját tőke pedig csökkenést mutatott a tárgyévi veszteség miatt.

### 2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	43,25	61,38	18,13

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva növekedést mutat. 18,13 %-kal nőtt a kötelezettségek részaránya a forrásokon belül, mely leginkább arra vezethető vissza, hogy a kötelezettségek 40,177 eFt-tal növekedtek az előző időszakhoz képest. Így jelen esetben ezen növekedés miatt nagyobb részarányt képvisel a kötelezettségek értéke a forrásokon belül.

### *Befektetett eszközök fedezete*

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	108,97	84,42	-24,55

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti. Az előző évben a mutató 108,97 % volt. Tárgyévben azonban a mutatószám 84,41 %, mely azt jelenti, hogy a vállalkozás nem teljesen képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka a már előzőekben kifejtett negatív előjelű 2 976 eFt eredmény a saját tőkén belül.

## VI. Pénzügyi helyzet elemzése

### 1. Likviditási mutató

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	1,90	0,78	-1,12

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A mutató értéke előző évben 1,9 volt, mely az elfogadható érték fölött van. Azonban tárgyévben 0,78 mely az előző évhez képest -1,12 értékű romlást mutat. Ezen csökkenés a rövid lejáratú kötelezettségeken belül bekövetkezett növekedésre vezethető vissza, mivel a tavalyi december 31-ei állapothoz képest tárgyév mérleg fordulónapján a rövid lejáratú kötelezettségek összege 40,177 eFt-tal volt több.

Továbbá a forgóeszközökben bekövetkezett csökkenés is befolyásolta a mutató romlását. A forgóeszközök 69,267 eFt-tal csökkentek előző évről tárgyidőszakra. Így a likviditási mutató értéke jóval alacsonyabb az előző évhez képest.

### 2. Készpénzlikviditás

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	1,711	0,751	-0,960

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 0,96 %-kal csökkent a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest alacsony a pénzeszköz állomány. Ennek okait az előző fejezetben bemutattuk. Tehát a készpénzlikviditás mutatószáma adott évben kedvezőtlennek mondható.



## 2. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

### Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll. üzemi tevékenység eredménye/Értékesítés nettó	0,88	-0,20
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	8,20	-0,80

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva negatív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutatnak. Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. A vállalkozás üzemi eredménye nem maradt a vállalkozásnál, amely a tavalyihoz képest csökkent.

A számok azt mutatják, hogy a bevételi forrás nem elegendő az eredmény növekedéshez.

## 3. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egy-egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

### Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Adózás előtti eredmény/Saját tőke *100	84,33	-8,15
Adózott eredmény/Saját tőke *100 ROE	84,33	-8,15

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A tárgyév adata negatív mutatószámot mutat, vagyis az adózott eredmény a saját tőke növekedéséhez negatív mértékben járult hozzá.

## VIII. Jövőkép:



Úgy, mint a debreceni labdarúgás, a DVSC is az elmúlt másfél évtizedben meghatározóvá vált a magyar futballban. A sikerekben meghatározó szerepe van a DVSC sajátnevelésű játékosainak.

Akadémiánk központi helyzetben van Debrecen és a régió labdarúgó sportjában. Az akadémia köré komplex, kelet-magyar országot lefedő, utánpótlás fejlesztési program szerveződik. Utánpótlásközpontként szerződéses kapcsolatban - al-akadémiai rendszerben - állunk 12 kisebb régiós sportszervezettel, melynek köszönhetően több mint 1700 utánpótlás korú labdarúgó képzése folyik a szakmai felügyeletünk és irányításunk alatt. Az akadémia kiemelt stratégiai partnere a Loki Focisuli Debrecen Közhasznú Sportegyesület, mely sportszervezetben a 6-14 éves labdarúgók képzése folyik.

Akadémiánk, az MLSZ minősítő eljárása alapján, a legjobb eredménnyel, kiemelt akadémiai minősítést kapott 2014-ben (Double PASS).

A hazai utánpótlás nevelő sportszervezetek még nincsenek azon a szinten, hogy csupán saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból, képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből valamint működési költségtérítésekből tudják finanszírozni költségeiket. A NYIÁSZ 2016-2017-es bajnoki évre vonatkozó szabályzata alaposan megváltoztatta az utánpótlás képzés finansziális hátterét is.

Az utánpótláskorú labdarúgókra vonatkozó működési költségtérítés táblázat, amelyet az MLSZ elnöksége tulajdonképpen a kisebb utánpótlás nevelő „műhelyek” védelmében iktatott a szabályzatba, óriási összegek vándorlását idézte elő a sportszervezetek között egy-egy fiatal labdarúgó átigazolásakor.

Például: egy I. osztályú besorolású sportszervezettől I. osztályú sportszervezethez történő 12 év feletti játékos átigazolása esetén, az átadó sportszervezet képzési évenként 3.000.000.- Ft+ÁFA összeget kérhet eligazoló labdarúgójáért.

Így a sportszervezet, amelyik minőségi és piacképes játékosokat nevel, bevételeit nagy mértékben növelheti.

A DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft. 2017-es gazdasági évben 11 890 eFt pénzbevételt realizált működési költségtérítés jogcímen, valamint 2 318 eFt összeg folyt be a számlájára képzési kártalanítás jogcímén.

Tisztán piacgazdasági modell a labdarúgásban nem létezik. Azonban az anyagi stabilitás megteremtéséhez feltétlenül szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű kihasználása, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel, mint érdekképviseleti szervvel még hatékonyabb együttműködést kell folytatni.

Az előző évek TAO fejlesztései során elsősorban a magas szintű infrastruktúra megteremtésére koncentráltunk. Az edzőközpont létrejöttével a hangsúlyt a lehető legmagasabb szintű szakmai munkára helyezzük, ezért jelen pályázataink fő célja is, hogy minél többet fordíthassunk magára az utánpótlás nevelésre. Ezt az igényt tükrözik az utánpótlás nevelés költségei jogcímben meghatározott számaink, mely összegek mindenképpen szükségesek ahhoz, hogy a létrejött infrastruktúra mellett az egyéb tárgyi és szakmai feltételek is a legmagasabb szinten teljesüljenek. Ezen felül a 2019-es évben fejeződik be az edzőkomplexum területén létesített műfüves pálya lefedésére irányuló csarnokberuházás is.

A 2018 évi beszámoló alapján az adózott eredmény – 2 976 eFt. Legfőbb törekvésünk, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben.