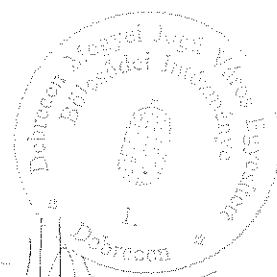




DMJV EGYESÍTETT BÖLCSŐDEI INTÉZMÉNYE
2017. ÉVI SZAKMAI BESZÁMOLÓJA



Készítette: Papné Gyöngyösi Katalin
intézményvezető

Dátum: 2018. február 05.

TARTALOMJEGYZÉK

1. Az intézmény feladatai	2
2. DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye szervezeti és igazgatási működésében történt változások	2
3. Az ellátást érintő jogszabályváltozások és helyi rendeletek	4
3.1. Új bölcsődei ellátási formák és szolgáltatások kialakítása	4
3.2. Napközbeni gyermekfelügyelet szolgáltatás létrehozása	4
4. Ellátott korosztály	4
5. Pályázati munkák	6
5.1. Infrastruktúrát fejlesztő beruházások	6
5.2. Humánerőforrás fejlesztését célzó pályázati munka	6
6. Tárgyi feltételekben történő változások	7
7. Az intézmény bevételei	8
7.1. Bevételek	8
8. Szakmai munka eredményei	9
8.1. Terepintézményi feladatok	9
8.2. Módszertani feladatellátás	9
8.3. Akócsi Ágnes díj	9
8.4. Intézményi programok, szakmai események	9

1. Az intézmény feladatai

DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13. §. (1) bekezdés 8. pontja alapján gyermekjóléti szolgáltatásokat nyújt. A gyermekek napközbeni ellátása keretében bölcsődei ellátást, napközbeni gyermekfelügyeletet a szülő, törvényes képviselő otthonában; valamint az alapellátáson túl hosszított nyitva tartást, és a bölcsődék nyitvatartási ideje alatt időszakos gyermekfelügyeletet lát el. A bölcsődei ellátottak és az időszakos gyermekfelügyeletben résztvevők számára gyermekétkeztetési szolgáltatást is biztosít.

Az Intézmény egyesített bölcsőde szervezeti formában működik, szervezetileg az igazgatóságból, 12 tagintézményből és a központi élelmezésből áll.

2. DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye szervezeti és igazgatási működésében történt változások

Férőhelyemelés 2017. január 01.

A DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye tekintetében a tavalyi évben két lépcsős férőhelybővítésre került sor a megnövekedett igények, és a bölcsődefelújításokra való felkészülés érdekében. Az első esetben rögtön az év első napjától az alapellátáson túli játszócsoport szolgáltatás megszüntetésével két tagintézményünkben 24-24 új férőhely keletkezett, ami intézményünk összeférőhelyszámát, 1052-ről így 1100-ra módosította. A Margit Téri Tagintézményben és Áchim András Utcai Tagintézményben működő játszócsoportban a nem rendszeres ellátást igénylő szülők és gyermekei játszhattak térítési díj megfizetése ellenében, mely szolgáltatás nagy sikerrel működött. Az alapellátás iránti növekvő igény miatt azonban indokoltá vált a normál bölcsődei férőhelyek kialakítása.

Férőhelyemelés 2017. szeptember 01.

A DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye (1100) férőhelyszáma a 2017-2018-as nevelési évre felvételre jelentkező gyermeklétszám tekintetében az év folyamán ismét kevésnek bizonyult. Három tagintézményben nyílt még mód arra, hogy a szobák alapterületéből fakadóan, a maximális 14 fős csoportlétszámokat kialakítsuk. A Margit téri, Angyalföld téri, és Károlyi Mihály utcai bölcsődék voltak azok, ahol még lehetőség adódott a csoportlétszámok megemelésével férőhelybővítésre. A három ingatlan viszonylag azonos méretei és tárgyi feltételei egységes 12-12 fős összesített férőhely emelést tudtak még elbírní. Az akkori 144-es férőhelyszámukról mind a három bölcsőde 156 férőhelyesre emelkedett, ami további 36 fővel növelte az intézményünk összesített befogadóképességét. Szintén ebben az időpontban férőhelyet emeltünk a Görgey Utcai Tagintézményben, ahol ezt lehetővé tette egy új gondozási egység kialakítása. Itt egy korábban karbantartói műhelyként funkcionáló használaton kívüli gondozási egység - városi költségvetésből történő felújításával - egy új 28 új férőhelyes gondozási egység átadása történt meg. Ez az új gondozási egység fogadja majd a bölcsődefelújítások időszakában az Ősz utcai bölcsőde ellátásban maradó gyermekeit.

Intézmény alkalmazotti létszáma

Az újonnan kialakított gondozási egységek személyi létszámigényét (kisgyermeknevelők, dajkák) meg tudtuk oldani az intézmény jelenleg rendelkezésére álló alkalmazotti létszámával. A Karácsony György Utcai Tagintézmény jelenleg felújításra vár, így az ott dolgozó kisgyermeknevelők és technikai dolgozó látják el a gyermekek nevelését-gondozását. Az intézmény alkalmazotti létszáma két kisgyermeknevelői státusszal azonban növekedett az év folyamán, a többes ikrek házi gondozása céljából létrejövő napközbeni gyermekfelügyelet szolgáltatás érdekében. Munkakör átcsoportosítás vagy bármely munkakört érintő létszámelvonás nem érintette intézményünket.

A személyi feltételek alakulása munkakörönként összintézményi szinten a következőképpen alakult az év utolsó napján.

Munkakör	Státusz
Magasabb vezető	2
Vezető, megbízott vezető	13
Pszichológus	1
Gazdasági összekötő	3
Szaktanácsadó	1
Kisgyermeknevelő	200
Titkársági ügyintéző	2
Élelmezési ügyintéző	4
Egyéb kisegítő szakács	13
Egyéb kisegítő konyhai alk.	32,5
Egyéb kisegítő mosodai alk.	16
Egyéb kisegítő varrónő	8
Bölcsődei dajka	46
Gépkocsivezető	3
Raktári készletkezelő	5
Összesen:	349,5

Vezetői beosztások pályáztatása

Az intézmény szakmai vezetése átalakult az év folyamán, az igazgatóságon új vezetői team irányítja szakmai feladatellátást. A korábbi intézményvezető helyettes és a szaktanácsadó nyugdíjba vonulása miatt kiírt pályázatot két korábbi tagintézményvezető Nagy Béláné (Angyalföld téri bölcsőde) és Derbák Julianna (Áchim András utcai bölcsőde) nyerte el. Az év második felében már ők segítettek az intézményvezető munkáját. Az általuk korábban vezetett

tagintézmények élére is új vezetőket kellett választani. Az Angyalföld Téri Tagintézmény vezetője Fábiánné Sándor Krisztina lett, az Áchim András Utcai Tagintézmény vezetője pedig Deliné Romász Ildikó lett. A Honvéd Utcai Tagintézményben szintén vezetőváltásra került sor nyugdíjazás miatt, az új vezető Tóth Mihályné lett.

3. Az ellátást érintő jogszabályváltozások és helyi rendeletek

3.1. Új bölcsődei ellátási formák és szolgáltatások kialakítása

2017. január elsejétől, jogszabályváltozások (Gyvt. és 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet) célja egy rugalmas, többlepcsős, többszereplős rendszer létrehozása, hogy az intézményes kereteken túlmenően akár családias, kis létszámú magán-, családi- vagy munkahelyeken kialakított gyermekfelügyeleti férőhelyek is létrejöjjenek hazánkban a három év alatti korosztály vonatkozásában. A 10 ezer fősnél kisebb települések önkormányzatai, a bölcsődei ellátást nyújtó intézmények, szolgáltatások bármelyik formájának (bölcsőde, mini bölcsőde, munkahelyi bölcsőde, családi bölcsőde) biztosításával, önállóan, társulásban vagy ellátási szerződés útján, de mindenképp eleget kell tegyenek az új kötelező feladatnak. 2018. december 31-éig.

Intézményünk a módszertani feladatellátásban vállalt regionális feladatai tekintetében segítette az átalakuló szolgáltatásokat az év folyamán.

2017. január 1-el e szabályozásokkal párhuzamban, életbe lépett a bölcsődei nevelés-gondozás új országos alapprogramja, ezért az év folyamán ennek szellemiségében átdolgozásra került minden tagintézmény szakmai programja. Elkészült az intézmény egységes keretbe foglalt szakmai programja és felvételi szabályzata is.

3.2. Napközbeni gyermekfelügyelet szolgáltatás létrehozása

Debrecen Megyei Jogú Város Közgyűlése 2017. január 01. napjával a DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye új szolgáltatásaként létrehozta a napközbeni gyermekfelügyelet lehetőségét, melynek keretében segítséget nyújtunk többes ikrek gondozásához, neveléséhez.

A többes ikrek gondozása a szülő, törvényes képviselő otthonában történik, legfeljebb a gyermekek három éves koráig. Jelenleg három családnál két hármas és a négyes ikres családnál látnak el napközbeni gyermekfelügyeletet a kisgyermeknevelők, mely a város részéről jelentős segítség az érintett családoknak. Külön szakmai protokollt készítettünk az ellátás részletes tartalmáról. A szolgáltatásnyújtás során a családhoz kihelyezett kisgyermeknevelőkkel az intézmény szakmai mentora, a napközbeni gyermekfelügyelet koordinátora (Viktorné Farkas Erzsébet az Ősz utcai bölcsőde tagintézményvezetője), tartja a kapcsolatot és nyújt folyamatos szakmai segítségadást a gyermekek gondozásában. Mind a három család nagyon elégedett a kisgyermeknevelők munkájával és a 10 kisgyermek szépen és egészségesen fejlődik.

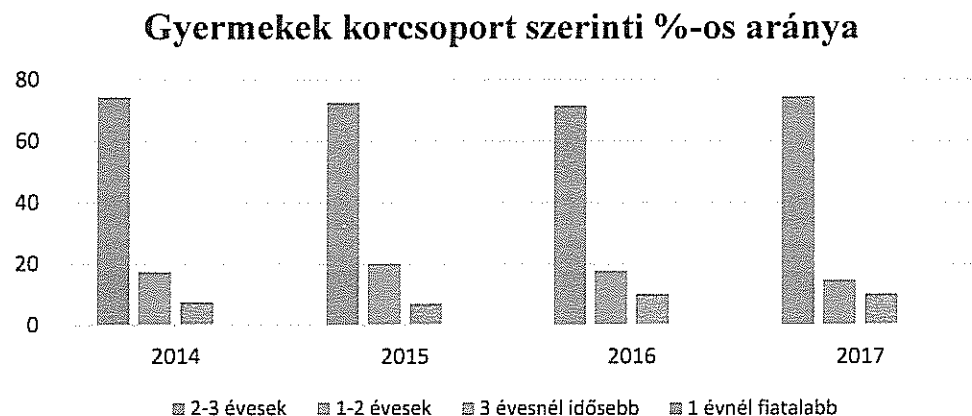
4. Ellátott korosztály

Debrecen városában a DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye 12 tagintézményének meghatározó szerepe van a napközbeni kisgyermekellátásban. A tavalyi évben kialakult 1164 férőhelyszám a debreceni napközbeni ellátás döntő hányada. Klasszikus bölcsődei szolgáltatás keretében a Debreceni Egyetem fenntartásában működő bölcsőde végzi még a bölcsődés korú

gyermekellátását 52 férőhelyen, és kb. 34 családi bölcsőde 224 férőhelyen biztosított még bölcsődei ellátást. (2017.szept. adatok)

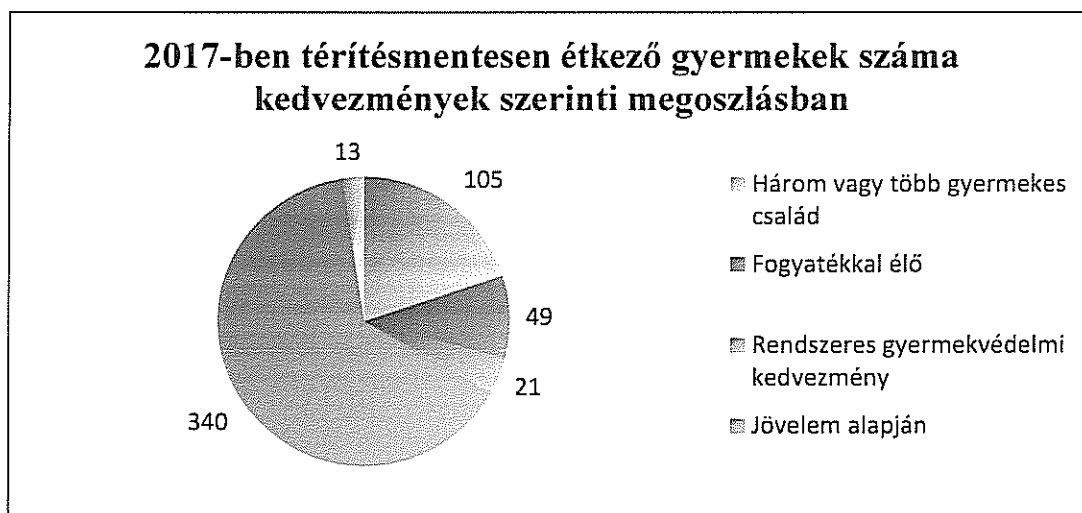
A gyermekösszetétel tekintetében megfigyelhető, hogy a gyermekek zömében két éves koruk körül kezdik meg a bölcsődét. (1.sz. ábra) Az elmúlt években az 1-2 évesek aránya magasabb lett a korábbiaknál és ismét megjelentek a csecsemőkorúak, bár létszámunk egy-egy évben még mindig 1% körül van.

(1.sz. ábra)



A sajátos nevelési igényű gyermekek száma éves szinten 20-30 fő körül mozog. Jelenleg két bölcsőde fogad nagyobb számban sajátos nevelési igényű gyermeket a Honvéd és a Görgey utcai bölcsődék. Az intézményben bármely bölcsődében gondozunk sajátos nevelési igényű gyermeket, de a rendelkezésre álló tárgyi feltételek védett (fejlesztőszobák) korai fejlesztést az utazó gyógypedagógusok által három tagintézményben kapnak. (Honvéd, Görgey, Gáborjáni Szabó Kálmán utcai bölcsődék)

Az intézményünk valamennyi ellátottjának gyermekétkeztetést is nyújt, a saját önálló főzőkonyhák működtetésével. Összesen 2017-ben 243.278 ételt főztek le a konyhák. Az alábbi kördiagram azt mutatja, hogy az étkezési díj fizetésénél milyen megosztásban alakultak a kedvezményre jogosító indokok.



5. Pályázati munkák

5.1. *Infrastrukturát fejlesztő beruházások*

A TOP 6.2.1-15 „Családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztése” pályázati felhívás keretében, a DMJV Önkormányzata valamennyi tagintézményünk vonatkozásában megkezdte a fejlesztések megvalósulásához szükséges pályázat-előkészítői és az egyes mérőföldkövek megvalósulásához vezető megalapozó munkát:

- Egyesített Bölcsődei Intézmény Faraktár utcai Tagintézménye és Görgey Utcai Tagintézménye eszközök állományának fejlesztése TOP-6.2.1-15-DEI-2016-00017,
- Egyesített Bölcsődei Intézménye Karácsony György Utcai Tagintézmény felújítása és eszközállományának fejlesztése TOP-6.2.1-15-DEI-2016-00012,
- Egyesített Bölcsődei Intézmény Ősz Utcai Tagintézménye felújítása és eszközök állományának fejlesztése TOP-6.2.1-15-DEI-2016-00010,
- Egyesített Bölcsődei Intézmény Gáborjáni Szabó Kálmán Utcai Tagintézménye felújítása és eszközök állományának fejlesztése TOP-6.2.1-15-DEI-2016-00011.

A második körös TOP 6.2.1-16 pályázatokhoz kapcsolódó előkészítő munkák is elkezdődtek a megalapozó dokumentumok elkészítésével.

- Egyesített Bölcsődei Intézménye Károlyi Mihály Utcai Tagintézmény felújítása és eszközállományának fejlesztése TOP-6.2.1-16-DEI-2017-00002
- Új bölcsőde építése a Postakert városrészen TOP-6.2.1-16-DEI-2017-00005
- Egyesített Bölcsődei Intézménye eszközbeszerzés (Varga, Áchim, Honvéd, Margit, Angyalföld) TOP-6.2.1-16
- „Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése” című TOP-6.5.1-16 kódszámú pályázatok esetében a cél az önkormányzati tulajdonú épületek energetikai korszerűsítése, napkollektoros vagy napelemes rendszer kiépítése, melyben jelenleg kedvezményezettként a Honvéd Utcai Tagintézmény és a Görgey Utcai Tagintézmény szerepel.

Jelenleg két bölcsőde korlátozottan, illetve egyáltalán nem fogad gyermeket:

- Karácsony György Utcai Tagintézmény 2017. január 1. óta várja a felújítás elkezdését, az épület már ki van ürítve.
- Ősz Utcai Tagintézmény 2017. szeptember 1. óta csak korlátozottan fogad gyermeket kb: 24-26 gyermeklétszámmal várja az átköltözést a kivitelezések beindulásával.

Intézményünk 2017-ben adatszolgáltatással, a tervező munkában való egyeztetésekkel, eszközlisták összeállításokkal segítette valamennyi pályázat beadását.

5.2. *Humánerőforrás fejlesztését célzó pályázati munka*

- Még jobb kezekben – bölcsődei szakemberek szakmai fejlesztése EFOP-1.9.9-17 pályázat

A DMJV Önkormányzata a bölcsődei szakemberek szakmai fejlesztése érdekében pályázatot nyújtott be 2017 folyamán, melynek elbírálása még folyamatban van.

A pályázat egyrészt olyan továbbképzési lehetőséget biztosít, mely hiánypótló a bölcsődei szakemberek képzésében. Intézményünk jelenlegi szakdolgozói az elmúlt 10-15 évben olyan képzéseken szereztek meg szakvégzettségüket, melyek egyáltalán nem, vagy minimális óraszámban adtak ének-zenei vagy hangszeres képzettséget. A pályázat sikeres elnyerése 120 szakdolgozó zenei továbbképzését tenné lehetővé. A pályázatban kötelezően megvalósítandó feladat lenne a megszerzett tudás átadása a szülők részére is, azaz ringatók, babusgatók szervezése a bölcsődékben.

A pályázat másrészt támogatná a főiskolai tanulmányokat végző, illetve felvételezni szándékozó szakdolgozók nyelvi képzését és nyelvvizsgáját. A szakdolgozói kör megközelítően felének szükséges lenne a főiskolai képzés megszerzésének támogatása és a pedagógus életpályához való csatlakozás segítése. A pályázat sikeres elnyerése több nyelvi kurzus megvalósulását is támogatná.

- *EFOP-3.1.1-14-2015-00001 számú, Kisgyermekkori nevelés támogatása projekt*

A DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye szakdolgozói részére 2017 végén térítésmentes pályázati lehetőségek nyíltak meg minősített szociális továbbképzések és akkreditált pedagógus továbbképzések vonatkozásában. Intézményünk vezetése az év utolsó időszakában kezdte meg az ingyenes továbbképzési lehetőségek tervezett megvalósulását, melyek helyszíne Hajdú- Bihar megye vonatkozásában intézményünk igazgatóságának továbbképzési terme. A Családbarát Ország Nonprofit Közhasznú Kft. és az Oktatási Hivatal által közösen megvalósított EFOP-3.1.1-14-2015-00001 számú, Kisgyermekkori nevelés támogatása című kiemelt projekt célja 3 év alatti gyermekek napközbeni ellátása területén dolgozó szakemberek továbbképzése, szakmai támogatása. Különböző témakörökben (környezettudatosságra nevelés, játék- és családpedagógia) hátránycsökkentő pedagógiai eljárások megújulásához és azok intézményi alkalmazásához járulnak hozzá. A képzések 30 órás (három hétköznapot érintő) intenzív oktatás keretében kezdődtek meg és áthúzódnak 2018. évre is.

6. Tárgyi feltételekben történt változások

6.1. Felújítási-beruházási eredmények

Intézményünk vonatkozásában a felújítási beruházásokat a DIM irányította. Az általános karbantartás mellett 2017. évben az alábbi felújítások történtek meg.

- Görgey Utcai Tagintézmény és Varga Utcai Tagintézmény játszóudvarainak egy része megújult: teraszburkolás, térkövezés műfüvesítés, vízpermetezők, homokozók kialakítása történt meg. Az udvarok sokkal korszerűbbek és biztonságosabbak lettek.
- Görgey Utcai Tagintézményben az ételmezési csoport raktárjainak és irodájának felújítása történt meg, valamint egy üresen lévő, nem hasznosított gondozási egység felújítása (belső és külső munkálatokkal együttesen) is megvalósult, lehetőséget adva két gyermekcsoport jövőbeli befogadására.
- Angyalföld Téri Tagintézményben pancsolók kiépítése, térkövezés, füvesítés mind a hat gondozási egységet érintette. Itt nagyon elhúzódtak a munkák, nagyon sokszor kellett

egyeztetnünk a DIM-mel, hogy a munkák befejeződjenek és használatba vehessék a gyerekek.

- Károlyi Utcai Tagintézményben mosoda, tejkonyha, szociális egységek, mosdók részleges felújítása történt (vízvezetékcsere, festés, burkolatcsere).
- Honvéd utcai és Angyalföld téri tagintézményben festés történt a csoportszobák egy részében, illetve falburkolatok mázolása.

7. Az intézmény bevételei

7.1 Bevételek

- Gondozási díj

Gondozási díj összege 150 Ft/fő/ellátási nap, melyet minden nyitvatartási napra meg kell fizetnie a szülőknek a 13/2013. (III.28.) önkormányzati rendelet szerint. A gondozási díj alól a Gyvt. rendelkezései szerint sok család mentességet élvez a benyújtott igazolások alapján. Az intézmény bevételeinek jelentős hányada ez, mely 2017-ben 27.322 950 Ft volt.

- Gyermekétkeztetésből származó bevétel

A gyermekétkeztetés térítési díja 2017-ben 416 Ft/fő/nap volt. Az intézményi gyermekétkeztetést ingyenesen kell biztosítani a bölcsődében különböző jogosultsági feltételek mellett. 2017-ben 524 gyermek volt, aki valamilyen jogcímen ingyenes étkezett. Az összbevétel térítési díjakból (étkezési díj+ gondozási díj): 77. 442645 Ft volt.

Az étkezések megrendelése és lemondása, a térítési díjak számlázása közétkeztetési szoftver használatával történik. A szülőknek a tavalyi évben nyílt lehetősége először a csoportos beszedési megbízással történő fizetésre. Egyelőre a szülők jelentősebb része még nem él a csoportos beszedési megbízás lehetőségével. A munkahelyi cafatéira támogatások bölcsődei szolgáltatásra történő igénybevitelére is lehetősége van azon szülőknek, akik kapnak munkahelyüktől ilyen jellegű támogatást.

- Gyermekfelügyeleti díj

DMJV Egyesített Bölcsődei Intézménye tagintézményeiben, az alapellátás prioritása mellett, családi nevelést támogató gyermekfelügyelet szolgáltatást nyújtunk a gyed-en, gyes-en lévő szülők gyermekei részére, akiknek estleg csak alkalmoszerű elfoglaltságaik vannak. A gyermekfelügyelet a bölcsőde kihasználtságának és a csoportlétszámok függvénye, így tagintézményeink telítettsége, és a magas 14 fős csoportlétszámok miatt, a gyermekfelügyeletre nagyon kevés lehetőség mutatkozott az elmúlt évben. A nyári zárva tartás idején nyári gyermekfelügyelet szolgáltatással oldottuk meg az ügyeletet igénylő családok gyermekeinek elhelyezését. A 2017-2018-as nevelési évben 2017. július 17-től augusztus 04-ig voltak zárva a debreceni bölcsődék. A Honvéd Utcai Tagintézmény látott el ügyeletet nyári napközbeni gyermekfelügyelet keretében. A szolgáltatást júliusban összesen 7 gyermek, augusztusban, pedig 6 gyermek vette igénybe az egész intézményből.

National Hungary Kft támogatása

A legjelentősebb támogatást ebben az évben is az National Instruments Hungary Kft.-től kaptuk. A nagyvállalattal több évre visszamenő együttműködési megállapodással rendelkezünk. Az általuk kapott támogatásból 2017-ben a bölcsődék játszótéri eszközökkel és tárgyi eszközökkel gyarapodtak. Az átvett pénzeszközökről minden évben részletes kimutatást küldünk az NI és a fenntartó felé is.

Debrecen Bölcsődés Gyermekeiért Alapítvány

Játékeszközeink, berendezési tárgyait megújítását alapítványaink is segítik minden évben. Összesen 6.945105 Ft-ot költhettünk el ilyen céllal az év folyamán

8. Szakmai munka eredményei

8.1. Terepintézményi feladatok

Az intézmény több képző intézmény terephelye. Elsődlegesen a Debreceni Egyetem hallgatóit leendő kisgyermeknevelőit fogadja a legnagyobb számban, illetve két OKJ képzést biztosító képzőszervvel van több éves múltra visszatekintő kapcsolata. Összesen 210 hallgatót fogadtunk 2017 folyamán. A hallgatók dokumentációs feladatainak a segítése és ellenőrzése, a szakmai munkába való fokozatos bevonásuk, a gyakorlati záróvizsgákra való felkészítésük történik a bölcsődékben. A gyakorlati záróvizsgák lebonyolításába szakmai felügyeletébe az intézményünk szakmai vezetése és a képzőszervek oktatói is részt vesznek. A Debreceni Egyetemmel való együttműködésünk egyre szorosabb, a gyakorlati képzések tematikájának összeállításban, a hallgatók demonstermi gyakorlatának vezetésébe is szerepet kapnak intézményünk szakemberei.

8.2. Módszertani feladtaellátás

Az intézmény Hajdú-Bihar megyében a módszertani feladatok ellátását segíti és koordinálja a Magyar Bölcsődék Egyesületével együttműködésben. Intézményünk két szakembere vesz részt az Észak- Alföldi régió bölcsődéinek gyámügyi ellenőrzésében, mint szakértők, s intézményünk módszertani segítőként támogatja a megyei szakemberek szakmai munkáját.

8.3. Akócsi Ágnes díj

Szaktanácsadók legmagasabb életműdíját az elmúlt 5 évben intézményünk három dolgozójának ítélte oda a Magyar Bölcsődék Egyesületének választmánya, amit hatalmas sikernek és elismerésnek könyvelünk el. A tavalyi évben intézményünk szaktanácsadója Nagy Éva vehette át az országos elismerést Budapesten 2017. április 21-én a Bölcsődék napjának ünnepségének keretében.

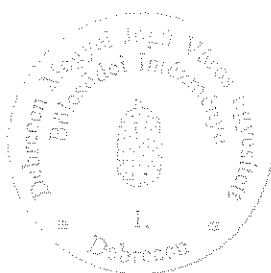
8.4. Intézményi programok, szakmai események

Intézményünk életében bölcsődénkként megrendezésre került minden olyan programunk, amelyeket a munkaterv tartalmaztak: nyílt napok, szülőértekezletek, családi ünnepek,

kirándulások, házi továbbképzések, nyugdíjas búcsúk. Ugyanakkor több olyan szakmai program volt, amit összintézményi szinten terveztünk, s valósítottunk meg:

- „Papírszínház bevezetése a bölcsödébe” saját akkreditációs műhelymunka, ahol a résztvevők a papírszínházzal való mesélést sajátították el.
- „Igy gondozunk mi” pályázat, mely lehetőséget adott az egyes bölcsődei csoportok gondozási sajátosságainak bemutatására.
- Bölcsődék napja megünneplése 2017. április 21-én, és a Debrecen Bölcsődés Gyermekeiért Díj átadása.
- Munkacsoportok által új belső intézményi szakmai segédanyagok kidolgozása.
- „Road show” a tagintézményekben a szakmai vezetés által, melynek célja az új adminisztrációs feladatok (fejlődési napló, új csoportnaplók) vezetésének ismertetése, és az anyás beszoktatás technikájának általánossá tétele.
- Újpesti Egyesített Bölcsődei Intézménye vezetőinek két napos szakmai látogatása Debrecenben.

2017-ben nagyon eredményes évet zártunk mind a belső együttműködések, mint a külső kapcsolatrendszer vonatkozásában. A tárgyi feltételrendszer megújítása mellett a humánerőforrás is kiemelet támogatást kapott. Az intézményvezetés szervező munkája révén, folyamatos felkészítést ad a kisgyereknevelőknek a pedagógus életpályához szükséges szakmai kihívásokhoz. Az ellátás minőségét több szempontból mérjük és értékeljük, mely eredmények megerősítik és alátámasztják az intézmény sikeres működését.



Papné Gyöngyösi Katalin