

Adószám: 11887982-2-09
Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 09-10-000319

**A DVSC FUTBALL SZERVEZŐ ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG
ÜZLETI JELENTÉSE**



2018.

Időszak: 2018. január 01. - 2018. december 31

Debrecen, 2019. február 28.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, positioned above a horizontal dotted line.

A gazdálkodó képviselője

DVSC FUTBALL ZRT.
4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.
Adószám: 11887982-2-09

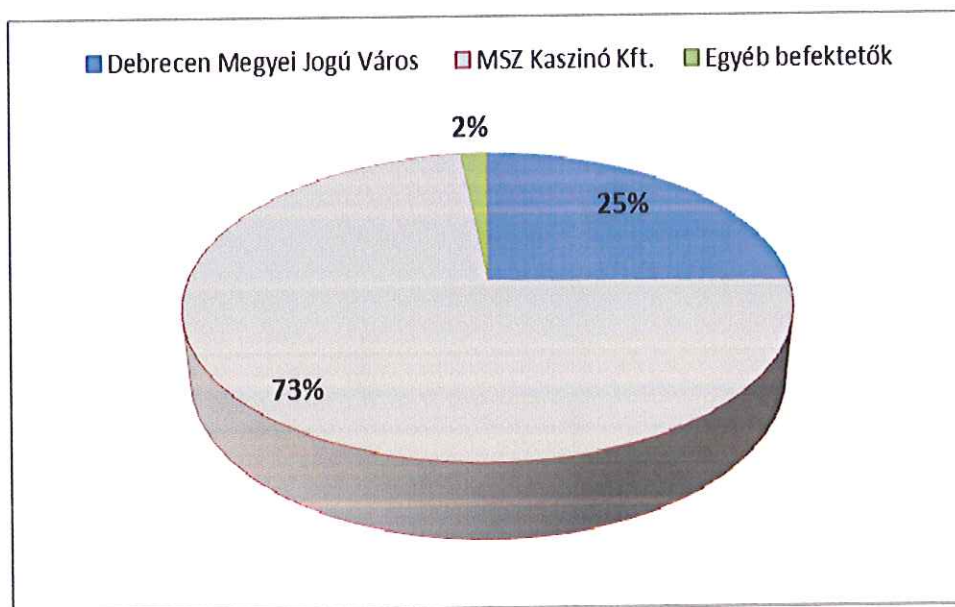
I. A DVSC rövid bemutatása

A DVSC Futball Szervező Zártkörűen Működő Részvénytársaság egy professzionális labdarúgó csapatot üzemeltető gazdasági társaság. A DVSC-t 1902-ben alapították Egyetértés Futball Club néven, majd 1912 nyarán a csapat önállósodásával jött létre a Debreceni Vasutas Sport Club. A DVSC 1993-ban jutott fel az első osztályba. Működése alatt kiváló eredményeket ért el, hét aranyérmet (2005, 2006, 2007, 2009, 2010, 2012, 2014) szerzett, hatszor volt Magyar Kupa-, ötször Szuperkupa-, illetve egyszer Liga Kupa győztes.

A DVSC, mint gazdasági társaság jelenlegi formában 1999 júliusától működik. Fő tevékenységi köre: 9319'08 egyéb sporttevékenység. Tevékenységét, annak irányítását kizárólag székhelyén végzi.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen Nagyerdei park 12

A gazdasági társaság zártkörű részvénytársasági formában működik. A részvények huszonöt százaléka a helyi önkormányzat, hetvenhárom százaléka az MSZ Kaszinó Kft., két százaléka helyi vállalkozói cégek tulajdonában van.



Vezetés

1./ Közgyűlés: legfőbb szerv, a részvényesek összessége

2./ Igazgatóság: ügyvezető szerv, jogait és feladatait testületként gyakorolja

Igazgatóság tagjai: Szima Gábor elnök

Dr. Sásdi András Béla igazgatósági tag

Herczeg András igazgatósági tag

Becsky András igazgatósági tag

Mikula Zoltán igazgatósági tag

Szabó Miklós igazgatósági tag

ifj. Szima Gábor igazgatósági tag

Az igazgatósági tagok megbízatása egységesen 2020. június hó 30 napjáig tartó határozott időtartamra szól.

3./ Felügyelő Bizottság: az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Dr. Bács Zoltán* felügyelő bizottság elnöke

Madarasi István felügyelő bizottság tagja

Szendrei Attila felügyelő bizottság tagja

A felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2020. június hó 30 napjáig tartó határozott időtartamra szól.

Könyvvizsgáló

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A társaság könyvvizsgálója: *EAST AUDIT Igazságügyi Adó-,Járulék-, és Könyvszakértő*

Tanácsadó Zrt.

Könyvvizsgálatra kijelölt személy: Baloghné Tasi Judit

Kamarai igazolvány szám: 002587

A könyvvizsgáló megbízatása 2019. június hó 30. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

Nem pénzügyi kimutatás közzététele

A Részvénytársaság, mint közérdeklődésre számot tartó gazdálkodó, a rá vonatkozó előírásoknak megfelelően, a foglalkoztatási, a környezetvédelmi kérdésekre, egyéb a működésre vonatkozó információkat tartalmazó nem pénzügyi kimutatást tesz közzé jelen üzleti jelentés keretében, a vállalkozás helyzetének és tevékenységei hatásának megértéséhez szükséges mértékben.

Foglalkoztatáspolitikai

A Részvénytársaságnak meghatározó erőforrása a szakképzett munkaerő állománya. Befogadó munkahelyi környezet és alternatív foglalkoztatási formában történő munkavégzési körülmények biztosításával, a szervezet minden dolgozójára kiterjedő rendszeres képzésekkel igyekszik kizárni a lehetséges munkahelyi kockázatokat, betartva az összes vonatkozó munkahelyhez kapcsolódó szabályozást, biztonsági és egészségügyi előírásokat. A DVSC Futball ZRT. Üzleti jelentés

cég tevékenységi köréből adódóan hivatásos labdarúgókat foglalkoztat. A játékosok egyrészt saját nevelésű játékosok, illetve olyan profi labdarúgók, akiknek a játékjogát a klub megvásárolta. A társaság rendszeresen elvégzezi a munkavédelmi kockázatok értékelését, és teljesíti a munka- és tűzvédelmi előírások szerinti kötelezettségeit.

Környezetvédelem

A Részvénytársaság tevékenysége során a rá vonatkozó környezetvédelmi előírások maximális betartásával jár el. Szolgáltató tevékenységéből fakadóan a környezetvédelemnek a Részvénytársaság pénzügyi helyzetét meghatározó befolyása nincs. A keletkezett hulladékok közül a papír, műanyag és az elektronikai hulladék gyűjtése szelektíven történik, az így gyűjtött hulladékok a szükséges hatósági engedéllyel rendelkező hulladékgyűjtést és szállítást végző szervezetek részére átadásra kerülnek

II. A társaság gazdálkodása

A társaság naptári évekre, mint üzleti évekre megállapított tervek alapján gazdálkodik. Az éves tervre tárgyév február 28-ig az igazgatóság tesz javaslatot, egyben köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni.

A társaság cégjegyzése:

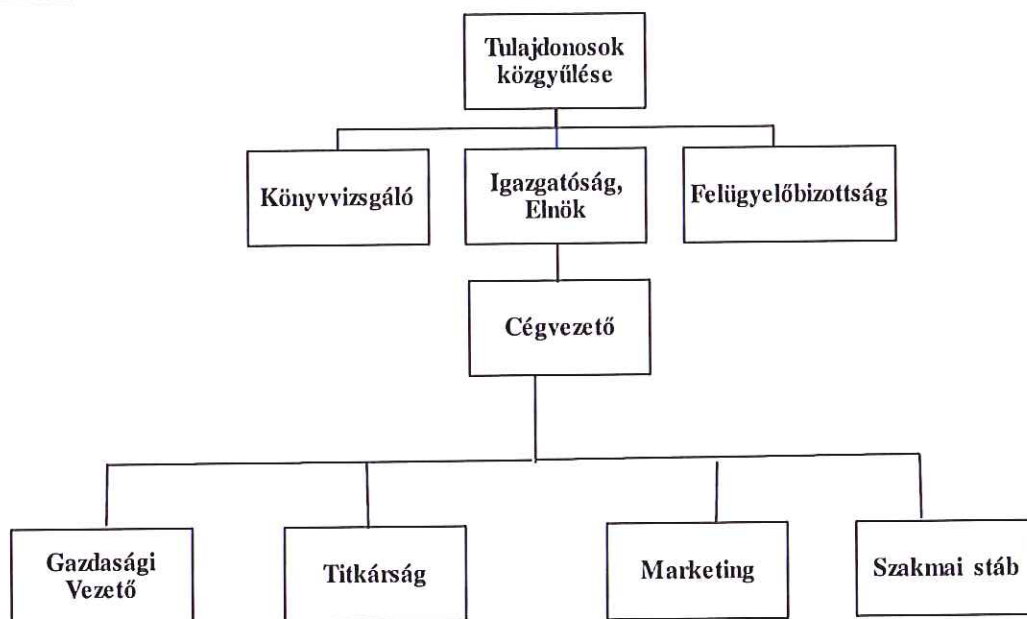
A társaság cégjegyzése: a cég kézzel, vagy géppel előírt cégszövege fölé a cégvezető és a társaság igazgatóságának elnöke önállóan, míg az igazgatóság tagjai közül kettő tag együttesen írja a nevét a hiteles cégelírási nyilatkozatának megfelelően.

A társaság cégvezetését Dr. Róka Géza látja el. Megbízatása 2019. június hó 30 napjáig határozott időre szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat a cégvezető gyakorolja.

A cégvezető éves viszonylatban, vagy egyszeri alkalommal legfeljebb 2 millió forint értékhatárig, szerződést, vagy jogügyletet önállóan köthet. 2 millió forint és 15 millió forint érték közötti szerződést vagy jogügyletet önállóan köthet, az igazgatóság elnökének ellenjegyzése mellett.

Szervezeti ábra:



A nemzeti első osztályú csapatoknak mindenekelőtt meg kell felelni az UEFA és az MLSZ által kialakított és működtetett klublicenc rendszernek. A rendszer kritériumcsoportokat alkot, melyek teljesítése a sportszervezet részére kötelező érvényű.

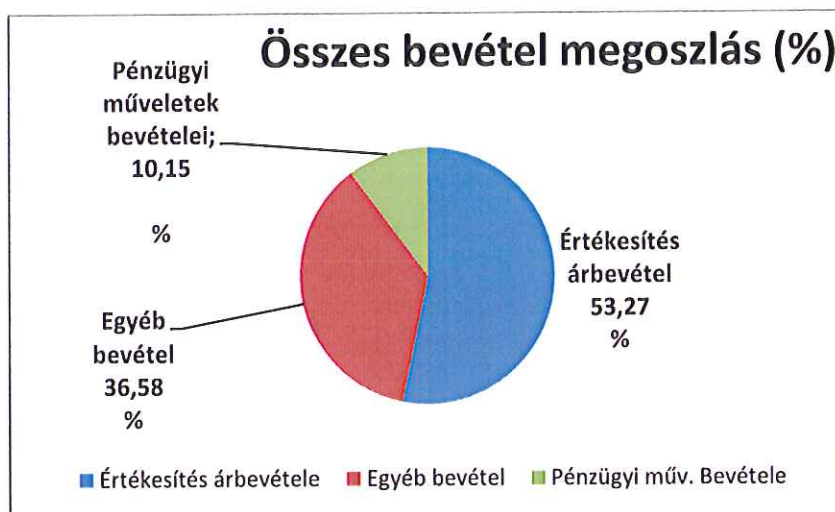
A 2019/2020 évi „Licenckérelem” leadási határideje: pénzügyi kritériumrész 2019. március 01., további kritériumok 2019. március 18.

A Magyar Labdarúgó Szövetség a vagyoni jogok értékesítéséből származó, a sportszervezeteket megillető pénzeszközök felhasználásának szabályozása és ellenőrzése céljából Pénzügyi Monitoring Rendszert (PMR) működtet. Az Eljárásrend keretében havi, negyedéves, éves leadási határidők vannak meghatározva a pénzügyi adatszolgáltatások teljesítésére. Az Eljárásrend kizárólagos célja, hogy a központi bevételekből származó pénzügyi összeg folyósításának jogosultságát vizsgálja.

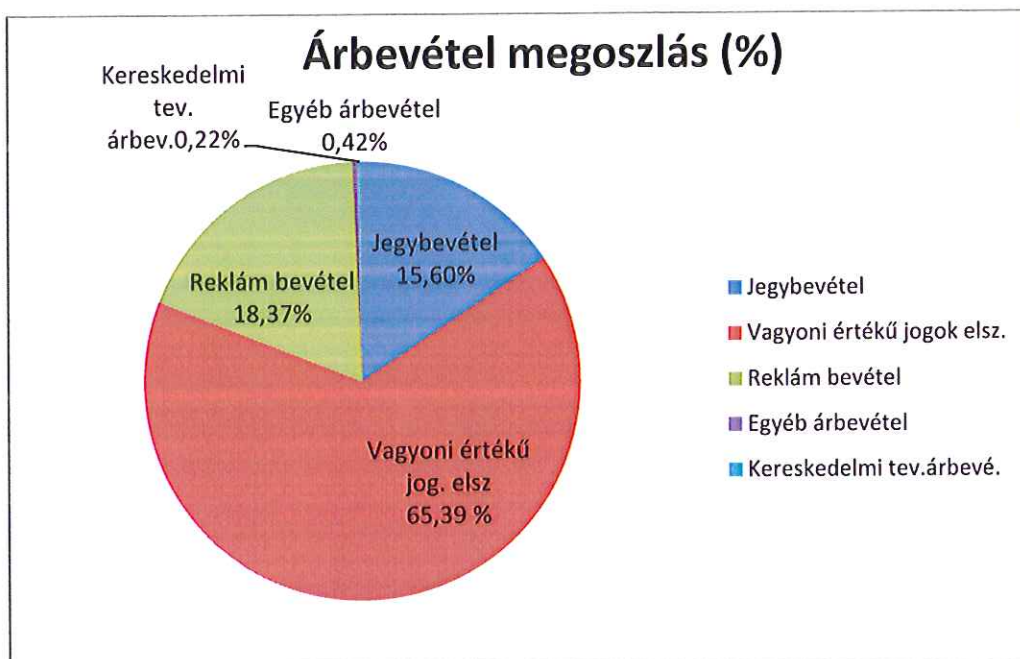
III. A DVSC FUTBALL ZRT. vagyoni helyzete

A profi futball egészen különleges szakterület. Kulturális szolgáltatás, mely nagy létszámban tud tömegeket mozgósítani. Ezt a képességet kell a lehető leghatékonyabban kihasználni ahhoz, hogy minél nagyobb számban növekedjen a valós nézőszám és jelentős bevételi forrást jelentsen a nettó árbevételek között.

Bevételi források



A 2018 évi bevételi források 53,27 %-át teszi ki az értékesítés nettó árbevétele, mely 2017 évben 67,0% volt. Az egyéb bevétel 36,58%, mely előző évben 28,5%-ot mutatott.. Az összes bevételen belül a pénzügyi műveletek bevétele 10,15%.



Az árbevétel 15,60 %-át jegy és bérlet, 18,37 %-át reklám szponzorációkból befolyt bevételek teszik ki. Az MLSZ által a csapatok között felosztott vagyoniértékű jogok 65,39 %, mely jogcímenként tartalmazza a bajnokság névszponzori díját, versenyeredményesség utáni díjazást, TV-s mérkőzések jogdíját. Az egyéb árbevétel 0,42 %, kereskedelmi tevékenység árbevétele 0,22 %.

Egyéb bevétel

Az egyéb bevételek 35,73 %-a immateriális javak értékesítéséből, 15,96 %-a visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatásból, 18,33 % céltartalék felhasználásból és egyéb bevételekből adódik.

1.1 Fogyasztói piac

Az átlag nézőszám, előző időszakhoz viszonyítva nem mutatott növekedést.

1.2 Játékos piac

A DVSC célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra számítani tud. Évről évre több sajátnevelésű játékos épül be az első csapatba. A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába. A DVSC vezetősége játékosvásárláskor szigorúan mérlegel, figyelembe véve a társaság anyagi lehetőségeit.

1.3 Közvetítési jogok piaca

Az MLSZ 2015.07.01-től a vagyoni értékű jogok elosztását új formában vezette be. Televíziós közvetítési díjak a mindenkor érvényben lévő elosztási szabályzat alapján kerülnek kifizetésre a klubok részére.

1.4 Szponzori piac

A DVSC csapatát az Adidas sportszergyártó cég szponzorálja. A szponzor és szponzorált célcsoportja megegyezik. A csapatot teljes sportfelszereléssel látja el. Ezen kívül több főszponzorral rendelkezünk.

1.5 Vagyoni érték piaca

A siker egyik forrása a márkaépítés. A labdarúgás szerepe egyre jobban növekszik a reklámgazdaságban, s az eredményes, kiemelkedő sportolók, sportvállalkozások értékes márkává válva komoly immateriális terméket jelenthetnek.

2. Ráfordítások

A vállalkozás költségeinek zöme – speciális helyzeténél fogva – állandó költség.

1. táblázat: Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	469 250	27,54	428 665	30,25
Személyi jellegű ráfordítások	974 053	57,17	763 677	53,89
Értécsökkenési leírás	37 199	2,18	22 958	1,62
Egyéb ráfordítások	214 578	12,59	199 355	14,07
Pénzügyi műveletek ráfordításai	8 661	0,51	2 444	0,17
Ráfordítások összesen	1 703 741	100	1 417 099	100

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt az Anyagjellegű ráfordítások és a „Személyi jellegű ráfordítások” teszik ki.

Az Anyagjellegű ráfordításokból 84,69 % az alaptevékenység érdekében felmerülő Igénybevett szolgáltatás.

A „Személyi jellegű ráfordítások” bérköltségeket, bérjárulékokat tartalmazza.

IV. Pénzügyi elemzések

1. Eszközök összetétele

2. táblázat: Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	133 055	111 028	-22 027	16,55
B. Forgóeszközök	602 247	570 234	-32 013	5,32
C. Aktív időbeli elhatárolások	148 782	58 297	-90 485	-60,82
Eszközök összesen	884 084	739 559	-144 525	

1.1 Befektetett eszközök összetételének értékelése

Befektetett eszközök	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)
	133 055	111 028
ebből: - Immateriális javak	60 133	40 203
- Tárgyi eszközök	7 552	5 455
- Befektetett pénzügyi eszközök	65 370	65 370

A befektetett eszközökön belül az Immateriális javak értéke 2017-ben 60 133 eFt volt, 2018-ban 40 203 eFt értékre csökkent, mely a nyilvántartott játékjog értékének csökkenéséből adódik, játékjog értékesítés és szerződésbontás eredményeképpen.

A tárgyi eszközök értéke 2017-ben 7 552 eFt, 2018-ban 5 455 eFt értéket képviselt az elszámolt értékcsökkenést követően.

Befektetett pénzügyi eszközök értéke 2017 évben 65 370 eFt volt, mely 2018 évben nem változott.

1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

Követelések

3. táblázat: Követelések megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	39 299	29 475	-9 824
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	139 595	153 175	13 580
Egyéb követelések	80 803	47 432	-33 371
Követelések összesen	259 697	230 082	-29 615

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva csökkent. A kapcsolt vállalkozással szembeni követelés növekedett, melynek oka, hogy a követelés visszafizetési határideje lejárt, így a kamat az aktív időbeli elhatárolásról átvételre került a követelések közé.

Pénzeszközök

4. táblázat: Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	361	114	-247
Bankbetétek	305 334	298 521	-6 813
Pénzeszközök összesen	305 695	298 635	-7 060

A pénzeszközváltozás 7 060 eFt. csökkenést mutat.

1.3 Aktív időbeli elhatárolás

5. táblázat: Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	129 181	48 938	-80 243
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	19 601	9 359	-10 242
Aktív időbeli elhatárolások összesen	148 782	58 297	-90 485

MEGNEVEZÉS	Tárgyév (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	48 938
ebből: reklámbevétel	6 593
kamat bevétel	2 869
vagyoneértékű jog	39 476

MEGNEVEZÉS	Tárgyév (eFt)
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	9 359
ebből: MLSZ költség	3 190
Biztosítási díjak	6 169

2. Források összetétele

6. táblázat: Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	624 122	423 120	-201 002	32,21
E. Céltartalékok	81 677	47 803	-33 874	0
F. Kötelezettségek	83 649	205 391	121 742	145,54
G. Passzív időbeli elhatárolások	94 636	63 245	-31 391	33,17
Források összesen	884 084	739 559	-144 525	

2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása.

A vállalkozás 2018 évi adózott eredménye – 201 002 eFt.

2.2 Céltartalék

- Munkavállalói követelésre képzett tartalék.

2.3 Kötelezettségek

7. táblázat: Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Rövid lejáratú kölcsön MLSZ	0	100 000	100 000
Vevőktől kapott előleg	9 214	5 380	-3 834
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	5 961	20 265	14 304
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	61 562	79 746	18 184
Rövid lejáratú kötelezettség kapcsolt vállalkozással szemben	6 912	0	-6 912
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	83 649	205 391	121 742

3. Passzív időbeli elhatárolások

8. táblázat: Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	91 847	62 338	-29 509
- reklám bevétel	251	241	-10
-bérlet bevétel	21 423	21 631	208
-Tao támogatás	3 228	11 699	8 471
-Vagyoneértékű jog	66 945	28 767	-38 178
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 403	0	-1 403
Halasztott bevételek	1 386	907	-479
Passzív időbeli elhatárolások összesen	94 636	63 245	-30 912

V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

9. táblázat: Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás(%)
Saját tőke / Összes forrás*100	70,6	57,21	-13,39

Jelen esetben a mutató 13,39 %-os csökkenést mutat, tárgyévben 57,21 %-os a saját tőke aránya az összes forrásban belül. A társaság tőkeellátottsága az előző évhez viszonyítva csökkent.

2. Kötelezettségek részaránya

10. táblázat: Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	9,46	27,77	18,31

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva 18,31%-os növekedést mutat.

3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	469,07	381,09	-87,98

VI. Pénzügyi helyzet elemzése

1. Likviditási mutató

12. táblázat: Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	7,20	2,78	-4,42

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke az éven belül esedékes kötelezettségek többszöröse. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. A cég likviditása stabil.

Az előző évhez viszonyítva a forgóeszközök csökkenést mutatnak, míg a rövid lejáratú kötelezettségek növekedtek. A változás – 4,42 %

2. Készpénzlikviditás

13. táblázat: Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	3,65	1,45	-2,20

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 2,20 %-kal csökkent, ugyanakkor a vállalkozás fizetőképessége jó, elegendő pénz áll rendelkezésére ahhoz, hogy fennálló rövid lejáratú kötelezettségeit teljesítse.

3. Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámnál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

14. táblázat: Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Váll.üzemi tevékenység eredménye/Ért.nettó árbevétel	-0,86	-0,49
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	-56,46	-18,16

A vállalkozásnál a mutatók negatív árbevétel arányos jövedelmezőséget mutatnak. A bevételi forrás nem elegendő az eredmény növekedéséhez.

4. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egy-egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban

A mutatók alakulása akkor kedvező, ha értékük folyamatosan növekszik.

15. táblázat: Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Adózott eredmény/Saját tőke *100 ROE	-19,42	-47,50

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény. A társaság Adózott eredménye jelen esetben negatív.

Fordulónap utáni folyamatok

A mérleg fordulónapját követő olyan különösen jelentős folyamat nincs, mely a tényleges körülmények megítélését befolyásolná.

VII. Jövőkép

A Részvénytársaság továbbra is folyamatosan és innovatív módon fejleszti szolgáltatásait, és a kor technológiájának megfelelően, könnyebben és gyorsabban elérhető és egyszerűbben adaptálható megoldásokat kínál partnerei számára, mind a szurkolók, mind a szponzorai tekintetében. 2019-ben továbbra is a már jól működő, kifejlesztett szolgáltatásaira koncentrál, folyamatosan bővíti reklámszolgáltatásait. Újra elindult a „CSAK a LOKI” magazinműsor TV közvetítése, melyben szerepet kapnak a támogatói szpotok is. Tulajdonosi szinten továbbra is átgondolt döntések születnek, mellyel a dinamikusan változó piaci környezet és a gyökeresen átalakuló fogyasztói szokások kihívásaihoz igazodik. Nehéz megtalálni azt a szponzorációs piacot, mely bevételi forrásunkat növelné. A külső kommunikációt, a márka és imázs-építést továbbra is első helyen kezeljük. Nyílt napokat szervezünk, hogy a szurkolókkal még közvetlenebb kapcsolatot alakítsunk ki.

2018-tól elindult és a továbbiakban is folytatjuk a vidéki szurkolói klubok létrehozását, illetve a már meg lévő szurkolói klubokkal a szorosabb együttműködést. Részt vettünk több jótékonyági rendezvényen. Küldetésünk és célunk, hogy továbbra is meghatározó helyet foglaljunk el a nemzeti labdarúgásban, és újra résztvevői lehessünk a nemzetközi megmérettetésnek.

A 2018/2019-es bajnoki idény őszi fordulóját a csapat a harmadik helyen zárta, mely azért is kimagasló eredmény, mert a klub vezetősége, vezetőedzője, edzői stábjában a fiatal, saját nevelésű játékosainak adott teljes bizalmat a mérkőzések során. Nagyon erős a bajnoki mezőny, minden mérkőzésre teljes koncentráció szükséges.

Továbbra is elsődleges szempont az utánpótlás fejlesztés, hogy minél több tehetséges saját nevelésű játékost tudjunk beépíteni a nagycsapatba, mely bizonyítottan jól működik.

Gazdálkodásunk stabil. A labdarúgás piacán is fel kell venni a versenyt a többi szereplővel szemben. A futballban is folyamatosan változnak a szabályok, melyek egyre több anyagi nehézséget rónak a klubokra. Minden szempontból ki kell használni a klub infrastrukturális helyzetét.

Nézőszámunk az előző időszakhoz viszonyítva jelentősen nem javult, viszont statisztikai adatok igazolják, hogy a hazai csapatok között nézőszámban az első között vagyunk.