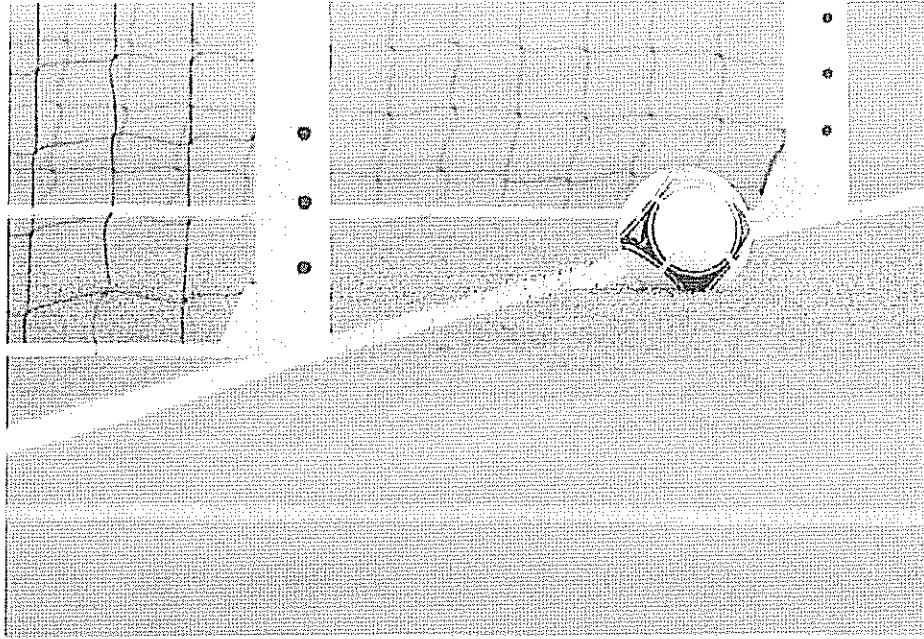


Adószám: 11931933-2-09
Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 09-09-006975

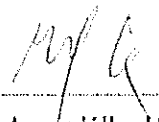


A DEBRECENI LABDARÚGÓ AKADÉMIA NONPROFIT KFT.

ÜZLETI JELENTÉSE

2017.

Debrecen, 2018. március 01.


A gazdálkodó
képviselője

Debreceni Labdarúgó
Akadémia Nonprofit Kft.
4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.
Adószám: 11931933-2-09

I. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szervezete és jogi helyzete

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. a Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzatával megkötött közszolgáltatási szerződés alapján közfeladatként látja el az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatásokat, kulturális szolgáltatást, valamint sport és ifjúsági ügyeket.

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. szétváló társaságból, kiválás útján történő szétválással létrehozták 2013. augusztus hó 31. napján a DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot.

A DLA Nonprofit Kft. gazdasági társaság jogállását tekintve közhasznú fokozatú szervezet.

A fentiekén túlmenően, a társaság együttműködik a testneveléssel és sporttal foglalkozó állami, önkormányzati szervekkel, társadalmi és egyéb szervezetekkel, különösen a nevelési-oktatási intézményekkel. A tulajdonában álló létesítmény lehetőségei szerint, ellát továbbá minden olyan feladatot, amelyet a létesítő okirata lehetővé tesz és az Önkormányzat közfeladatainak a teljesítését szolgálja.

A társaság közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, kulturális tevékenység. A társaság cégjegyzékbe bejegyzendő üzletszerű gazdasági tevékenységei nomenklátúra szerinti besorolás nélkül: Egyéb sporttevékenység, reklámügynöki tevékenység, sport, szabadidős képzés, sportlétesítmény működtetése, saját tulajdonú, bérlet ingatlan bérbeadása, üzemeltetése.

A társaság székhelye: 4032 Debrecen, Nagyerdei park 12.

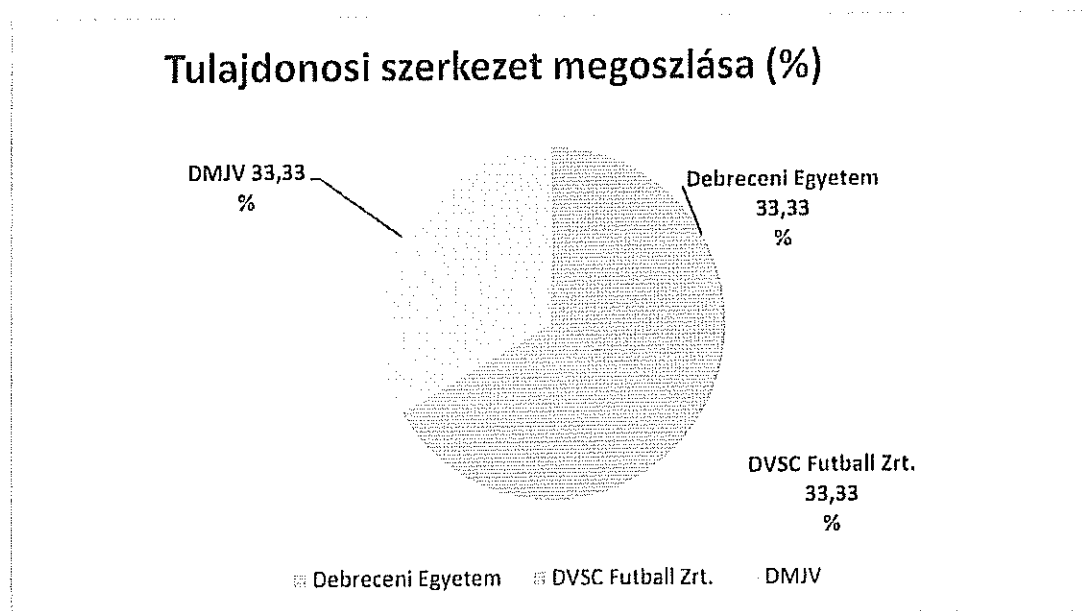
Adószám: 11931933-2-09

Cégbíróság: Hajdú-Bihar Megyei Cégbíróság

Cégjegyzék szám: 09-09-06975

A tulajdonosok a fordulónapon kizárólag belföldi illetőségű személyek.

A gazdasági társaság nonprofit korlátolt felelősségű társasági formában működik. Jogállását tekintve közhasznú. Jelenleg a törzsbetétek nem egyenlő arányban oszlanak meg a 3 tulajdonos között. Tulajdonosaink közé tartozik a DVSC Futball Szervező Zrt, a Debreceni Egyetem, valamint Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata.



A Társaság szervei és azok működése

1. Taggyűlés:

A társaság legfőbb szerve, a törzsbetétesek összessége, mely a társasági szerződésben meghatározott kérdésekben jogosult dönteni.

2. Felügyelő Bizottság:

Az ügyvezetés ellenőrző szerve. A felügyelő bizottság köteles megvizsgálni a gazdasági társaság legfőbb szerve ülésének napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amely a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelő bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

Felügyelő Bizottság tagjai: *Szendrei Attila*

felügyelő bizottság elnöke

Dékán Tamás

felügyelő bizottság tagja

Jenei Imre

felügyelő bizottság tagja

Az felügyelő bizottsági tagok megbízatása egységesen 2021. január hó 10. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A tanácsadó testület és a főtanácsadó

A tanácsadó testület tagjai olyan, gazdasági és egyéb szakmai ismeretekkel rendelkező, a tagok szervezetét jól ismerő személyek, akik tapasztalataikkal, véleményükkel hatékonyan segítik a társaság munkáját. A tanácsadó testület 6 főből álló testület. A főtanácsadó olyan tanácsadó testületi tag, aki a nonprofit szervezeti szabályokat és a tagok szervezetét ismeri, és tapasztalataival, véleményével hatékonyan segítheti a társaság munkáját.

A társaság könyvvizsgálója: Balogh Istvánné

A könyvvizsgáló a Felügyelő Bizottság mellett ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A könyvvizsgáló a társaság közgyűlése elé terjeszti a számviteli törvény szerinti beszámolókról szóló jelentéseket és megállapításainak, vizsgálatainak eredményét.

A könyvvizsgáló megbízatása 2022.október hó 27. napjáig tartó határozott időtartamra szól.

A társaság ügyvezetője: Herczeg András

A társaságnál egy ügyvezető működik.

Az ügyvezető megbízatása 2007. május 29. napjától tartó határozatlan időtartamra szól.

A társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

II. A társaság gazdálkodása

A társaság üzleti éve a cégbeírósi bejegyzésének napjával kezdődik és ugyanezen év december 31. napjával végződik. A továbbiakban az üzleti év minden év január hó 1. napjával kezdődik és december hó 31. napjával végződik.

Köteles tárgyév május 31-ig az előző gazdasági év mérlegét és vagyonkimutatását a közgyűlés elé terjeszteni. A társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a társasági szerződés 4. pontjában meghatározott közhasznú tevékenységre fordítja, illetve a társaság vagyonát gyarapítja.

A társaság köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejűleg, közhasznúsági mellékletet készíteni a Civil törvény alapján.

Nem pénzügyi kimutatás közzététele

A társaság, mint közérdeklődésre számot tartó gazdálkodó, a rá vonatkozó előírásoknak megfelelően, a foglalkoztatási, a környezetvédelmi kérdésekre, egyéb a működésre vonatkozó információkat tartalmazó nem pénzügyi kimutatást tesz közzé jelen üzleti jelentés keretében, a vállalkozás helyzetének és tevékenységei hatásának megértéséhez szükséges mértékben.

Foglalkoztatáspolitiká

A társaságnak meghatározó erőforrása a szakképzett munkaerő állománya. Befogadó munkahelyi környezet és alternatív foglalkoztatási formában történ munkavégzési körülmények biztosításával, a szervezet minden dolgozójára kiterjedő rendszeres képzésekkel igyekszik kizárni a lehetséges munkahelyi kockázatokat, betartva az összes vonatkozó munkahelyhez kapcsolódó szabályozást, biztonsági és egészségügyi előírásokat. A társaság rendszeresen elvégzi a munkavédelmi kockázatok értékelését, és teljesíti a munka- és tűzvédelmi előírások szerinti kötelezettségeit.

Környezetvédelem

A társaság tevékenysége során a rá vonatkozó környezetvédelmi előírások maximális betartásával jár el.

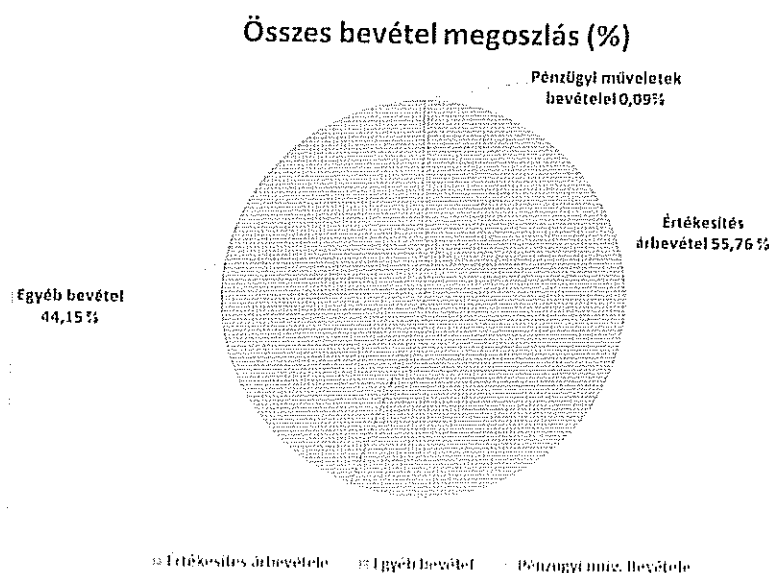
Szolgáltató tevékenységeből fakadóan a környezetvédelemnek a társaság pénzügyi helyzetét meghatározó befolyása nincs. A keletkezett hulladékok közül a papír, műanyag és az elektronikai hulladék gyűjtése szelektíven történik, az így gyűjtött hulladékok a szükséges

hatósági engedéllyel rendelkező hulladékgyűjtést és szállítást végző szervezetek részére átadásra kerülnek

III. A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. vagyoni helyzete

Az üzleti évben a társaság közhasznú tevékenységén felül üzletszerű gazdasági tevékenységet is folytatott. Üzleti tevékenységének legfőbb bevételei, az üzletszerű gazdasági tevékenységei közül, a legnagyobb hányadot a szolgáltatások bevétele képviselte, azon belül az edzőkomplexum bérleti díjából, illetve az edzőkomplexum tovább számlázott közüzemi díjából, valamint képzési kártalanításból származó bevétel adta.

Bevételek alakulása az üzleti évben



Az összbevételi források 55,76 %-át teszi ki a belföldi értékesítés nettó árbevétele, mely 2017 évben 51 446 eFt volt, melyből 42 558 eFt szolgáltatások bevételeiből, 7 163 eFt alaptevékenység értékesítési árbevételeiből tevődik össze. Az alaptevékenységből származó 7 163 eFt bevétel, a képzési kártalanításból és működési költségterítésből befolyt bevételeket tartalmazza. A 42 558 eFt szolgáltatások bevétele a belföldi értékesítés árbevételeinek 82,72 %-át teszi ki. A szolgáltatások bevételeiből 81,38 %-ot azaz 34,6 MFt-ot az edzőkomplexum bérbeadásából származó bevétel, míg a fennmaradó 18,62 %-ot, azaz 7 926 eFt-ot a közüzemi díjak tovább számlázásából származó bevétel adja, mely a Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft.

Üzleti jelentés

Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft és a Erdebekeeper Bt. felé került kiszámlázásra. Előbbi Kft. felé az edzőkomplexum bérletéből származó rezsiköltségek, míg utóbbi cég esetében a bűtő bérletéből származó közüzemi költségek kerülnek átszámlázásra szerződés szerint.

Az összes bevétel 44,15 %-át egyéb bevételek adják, melyek összege 40 724 eFt. Az egyéb bevételek 99,9 %-a visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatások.

Játékos piac

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. célja, hogy olyan tehetséges saját nevelésű játékosokat neveljen, akikre a későbbiekben, mint profi játékosra a DVSC NB I-es csapata számítani tud.

A Labdarúgó Akadémián európai színvonalú utánpótlásképzés folyik. Nagy figyelmet fordít a szakmai stáb a saját nevelésű játékosok irányába. A Labdarúgó Akadémián futsal képzés is folyik, több korosztályban, ezen kívül egy U19 és egy U16-os labdarúgó csapat versenyez a DVSC színeiben.

Ráfordítások

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás kategória	Előző év		Tárgy év	
	eFt	%	eFt	%
Anyagjellegű ráfordítások	28 211	34,15	20 017	26,86
Személyi jellegű ráfordítások	7 856	9,51	7 126	9,56
Értécsökkenési leírás	42 362	51,28	42 111	56,51
Egyéb ráfordítások	2 593	3,14	4 143	5,56
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 581	1,91	1 118	1,50
Ráfordítások összesen	82 603	100	74 515	100

A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb arányt 2017. évben az Értécsökkenési leírás képvisel 56,51 %-ban, mely a Labdarúgó Akadémia Edzőkomplexumára lett elszámolva.

A létesítmény 2014. január 1-jén került üzembe helyezésre. Az ingatlan bruttó értéke megközelíti a 1,5 Mrd forintot. Anyagjellegű ráfordítások aránya 26,86 %, melyből 52,1 % Anyagköltség, 34 % Igénybevett szolgáltatás, 13,9 % Egyéb szolgáltatás.

A „Személyi jellegű ráfordítások ” előző évhez képest jelentős változást nem mutat.

Az „Egyéb ráfordítások” értéke 2 593 eFt-ról 4 143 eFt-ra növekedett bázisidőszakról tárgyidőszakra.

IV. Pénzügyi elemzések

1. Eszközök összetétele

Eszközök összetételének alakulása

MEGNEVEZÉS	Előző év (e Ft)	Tárgy év (e Ft)	Változás	
			e Ft	%
A. Befektetett eszközök	1 529 809	1 498 373	-31 436	2,05
B. Forgóeszközök	109 978	109 780	-198	0,18
C. Aktív időbeli elhatárolások	2 730	4 413	1 683	61,65
Eszközök összesen	1 642 517	1 612 566	-29 951	

1.1 Befektetett eszközök összetételének értékelése

A befektetett eszközökön belül a Tárgyi eszközök értéke 2016-ban 1 529 809 eFt, míg 2017-ben 1 498 373 eFt. A tárgyi eszközök előző évhez képest 2,05 %-kal, azaz 31 436 eFt-tal csökkentek, melynek oka, hogy a tárgyi eszközökre 31 436 eFt terv szerinti értékesítés lett elszámolva. A társaság mérlege nem tartalmaz Immateriális javakat és befektetett pénzügyi eszközöket.

1.2 Forgóeszközök összetételének értékelése

Követelések

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	54	54	0
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	56 311	62 892	6 581
Egyéb követelések	513	1 840	1 327
Követelések összesen	56 878	64 786	7 908

A vevő követelés a bázisidőszakhoz viszonyítva változatlan, a mérleg fordulónapján a sportszervezet az AVE Ásványvíz Kft.-vel szemben tartja nyilván követelését.

A Követelések kapcsolt vállalkozással szemben mérleg soron a Debreceni Labdarúgó Akadémia Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.-vel szemben fennálló követelése szerepel az akadémiának. A kivált gazdasági társaság kölcsönrel, annak kamataival valamint kiegyenlítettlen számlákkal tartozik a DLA Nonprofit Kft.-nek.

Az 1 840 eFt összegű egyéb követeléseik között került könyvelésre 1 758 eFt ÁFA követelés az állami adóhatósággal szemben, 60 eFt iparűzési adó követelés a DMJV Önkormányzatától adó előleg túlfizetése miatt. Ezeken felül 22 eFt szállítói túlfizetés is ezen soron található meg.

Pénzeszközök

Pénzeszközök változása

MEGNEVEZÉS	Előzőév (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás
Pénztár, csekkek	36	236	200
Bankbetétek	52 936	44 758	-8 178
Pénzeszközök összesen	52 972	44 994	-7 978

A pénzeszközváltozás – 7 978 eFt. A csökkenés oka, hogy az elszámolási betétszámla egyenlege a fordulónapon a tavalyi évhez képest 8 178 eFt-tal kevesebb.

1.3. Aktív időbeli elhatárolás

Aktív időbeli elhatárolás megoszlása

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2 606	4 289	1 683
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	124	124	0
Aktív időbeli elhatárolások összesen	2 730	4 413	1 683

Bevételek elhatárolása tárgyévben 4 413 eFt, mivel a tárgyévet érintő 2 MFt bérleti díj bevétel illetve 2,289 eFt összegű közüzemi díj kiszámlázott értéke a 2017-es gazdasági évet érinti.

Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolásaként 124 eFt került kimutatásra, mivel a Debreceni Labdarúgó Akadémia edzőkomplexum biztosítási díjának 2018. évre eső részét is 2017. évre számlázta ki a biztosító társaság, így az arányos részét a költségnek, mely nem a tárgyévet érinti, elhatároltuk a 2018-as gazdasági évre.

2. Források összetétele

Források összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás	
			eFt	%
D. Saját tőke	97 710	115 375	17 665	18,08
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	211 185	172 797	-38 388	-18,18
G. Passzív időbeli elhatárolások	1 333 622	1 324 394	-9 228	-0,69
Források összesen	1 642 517	1 612 566	-29 951	

2.1 Saját tőke

A saját tőke a vállalkozás szabadon felhasználható saját forrása. A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott. Előző időszakhoz viszonyítva a fordulónapi saját tőke 17 665 eFt-tal nőtt, mely a vállalkozás tárgyévi mérlegszerinti eredményéből adódik. A saját tőkén belül, a tavalyi évben képzett fejlesztési tartalékot teljes egészében felhasználta a társaság, melynek értéke 9 569 eFt volt. A tárgyévben az eredménytartalék terhére 8 000 eFt került fejlesztési tartalék képzésére.

2.2 Kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségek összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás (eFt)
Rövid lejáratú kölcsön	0	139 595	139 595
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	3 786	12 425	8 639
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2 718	596	-2 122
Rövid lejáratú kötelezettség kapcsolt vállalkozással szemben	29 781	20 181	-9 600
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	36 285	172 797	136 512

A kötelezettségek 38 388 eFt-tal csökkentek, melyből legnagyobb részt, a DVSC felé fennálló kölcsön kötelezettség 35 305 eFt összegű törlesztése képvisel.

A vállalkozás a DVSC Futball Zrt.-vel szemben lévő hosszú lejáratú kötelezettségét átsorolta rövid lejáratú kötelezettségei közé.

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból mérlegsor a bázis időszakhoz képest 8 639 eFt-tal nőtt, tehát a tavalyi évhez képest több mint háromszor annyi szállítói tartozása van a sportszervezetnek, mint 2016-os mérleg fordulónapján.

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek az előző évihez képest csökkenést mutatnak. Egyéb rövid lejáratú kötelezettsége a vállalkozásnak a költségvetés felé fennálló járuléktartozásokról valamint a 2017. 12. havi munkabér tartozásból áll.

A rövid lejáratú kötelezettség kapcsolt vállalkozással szemben soron a DVSC Futball Zrt. felé fennálló kamattartozás került kimutatásra, mely 2016-hoz képest 9 900 eFt-tal csökkent, mivel a DLA Nonprofit Kft. 10 716 eFt-ot rendezett a kamattartozásából, azonban a 2017. évre előírásra került 1 115 eFt.

2.3 Passzív időbeli elhatárolások

Passzív időbeli elhatárolás összetétele

MEGNEVEZÉS	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Változás (eFt)
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	40 201	58 598	18 397
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	870	0	-870
Halasztott bevételek	1 292 551	1 265 796	-26 755
Passzív időbeli elhatárolások összesen	1 333 622	1 324 394	-9 228

A bevételek passzív időbeli elhatárolása előző évhez képest 18 397 eFt-tal nőtt, mivel ennyivel több, pénzügyileg realizált támogatás került elhatárolásra a következő gazdasági évre. Ezen támogatások látvány-csapatsport támogatások, kiegészítő sportfejlesztési támogatások valamint önkormányzattól kapott támogatás.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolására tárgyévben nem került sor.

A halasztott bevételek 26 755 eFt-tal csökkentek, mivel 26 755 eFt értékcsökkenés került elszámolásra a társasági adó támogatásból beszerzett edzőkomplexumra illetve a pályakarbantartó gépekre és azok tartozékaira, amelyek szintén támogatási forrásból valósultak meg. A halasztott bevétel, így az ezen eszközökre és az ingatlanra elszámolt értékcsökkenés a 70%-os támogatási intenzitásnak megfelelő arányban került feloldásra az idei üzleti évben is.

V. Mérlegelemzés mutatószámokkal

1. Tőkeellátottság/tőkeerősség

Tőkeellátottság/tőkeerősség mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke / Összes forrás*100	5,95	7,15	1,20

Jelen esetben a mutató 1,20 %-os növekedést mutat, tárgyévben 7,15 %-os a saját tőke aránya az összes forráson belül. A társaság tőkeellátottsága az előző évhez viszonyítva növekedett.

2. Kötelezettségek részaránya

Részmutatóként számítható, a rövid lejáratú kötelezettségek aránya.

Kötelezettségek részaránya mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Kötelezettségek/ Források összesen *100	12,86	10,72	-2,14

A kötelezettség aránya az előző időszakhoz viszonyítva 2,14 %-os csökkenést mutat. Ez kedvező, mivel a kötelezettségek részaránya csökkent a források összesen értékén belül.

3. Befektetett eszközök fedezete

11. táblázat: Befektetett eszközök mutatószám

	Előző év (%)	Tárgyév (%)	Változás (%)
Saját tőke/Befektetett eszközök*100	6,39	7,70	1,31

A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% közeli, vagy afölötti, ebben az esetben a mutatószám alapján a vállalkozás nem képes finanszírozni befektetett eszközeit tartós forrással. Ennek oka, hogy az edzőkomplexum miatt a befektetett eszközök értéke nagyon magas.

VI. Pénzügyi helyzet elemzése

1. Likviditási mutató

Likviditási mutató

	Előző év	Tárgyév	Változás
Forgóeszköz/Rövid lejáratú kötelezettség	3,03	0,64	-2,39

A mutató azt fejezi ki, hogy a likvid eszközöknek tekintett forgóeszközök értéke hányszorosa az éven belül esedékes kötelezettségeknek. A szolgáltató vállalatok esetében az 1,5-ös érték, vagy ennél magasabb mutatók az elfogadottak. Jelen esetben 0,64, mely az elfogadható érték alatt van. Ennek oka a forgóeszközök változására nem vezethető vissza, mivel alig változtak egyik évről a másikra. Ezért ezen „romlás” oka, hogy a rövid lejáratú kötelezettségek bázis időszakról tárgyidőszakra 136 512 eFt-tal nőttek, mivel a DVSC Futball Zrt.-vel szemben fennálló kötelezettség hosszú lejáratából rövid lejáratú kötelezettségekhez került átsorolásra. Ezen átsorolás 139 595 eFt összegben történt, ami azt jelenti, hogy amennyiben az átsorolás nem történt volna meg, a rövid lejáratú kötelezettségek nem nőttek volna, hanem 3 083 eFt-tal csökkentek volna, ami ezen likviditási mutató javulását eredményezte volna.

2. Készpénzlikviditás

Készpénzlikviditás mutatószám

Képlet	Előző év	Tárgyév	Változás
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettség	1,46	0,26	-1,20

A legszűkebben értelmezett likviditási mutató a rövidlejáratú kötelezettségek fedezeteként kizárólag a pénzeszközöket veszi figyelembe. A bázisévhez viszonyítva 1,20 %-kal csökkent a mutató értéke. A rövid lejáratú kötelezettség állományához képest nagyon alacsony a pénzeszköz állomány. Ezen probléma az előző likviditási mutató értékelésénél kifejtésre került.

3 Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutatók

Ezek a mutatók azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként. Mindegyik mutatószámánál azok növekedése minősíthető kedvező jelenségnek.

Árbevétel arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Üzemi tevékenység eredménye/Értékesítés nettó árbevétele	0,38	0,36
Adózás előtti eredmény /Összes árbevétel + Egyéb bevétel *100	18,83	19,24

A vállalkozásnál a mutatók az előző évhez viszonyítva pozitív irányú árbevétel arányos jövedelmezőséget mutat. Az árbevételnek a tavalyihoz hasonlóan 36%-a maradt a vállalkozásnál. Az összes egyéb bevétellel és az összes árbevétellel kalkulálva azonban az előző évhez képest 0,41 %-kal több, azaz 19,24 % bevétel maradt a sportszervezetnél.

Ezek a mutatók tehát azt fejezik ki, hogy az árbevételnek, illetve a bevételeknek hány százaléka maradt meg a vállalkozásnál eredményként.

1.1. Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Ezek a mutatók a különböző eredménykategóriák szerint azt fejezik ki, hogy a saját tőke egy-egységével mekkora jövedelmet (eredményt) ért el a vállalkozás a vizsgált időszakban.

A mutatók alakulása akkor mondható kedvezőnek, ha értékük folyamatosan növekszik.

Tőke arányos jövedelmezőségi mutató

Képlet	Előző év (%)	Tárgyév (%)
Adózott eredmény/Saját tőke *100 ROE	19,53	15,31

A ROE a jövedelmezőség méréséhez használt mutató. Minél nagyobb ez a százalék, annál nagyobb az egységnyi tőkére jutó adózott eredmény.

Ezen mutató romlást mutat, mivel előző évhez képest 4,22 %-kal csökkent. Ennek oka, hogy a saját tőke nőtt, míg az adózott eredmény sajnos 1 420 eFt-tal csökkent bázis évről tárgyévre.

A társaság adózott eredménye jelen esetben 17 665eFt nyereség.

4 Jövőkép:

Akadémiánk központi helyzetben van Debrecen és a régió labdarúgó sportjában. Az akadémia köré komplex, kelet-magyar országot lefedő, utánpótlás fejlesztési program szerveződik

A Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft. eredménye tárgyévben 17 665 Eft. A pozitív jellegű mérleg szerinti eredmény a megfelelő gazdálkodásnak tudható be.

A látvány – csapatsport támogatásból származó bevételek illetve az önkormányzattól kapott támogatás nem haladja meg a belföldi értékesítés árbevételét. Így, a tárgyévben az akadémiának több bevétele folyt be szolgáltatások bevételeiből, képzési kártalanításból, mint támogatásokból. Azonban legnagyobb részt bérleti díjból származik az árbevétele.

A magyarországi utánpótlás nevelő sportszervezetek azonban sajnos még mindig nem állnak azon a szinten, hogy saját forrásból, szolidaritási hozzájárulásokból illetve képzési kártalanítás jogcímen kapott bevételekből tudják finanszírozni utánpótlás nevelési költségeiket.

A NYIÁSZ 2016-2017-es bajnoki évre vonatkozó szabályzata alaposan megváltoztatta az utánpótlás képzés finansziális hátterét is.

Az utánpótláskorú labdarúgókra vonatkozó működési költségtérítés táblázat, amelyet az MLSZ elnöksége tulajdonképpen a kisebb utánpótlás nevelő „műhelyek” védelmében iktatott a szabályzatba, óriási összegek vándorlását idézte elő a sportszervezetek között egy-egy fiatal labdarúgó átigazolásakor.

Debreceni Labdarúgó Akadémia
Nonprofit Kft.

Üzleti jelentés

Például: egy I. osztályú besorolású sportszervezettől I. osztályú sportszervezethez történő 12 év feletti játékos átigazolása esetén, az átadó sportszervezet képzési évenként 3.000.000.- Ft+ÁFA összeget kérhet eligazoló labdarúgójáért.

Így a sportszervezet, amelyik minőségi és piacképes játékosokat nevel, bevételeit nagy mértékben növelheti.

Azonban az anyagi stabilitás megteremtéséhez szükséges az állami támogatások minél nagyobb mértékű igénybevétele, a Magyar Labdarúgó Szövetséggel szeretnénk még hatékonyabb együttműködést folytatni.

Az akadémia az utánpótlás nevelésén túl üzemelteti a pallagi edzőkomplexumot is, melyből bérbeadásból származó bevétele is keletkezik. Terveink között szerepel, hogy minél nagyobb mértékben hasznosítsuk, illetve bérbe adjuk a kiszolgáló épületet és a füves, műfüves labdarúgó pályákat.

A korábban kialakított 70 X 58m műfüves edzőpálya lefedése az egész éves használhatóság biztosítása céljából. A beruházás tervezett teljes költsége nettó: 832.799.911,-Ft. A projektet két ütemben, a 2016/2017-es és a 2017/2018-as támogatási időszakban szeretnénk megvalósítani. A 2016/2017-es időszakra elfogadásra került nettó 456.500.000,-Ft. beruházási érték, ennek megfelelően, a 2017/2018-as támogatási időszakra vonatkozó jelen pályázatunk a projekt második ütemének finanszírozására, nettó 376.299.911,-Ft beruházási értékre irányul.

Összegzés:

A cég gazdasági mutatói az előző évekhez képest nem romlottak. A 2017 évi beszámoló alapján a mérlegszerinti eredmény 17 665 eFt. A Debreceni Labdarúgó Akadémián ebben az évben is több korosztályban folyt futsal edzés és versenyeztetés. Futsal csapatainkon túl, egy U16-os és egy U19-es csapat is pályára lép az akadémia színeiben.

Fontos, hogy a sportszervezet stabilitását meg tudjuk őrizni és az ehhez szükséges feltételeket meg tudjuk teremteni mind állami segítséggel mind üzletszerű tevékenységből származó bevételekből. A korosztályos csapatok mögött álló jól képzett szakmai irányítás mellett, az akadémia felépítésével megvannak az infrastrukturális feltételek is a minőségi munkához.

Legfőbb törekvésünk, hogy egyensúlyt teremtsünk a gazdálkodás és az utánpótlás nevelés eredményessége között, hogy minél több saját nevelésű játékos léphessen pályára a DVSC színeiben, továbbá népszerűsítsük a labdarúgást, mint sportágat Debrecenben és az egész keleti régióban.